

1. Vilken kommun arbetar du på?	2. Vilken befattning har du?	3. Använder ni någon projektmodell när ni jobbar med projekt som drivs av IT-enheten?
Aneby kommun	IT-strateg	Nej
Bergs kommun	IT-chef	Nej
Bjurholms kommun	It-tekniker	Nej
Bollnäs Kommun	IT-Chef	Nej
Botkyrka kommun	IT-chef	Ja
burlöv	IT-chef	Ja
Danderyd	IT-chef	Nej
Ekerö kommun	IT-samordnare	Nej
Enköpings kommun	IT-chef	Ja
Eskilstuna	Enhetschef	Ja
Eslövs kommun	IT-tekniker, Projektsamordnare	Ja

Essunga	IT-strateg	Nej
Falkenberg	IT-strateg	Nej
Flen	IT-chef	Nej
Färgelanda	it-chef	Ja
Gagnefs kommun	Sektionschef	Nej
Gotlands	IT-chef	Ja
Gävle kommun	Projektledare	Ja
Gävle kommun	Verksamhetsstrateg	Ja
GöLiSka IT	Projektledare	Ja
hallsbergs kommun	ekonomichef/it-ansvarig	Nej

Hallstahammar	IT-samordnare/Inköpscontroller	Nej
Hammarö kommun	It-utvecklare, ej kod utan verksamhet	Nej
Hedemora	IT-chef	Nej
Helsingborg	IT-utvecklingschef	Ja
Herrljunga	IT-Specialist	Nej
Huddinge kommun	IT-chef	Ja
Hultsfreds kommun	IT-chef	Nej
Hällefors	IT-chef	Nej
Höganäs	IT-chef	Nej
Höglandets IT	Nätverkstekniker	Ja

Högsby kommun	IT-strateg	Nej
Höörs Kommun	IT-chef	Nej
Kalmar kommun	IT-chef	Nej
Karlskrona kommun	IT-chef	Nej

Karlskrona Kommun	Systemkoordinator/Projektledare	Nej
Karlstads kommun	IT-chef	Ja
Katrineholms kommun	IT-chef	Ja
Kil och Forshaga	IT-chef	Nej
Kiruna kommun	IT-Driftchef	Nej
Klippan	It-chef	Nej
Kumla kommun	IT-chef	Ja
Kungsbacka	IT-chef	Nej
Kävlinge kommun	IT-Driftchef	Ja
Landskrona	CIO	Nej
Lekebergs kommun	IT-ansvarig	Nej
Lerums Kommun	IT-Controller	Nej

Lidinö stad	CIO	Ja
Lidköpings kommun	IT-strateg	Ja
Linköping	Konsultchef	Ja
Ljungby kommun	Chef för kommunikation och IT	Nej
Lunds kommun	Kommunikationschef	Ja
Möndal	IT-chef	Nej
Nacka	Administrativ direktör	Ja
Norrköping	IT-chef	Ja

Nybro	IT-chef	Ja
Ockelbo	It-strateg	Nej
Olofströms kommun	IT-chef	Nej
Orust	IT-chef	Nej
Oxelösunds kommun	IT-strateg	Ja
Piteå	IT-ch	Nej
Rättvik	IT-Chef	Ja
Sjöbo kommun	IT-chef	Nej
staffanstorps kommun	IT-beställare. (It-chef)	Nej
Strängnäs kommun	tf IT-chef	Nej

Strömstads kommun	IT-chef	Ja
Sundsvall	Driftchef	Ja
Svalövs kommun	Administrativ chef	Nej
Säter	IT-chef	Ja
Södertälje kommun	IT-chef	Nej
Tanums kommun	IT-chef	Nej
Teirps kommun	IT-chef	Nej
Tibro	IT-chef	Ja
Tidaholm	IT-chef	Nej
Tranås kommun	Utvecklings- och datachef	Nej
Trollhättan	IT-chef	Ja
Tyresö kommun	IT-chef	Ja
Umeå kommun	Funktionsansvarig IT- verksamhetsutveckling	Ja
Uppsala kommun	Projektsekreterare	Ja

Uppvidinge kommun	IT-koordinator	Nej
Varbergs kommun	IT-chef	Nej
Vindelns kommun	IT-chef	Nej
Värgårda kommun	IT-chef	Nej
Vänersborgs kommun	IT-chef	Ja
Vännäs kommun	IT-chef	Nej
värmdö	it-chef	Ja
Älmhult	IT-samordnare	Ja
Älvkarleby kommun	IT-chef	Nej
Öckerö Kommun	IT-Samordnare	Nej
Örkelljunga	IT-samordnare	Nej

Örnsköldsvik	IT-Chef	Ja
Östersund	Projektledare	Ja
Överkalix	IT chef	Nej

4. Om du svarat Ja på fråga 3: I så fall vilken/vilka:	5. Om du svarat Ja på fråga 3: Arbetar ni efter någon metod, när ni utgår från projektmodellen/modellerna?	6. Om du svarat Ja på fråga 5: I såfall vilken eller vilka metoder?
Kommunens IT-enhet är fr o m 20100101 överförd till Höglandets Kommunalförbund. Förbundet svarar för IT-verksamheten för Nässjö, Eksjö, Vetlanda, Sävsjö och Aneby kommuner. Den gemensamma IT-enheten är 35 anställda. Under året har man utbildat sig i projektarbete och kommer att ta beslut om projektmodeller m m		
Botkyrka kommuns	Ja	Vi har tagit fram en tillämpning av vår projektmodell som är tänkt att användas för IT-relaterade projekt
Egenkonstruerad via Excel	Nej	
Egen framtagen modell i kommunen	Ja	Vi kommer att använda egna mallar för projektarbetet
Kommunens egen	Ja	Den som beskrivs i modellen (men vi anpassar för IT)
Wenel		

	Nej	
En förenklad hemmagjord modell. Mer en mall som ställer rätt frågor så inget skall falla mellan stolarna eller vara otydligt.	Nej	
Egenutvecklad	Nej	
Enkel hemsnickrad modell med inspiration från befintliga modeller som PROPS, PEJL m fl Inköp av modell dock på gång	Nej	
Idag använder respektive projektledare främst delar av modeller man har tidigare erfarenhet ifrån. För att bli mer samstämta inom IT-avdelningen tog vi under 2003 fram en "hemsnickrad" variant som bygger på modeller som Pejll och Props. Vi har även börjat titta på att köpa in en vedertagen modell att arbeta efter inom hela kommunkoncernen (inte bara för IT-relaterade projekt), men har ännu inte kommit så långt i frågan (endast en kortare förstudie).	Inget faktiskt uttalat, men i praktiken har vi främst arbetat enligt någon variant av "vattenfallsmetoden", men börjar snegla lite på agila/iterativa metoder då vi upplever att de i vissa sammanhang skulle underlätta arbetet och ge ett mer kvalitativt resultat.	
ITOP	Ja	ITOP

PPS, ITIL	Ja	Agila metoder som SCRUM eller liknande
Huddinge kommuns egen projektmodell, byggd på flera vanliga modeller	Vet ej/ Har ingen uppfattning om det	
Vi har utarbetat egna projektmallar som bygger på lite olika projektmetoder.		

Egen modell för Karlstads kommun, utvecklad i samarbete med Karlstads universitet.	Vet ej/ Har ingen uppfattning om det	
Vi har en egen Projekthandbok för Katrineholms kommun som vi arbetar efter.	Vet ej/ Har ingen uppfattning om det	
Just infört ett kommungemensam projektmodell, ej tillämpat	Vet ej/ Har ingen uppfattning om det	
Som vår projektledare sa: "Vi använder ingen speciell projektmodell utan har kokat samman en härlig soppa av olika modeller där vi likt ett smörgåsbord väljer det bästa av ingredienser."	Vet ej/ Har ingen uppfattning om det	

Egen modell baserad på Sambruk och PPS och generella projektmodeller. Relativt få förändringsarbeten bedrivs i projektform inom it-enheten.	Vet ej/ Har ingen uppfattning om det	
Vi använder en modell som heter ITOP-modellen för alla projekt i kommunen.	Ja	Metoden är en egen som vi arbetat fram i vår kommun. Vi har inget namn på den utan den hänger ihop med modellen.
Egen som bygger på Bo Tonnqvist bok "Projektledning"	Ja	Mallar och checklistor på intranätet
Projektstegen	Vet ej/ Har ingen uppfattning om det	
Liknande modell som Stockholms läns landsting.	Ja	Dokument sparas och är tillgängliga via genomsam yta.
En egenutvecklad som bygger på PEJL	Ja	Se svar 4

Ja, vid större projekt. Projektmodell är utformad av Nybro kommun.	Nybro modell	Nybro modell
	Nej	
En modifierad variant som innehåller olika dokument: 1. Projektförslag/idé 2. Fördjupad beskrivning 3. Godkänd projektplan	Ja	Förstår nog inte frågan.
En egen modell	Ja	Följande finns med i vår modell: - Bakgrund - Syfte - Organisation (Styrgrupp) - Projektets uppgift - Projektets genomförande - Mål - Tidplan - Avgränsningar
	Nej	

"Sju steg"	Nej	
Egen utvecklad med skiljer sig inte mycket från "vanliga"	Vet ej/ Har ingen uppfattning om det	Förstår ej vad som avses med metod förutom att vi använder en modell. Vi använder då och då penganalys
	Nej	
Beroende på projekt	Ja	
	svarade nej på fråga 3	
Balanserade styrkort	Ja	Beskrivning och uppföljning i ledningsverktyget StratSys.
Egen modell kallad P1	Vet ej/ Har ingen uppfattning om det	
PPS	Ja	PPS
Egen modell.	Vet ej/ Har ingen uppfattning om det	
Egen projektstyrmodell baserad på: SVEA-modellen Astrakan IRM MS-projekt Vi tar det bästa utifrån behov och syfte.	Ja	Ingår i modellerna - se fråga 4

Vi har "stulit" en projektmodell som jag hittat hos Linköpings universitet	Vet ej/ Har ingen uppfattning om det	
Skälet är att vi upphandlar system som tjänst och alla leverantörer har sina metoder och det är den metoden som används vid införandeprojekt. Vi kan omöjligt tvinga alla leverantörer att göra som vi vill, det vore osmidigt. För helt interna projekt så finns en modell/metod/mall vi ska följa.	Vet ej/ Har ingen uppfattning om det	
PPS	Ja	Vi följer de processer som finns i projektmodellen

Vi använder oss av en projektmodell som stödjer ITIL-processen	Ja	ITIL
Egenutvecklad	Nej	

7. Om du svarat Ja på fråga 3: (ungefär) Hur länge har ni använt projektmodellen/modellerna?	8. Om du svarat Ja på fråga 3: Vad låg bakom beslutet att använda just denna/dessa modeller?	9. Om du svarat Ja på fråga 3: Hur väl anser du att den projektmodell/de modeller som används, täcker de behov ni har för att driva projektarbeten?
4 år	Behovet av en projektmodell och en enkel sådan	mycket väl
4 år	Försök att få lite ordning på våra projekt samt att försöka hålla tidplaner.	ej tillräckligt väl
Den implementeras nu	Vi var några stycken som hade erfarenhet av projektarbete men samtidigt ville vi lära oss hur kommunen fungerar och därför tog vi fram en egen.	tillräckligt väl
4 månader	Beslut fattat i förvaltningsledning	tillräckligt väl
1 mån	Flera medarbetare hade arbetat med denna tidigare.	Har för lite erfarenhet

Minns ej, kanske 2 år.	Otydlighet i vem som var beställare, kostnadsbärare och trög kommunikation var de stora källorna till beslutet.	tillräckligt väl
4 år	Kommunen saknade. Vi gick en utbildning och använde sedan dessa lärdomar till att skapa en enkel men välfungerande modell.	
Ca 5 år	Jag tror att såväl kostnad som att vi tyckte att de befintliga modellerna var för omfattande för oss att börja med, spelade roll när vi tog fram en egen modell	ej tillräckligt väl
Den "hemsnickrade" gjordes 2003. Förstudie för att titta på vedertagna projektmodeller inleddes 2009/2010. I övrigt har projektledare använt sina egna modeller/erfarenheter sedan början 2000 på olika sätt.	Beslutet att göra och använda en hemsnickrad modell berodde på att vi upplevde arbetet för "stort" att köpa in en modell, utan vi ville börja standardisera vårt arbetssätt i en lite mindre skala. Det var främst enhetligheten vi ville åt. Nu när vi tittar på att istället köpa in en modell är det för att öka professionaliteten i projektdrivandet och att underlätta förvaltning av en modell. Vi har dock inte landat i vilken modell det borde vara av de som finns på marknaden.	ej tillräckligt väl
Sedan 2007	Eftersom GöLiSka IT är ett kommunalförbundet som ägs av tre kommuner valdes den projektmodell som Lidköpings kommun använder (som är en av de kommuner som äger GöLiSka IT).	tillräckligt väl

Minst 6 år	PPS användes redan i kommunen övrigt och IT-avdelningen är byggd med ITIL som grund	mycket väl
Mer än 5 år, vet ej exakt	Behov av ett enhetligt sätt att arbeta med projekt	tillräckligt väl
Vi har nyligen utarbetat dem. 2010-04-15	IT-chefen	det vet vi inte än

10 år	Egenutvecklad och anpassad för Karlstad	mycket väl
Sedan 2004	Det var före min tid som beslutet fattades att skapa en projekthandbok.	mycket väl
		vet ej i dagsläget
Ett antal år, kan inte exakt.	Ta tillvara det bästa.	mycket väl

Modellen utvecklas ständigt. Den har funnit på plats i ca 3 år. Den används relativt sparsamt inom verksamheten av olika skäl.	Vi ville utgå från en etablerad modell men anpassa den till vad som är rimligt för tillfälliga projektledare. Avsaknad av projektmodell samt vad som fanns tillgängligt.	tillräckligt väl
Delvis sedan 2004	Utifrån att vi har haft en hel del misslyckade projekt bakom oss tog ledningsgruppen beslut om att införa en projektmodell. I ett gemensamt projekt mellan tre kommuner 2001 användes ITOP-modellen. Den var enkel att använda på olika projekt så vi beslutade införa den i Lidköpings kommun och därefter arbetades en metodhandbok fram.	tillräckligt väl
IT-enheten har använt detta ca 10 år sedan årsskiftet tillgängligt för alla i kommunen.	Behov av en kommungemensam modell samt att erfarenhet av den valda modellen redan fanns.	mycket väl
ett par år	den hade använts av andra delar av kommunen.	tillräckligt väl
2 år	Få till ett mer transparent och likvärdigt sätt att driva projekt.	tillräckligt väl
2-3 år	Ett behov av att resurssätta uppdrag och projekt samt att få svar på frågorna: VEM är kunden VAD ska vi göra NÄR ska det vara klart HUR ska vi göra	tillräckligt väl

ett och ett halvt år.	Beslut av kommunledningen	tillräckligt väl
Snart 1 år	*Ordning och reda *Ekonomisk styrning * Uppföljning * Prioriteringar	tillräckligt väl
Sedan år 2002	Enkel modell	tillräckligt väl

7-8 år	Jag gick en utbildning för diplomerad projektledare och då användes den modellen/boken som handledning.	tillräckligt väl
2-3år	Okänt	mycket väl
Jag har arbetat projektform där det har passat sedan jag började på min tjänst -94	Behovet av ett strukturerat sätt att genomföra ett projekt.	mycket väl
		ej tillräckligt väl
Sedan januari 2008.	Vet inte, jag anställdes efter införandet.	tillräckligt väl
Cirka fem år	Den är enkel och passar oss bra.	tillräckligt väl
ca 1 månad	Tyresö kommun har valt denna projektmodell efter att sett på flera alternativ och den projektmodellen passade Tyresö kommuns verksamhet.	mycket väl
Nuvarande modell fom september 2009	Tydlighet och enhetligt sätt att hantera projekt samt krav inför kvalitetscertifiering (ISO 9001).	mycket väl
10 - 15 år	Initalt beroende på vad som då fanns på marknaden. Vi har utifrån SVEA-modellen utvecklat/plockat från övriga modeller så att det passar vårt arbetssätt.	tillräckligt väl

Ca 3 år	Det var en lättillgänglig modell, d v s det var lätt att följa metodiken och det var inte allt för tunga dokument.	tillräckligt väl
5 år, det är samma modell för hela kommunen		lite för krångligt
4 år	Började använda den modellen i samband med 3 stora projekt	tillräckligt väl

6 år	För att få ordning i projekten	tillräckligt väl
Minst 5 år	Centralt beslut	ej tillräckligt väl

10. Om du svarat Ja på fråga 3: Används ett eller flera verktyg tillsammans med projektmodellen/modellerna? (Ett verktyg kan tex vara en webbapplikation eller programvara)	11. Om du svarat Ja på fråga 10: Vilket/ vilka verktyg används tillsammans med projektmodellen/modellerna?
Ja	MS Officeprodukter som Excel, Visio MS Project i vissa fall Vi avser nu att komplettera med ett processkartläggningsverktyg
Excel	
Nej	
Nej	
Nej	

Ja	Virtuella kontoret och excel.
Bara wordmallar för projektplan, projektdirektiv rapport etc,mycket basalt	
Arbetsrum i Sharepoint	
Nej	
Nej	

Ja	PPS online
Nej	
Ja	Excel och word

Ja	Lotus Quickplace/Quicker
Nej	---
Nej	
Ja	Word, Excel

Ja	Samverkansportalen. Ett projektverktyg från Mawell (motsv Projektplatsen)
Nej	
Nej	
Nej	
Nej	
Ja	Ärende- och dokumenthanteringssystem. Samarbetsytor i Sharepoint. Projectplace.se
Ja	Aktivitets och tidsredovisning i webapplikation Qbis

Nej	
Nej	
Ja	Egna verktyg för skapande av bla webbenkät

Nej	
Nej	
Nej	
Ja	Balanserade styrkortet och uppföljningen görs i webbläsaren.
Nej	
Ja	PPS som även finns på webben
Ja	Beställningar via webbaserade digitala formulär (WBS), dokumentation och projektförteckning i MS SharePoint. Tid- och projektredovisning samt fakturering i Easit. I övrigt Office främst för mallar.
Ja	Biztro Ciro (Beroende på syftet.)

Nej	
Nej	
Ja	Microsoft Project

Ja	MS project, Projektplatsen
Ja	MS Office

12. Om du svarat Nej på fråga 3: Av vilken anledning används ingen projektmodell?	13. Om du svarat Nej på fråga 3: Beskriv kortfattat hur arbete som sker i projektform, bedrivs:	14. Om du svarat Nej på fråga 3: Tror du att en projektmodell skulle kunna tillföra något till det arbetsätt ni har i dag, när ni jobbar i projekt?
Antar att det inte finns nån utarbetad överhuvudtaget inom kommunen.		Ja
Pytte liten org. 2 personer	Kort samråd sedan kör vi.	Ja
Jag har bara jobbat i 1 år, och jag försöker få in detta tänk i kommunen, vilket är ett måste. De små projekt som IT-enheten kör använder vi oss av Projectplace.com	Projektplace.com	Ja
Frågan har inte drivits. Kommunen erbjuder dock en projektutbildning som ett flertal medarbetare gått. Jag anser att en proejktmodell skall vara kommungemensam och inte en IT-fråga. Därför bör den bedrivas av kommunens ledning.	Varierande beroende på projektdeltagarnas erfarenhet och kompetens samt beställarens krav.	Ja
När vi gör stora införanden av verksamhetssystem sker det i nära samarbete med resp. leverantör, och vi brukar då anamma deras projektmodeller	Se svar fråga 12.	Vet ej/ har ingen uppfattning om det

Vi är mitt i en omorganisation av it-driften och jag är ny på mitt jobb, så tyvärr kan jag inte besvara frågan.	Vi är mitt i en omorganisation av it-driften och jag är ny på mitt jobb, så tyvärr kan jag inte besvara frågan.	Ja
	Arbetet initieras och leds från verksamheten och följer deras projektform. Vår IT-driftsavdelning är outsourcad så de har egna rutiner kring projekt.	Nej
Behövs inte....	Styrgrupp, Projektledare, Referensgrupper..... Högt tempo.	Vet ej/ har ingen uppfattning om det
Vi har tittat på PENG när det gäller IT-projekt men inte riktigt kommit igång med det.	Någon på IT-enheten blir "ansvarig" för att driva projektet. Hur det fortlöper och vilka insatser som behövs går igenom på arbetsplatsträffar varje månad.	Ja
Arbete pågår med att ta fram ett verktyg. Behovet går inte funnits förut eftersom organisationen har "misskött" sina projekt och inte brytt sig om att följa modellen.		
Otydligt ansvar. Verksamheterna driver och it deltar i mån av resurser.		Ja

Det kan jag inte svara på.. IT-enheten har inte drivit några större projekt. Projekten drivs oftast av någon förvaltning som sedan behöver ett tekniskt stöd för deras verksamhetsutveckling. Idag så finns ingen IT-avdelning kvar i kommunen.	Eftersom vi är en liten kommun så har vi korta kommunikationsvägar och beslutsvägarna är korta. Det är verksamheten som har möten sedan får vi frågor om man ska införa något nytt om det passar i vår tekniska plattform och om det behöver införskaffas ny teknisk utrustning.	Ja
Kunskapen om att jobba i projekt alldeles för låg. Man kallar gärna olika arbeten "projekt" men bedriver inte arbetet enligt någon projektmodell.		Ja
Vi har inte kunskapen.	Vi sätter upp ett tydligt mål, och även tydliga avgränsade delmål, fördelar arbetsuppgifterna och gör en tidplan, med regelbundna avstämningar.	Ja
Liten kommun, har egen dokumentation.	Grupp bestående av berörda personer inom projektet.	Nej
OM vi definierar ett projekt använder vi metoder från olika projektmodeller, men numera bedrivs arbetet sällan i ren projektform.	Som sagt, projekt enligt gängse definitioner är inte vanliga vid IT-initierat utvecklingsarbete. Resurser (speciellt personaldito) kan sällan avdelas för att arbeta mot uppsatta tidsmål. Vi sätter upp funktions- och kvalitetsmål och utser ansvariga/deltagande personer, men normalt frikopplas dessa aldrig från sina ordinarie arbetsuppgifter. Och eftersom inga särskilda resurser tillförs kan man inte sätta upp sluttid för arbetet. Därför beror det ofta på andra faktorer om utvecklingsarbetet går fort eller mindre fort.	Nej
Eftersom vi är en liten kommun med få involverade i projekten har det inte funnits några behov av någon specifik metod. Projekten bli inte så stora heller så det är lättare att ha överblick. Men dokumentationen blir lidande.	Projektstartsmöte, målbeskrivning, fördelning av arbetsuppgifter, utförande, delmål, verifiering, godskännande, driftsättning.	Ja
Har inte hittat någon som passar oss tillräckligt bra	Förstudie, mål, tidplan, leveranser, avslut. Sedan glömmar vi oftast bort efterkalkylen.	Ja

<p>Det är bara en kommanställd IT-strateg och övrig personal, 4 tekniker tillhör outsourcingpartner. Alla IT-driftstjänster är outsourcade.</p>	<p>Eftersom vi är så få involverade i varje projekt känns det som tiden för ren projekthantering inte finns.</p>	<p>Ja</p>
<p>Projektarbetet inom kommunen är inte utgår inte från någon modell. Då de flesta projekt genomförs tillsammans med verksamheten måste en gemensam modell tillämpas.</p> <p>I sammanhanget skall sägas att när arbete drivs i projektformär det ändå formaliserat även om inge specifik modell ligger till grund för formaliseringen.</p>	<p>Se fråga 12.</p>	<p>Ja</p>
<p>Projektmodell i Kalmar kommun generellt är under införande</p>	<p>Förstudie, analysfas, implementationsfas, leverans och kvalitetssäkring.</p>	<p>Ja</p>
<p>Vet ej, men en orsak kan vara okunskap om vilka olika projektmodeller som finns.</p>	<p>Svaret blir inom IT-enheten då jag inte kan svara för hur man gör inom andra enheter/förvaltningar.</p> <p>Vi använder oss av kommunens framtagna mallar för projektbeställning, projektbeskrivning och projektrapporter.</p> <p>Företrädesvis så är det IT-chef eller gruppchef inom IT-enheten som skriver en projektbeställning som sedan lämnas över till intern projektledare som tar fram en projektbeskrivning som godkänns av beställaren och projektledaren.</p> <p>Inför projektet så försöker beställaren tillsätta resurser från berörda förvaltningar genom att fråga ansvarig förvaltningschef om tillgång till resurser från förvaltningen.</p> <p>Projekt som kommer från ledningen eller verksamheten och som IT-enheten skall medverka i kommer oftast som en muntlig beställning till IT-enheten. Här finns oftast inte heller resurser eller medel avsatta för att täcka upp IT-enhetens kostnader eller resursmedverkan i projektet.</p>	<p>Ja</p>

Finns idag (tyvärr) ingen projektmodell på Karlskrona Kommun, hade mer än gärna använd en om det funnits.	Inom IT enheten använder vi oss dock av projektbeställning som beställaren lämnar till projektledaren. Projektledaren svarar sedan med en projektbeskrivning som beställaren "godkänner". Under projektets gång skrivs minnesanteckningar med AP lista och en gång i månaden hålls styrgruppsmöten. Projektet avslutas med att en slutrapport skrivs vilken beställaren ska godkänna.	Ja
Behovet har ej uppkommit hos förvaltningarna.	---	
Vi har inte haft den typen av styrning tidigare. Vi jobbar nuförtiden efter ITIL och håller idagarna på att anställa en IT-projektledare. Vilken modell som kommer att användas beror mycket på vilken modell denne resurs har erfarenhet och känner sig trygg med.	Lite olika beroende på storlek. Dock alltid med tydligt ansvarig, dedikerade resurser och en deadline.	Ja
Vi har en vilja att börja arbeta i projektform och är i startgroparna för att börja titta på vilken form som passar oss.	Vi arbetar ej i uttalad projektform i dagsläget.	Ja
Ingen enhetlig modell används eftersom projekten är olika.	Arbetet bedrivs olika för olika projekt.	Nej
		Vet ej/ har ingen uppfattning om det
Det finns ingen framtagen kommunstandard	Om det är en extern projektledare så använder han den modell som den personen behärskar. Vid interna projektledare är den personens kompetens/erfarenhet om genomförande av projekt som styr upplägget och genomförandet.	Ja
Ingen modell har tagits fram.	Strukturerat med projektledare och dokumentation.	Vet ej/ har ingen uppfattning om det
Har inte hittat någon som passar oss än. Oftast är dem stora och omfattande och inte anpassade för små enheter.	Om projektet innebär att externa leverantörer är inblandade så händer det att projektet görs utifrån deras projektmodeller.	Ja
Få interna projekt bedrivs inom IT-enheten då all drift är outsourcad och större projekt beställs av extern leverantör.	Det finns en övergripande projektmodell i Lerums Kommun. Vi ingår oftast i de projektverksamheten bedriver..	Vet ej/ har ingen uppfattning om det

<p>Ett skäl är att projekten ser olika ut, ett annat skäl är tidsaspekten. det är väl främst denna som gör att det upplevs krångligt att trycka in projektet i en modell. Jag har i vissa projekt tillämpat t ex Tietos Praktisk ProjektStyrning PPS som jag tycker funkar bra, men det blir merarbete. Det främsta skälet för att vi inte använder någon projektmodell är att vi anlitar externa IT-partners för projektledning, om vi då inte har särskilda krav på projektmodell (vilket vi inte har) så överlåter jag strukturen åt leverantören.</p>	<p>Efter att vi formulerat målet med projektet, spikar vi tidplan och aktiviteter, i stort sett alla projekt har en projektplan vilket är en förutsättning. Vid stora projekt gör jag ett projektdirektiv som styr målet med arbetet e t c.</p>	<p>Ja, vid projekt i egen regi skulle styrning/uppföljning/gränsdragning bli ännu bättre/tydligare med en projektmodell.</p>
<p>Vi har behov av att använda en projektmodell för effektivare projektarbete men har hittills inte varit tillräckligt engagerade för att hitta en lämplig. Dock håller vi nu på med att genomför en projekledarutbildning för samtliga medarbetare inom IT-enheten. Utbildningen genomförs av Anders Hedeberg, Concept Design.</p>	<p>Rörigt utan någon systematik.</p>	<p>Ja</p>

Projektmodell används men inte projektverktyg.		
		Ja
Vi verkar i en liten organisation där vi oftast inte formaliserar och överarbetar införandeprocessen.	-	Nej
Valet av modell och metod har dragit ut på tiden.	Vi använder internt utvecklade styrdokument, processkartläggningar och delvis Peng för kostnadsintäktsanalys.	Ja
Vi har aldrig tagit beslut om att använda någon speciell projektmodell.	Alla medarbetare som driver projekt har genomgått en grundutbildning i projektmetodik och vi har dokumentmallar som hjälper oss i arbetet och i dokumenterandet.	Vet ej/ har ingen uppfattning om det
Vi har inte haft några projekt av den dignitet att vi känt oss behöva detta.	Ganska enkelt med kontinuerliga avstämningsmöte.	Vet ej/ har ingen uppfattning om det
Finns inget särskilt skäl. Vi kikar rationellt på lönsamhet och kvalitetstillskott när det gäller IT projekt	Projektorganisation tar alltid fram. Syftet med projekt beskrivs samt målet på projektet. Projektdirektiv följs upp efter att projektet införts.	Nej
Oftast relativt små projekt, med få personer inblandade	Projektplaner tas fram och själva projektadministrationen handeras på projektytor på vårt intranät (Sharepoint)	På större projekt

Projekten hanteras inom den löpande verksamheten. Inte optimalt, men resurserna har inte tillåtit att vi kunnat prioritera detta.	Se fråga 12	Ja
Det finns inget beslut om att ha en sådan modell.		Ja
Vi låter konsult/leverantör bestämma.	Vi låter konsult/leverantör bestämma.	Ja
Vi arbetar med att ta fram en ny modell för Hela kommunen		Ja
Har inte varit med och startat något större projekt sedan jag började här (ganska ny). De projekt som genomförts har gått på leverantörens projektmodell/förslag.	Se ovan	Ja
Jag har tidigare arbetat ganska strikt efter olika projektmodeller. Med erfarenheten jag har efter detta så formar vi vår projektmodell från fall till fall beroende på projektets art. Större projekt = mer komplett projektmodell, mindre projekt = mycket förenklad projektmodell.	I princip så reglerar vi vår projektmodell vid avdelningsmöte inför ett projekt. Projektets storlek avgör omfattningen. Generella modeller och mallar tenderar att "flyta ut" till ett intet med dokument och papper som bara tagits fram för att modellen säger så, ingen bryr sin egentligen om vad som står i underlagen, s.k. hyllvärmare tas ofta fram. För vår del så skall varje projekt vara unikt och därför krävs unika projektformer från fall till fall med givetvis en viss logik.	

Utbildning/kunskap saknas Få projekt inom kommunen. IT-verksamheten ligger i ett kommunalt bolag.	Upprättande av någon form av måldokument - uppstartmöte- fördelninga av arbetsuppgifter - tidsplan - genomförande - avslut - värdering/uppföljning.	Vet ej/ har ingen uppfattning om det
Det har inte funnits någon projektmodell historiskt men vi utvärderar nu olika modeller för att välja en.	Uppdragsgivare utser styrgrupp som utser projektledare som rapporterar tillbaka.	Ja
Vi arbetar just nu med att prova en projektmodell för att sedan utvärdera modellen. Det innebär att vi ser behovet av att arbeta strukturerat.		Ja
De flesta IT-projekt utgår från verksamheten och då är det de som styr projekten. Egna projekt är oftast så små så vi klarar oss utan någon specifik modell	De flesta projekt där IT ingår styrs som verksamhetsprojekt och vi ingår som en del i dessa	Vet ej/ har ingen uppfattning om det
Vi har inte prioriterat arbetet med att förankra en viss projektmodell.	Beskrivning av projektflödet, faser/avstämning Projektroller, befogenheter och ansvar Uppdragsbeskrining Utvärdering	Ja
Ingen projektmodell framtagen och beslutad, liten erfarenhet av att jobba projektbaserat inom kommunen tyvärr...		Ja
Anser inte det nödvändigt. Vi är en liten kommun och projekten innefattar oftast få personer.	Vi använder oss utav en Lotus Notes applikation som heter LIS när vi driver projekt. I den dokumenteras allt. Här kan man skapa projektstruktursmallar som man sedan kan återanvända till olika projekt. Man delar upp arbetet till de personer som har kompetensen att utföra eller ta reda på specifika uppgifter	Vet ej/ har ingen uppfattning om det
Finns inget krav på att sådana skall användas.	Bestäms av respektive förvaltningschef, dvs vilka personer och konsulter som behövs/skall ingå.	Ja

Vi har ganska små projekt och använder oss av i förväg uppgjord handlinga och investeringsplan		Vet ej/ har ingen uppfattning om det

15. Om du svarat Nej på fråga 3: Finns det planer på att införa en projektmodell?	16. Om du svarat Ja på fråga 15: Vilken eller vilka projektmodeller har ni i åtanke?
Vet ej	
Inte i dagsläget	
Vet ej	
FRågan ligger utanför mitt bord se fråga 12	Vi skulle undersöka vad våra grannkommuner i regionen använder med största sannolikhet.
Vet ej	

	Vi är mitt i en omorganisation av it-driften och jag är ny på mitt jobb, så tyvärr kan jag inte besvara frågan.
Nej	
Nej	
Inte just nu	
Ja	Kan inte svara - är ej med i pågående utredning
	Har ej svarat "ja" på fråga 15, men hänvisar till mitt svar på fråga 7. Vi har gjort en mindre förstudie där Props och Pejls var modeller vi tittade på.
Vet ej	

Nej	
Nej	
Nej	
Nej	
Nej	
Nej	har ej detaljerad kunskap om detta
Inte för tillfället	Har ingen

Vet ej	
Nej	
Ja	Vet ej

Vet ej	

Ja	Se fråga 12
Ja	Vet ej ännu.
Nej	
Ja	Vi har anställt en mycket erfaren projektledare som har som första uppdrag att ta fram en gemensam projektmodell för hela kommunen. I detta projekt ingår nyckelpersoner från såväl verksamheterna som från kommunledningen. I projektets totala omfattning ingår även att identifiera utbildningsbehov, införande takt osv.
Nej	
Ja	ISO 9000 som är anpassad för IT
Nej	

Nej	
Ja	Har ingen specifik modell i åtanke idag

Vet ej	
Nej	
Nej	
Nej	
Nej	
Nej	
Nej	

Kanske	
Nej	
Vet ej	
Ja	Ej klart
Ja	Behov finns men har inte hunnit ta i frågan ännu.
Har förkastat detta sedan tidigare.	

Vet ej	
Ja	Prince2
Ja	Vi arbetar utifrån en egen "skräddarsydd" modell som vi hämtat från E-ringen.
Nej	
Nej	
Nej	
Nej	
	Vet ej.

Nej	

17. Om du svarat Ja på fråga 15: Har ni tittat på något/några lämpliga verktyg som kan används tillsammans med projektmodellen/modellerna? (Ett verktyg kan tex vara en webbapplikation eller programvara)

--

--

--

--

--

--

Nej

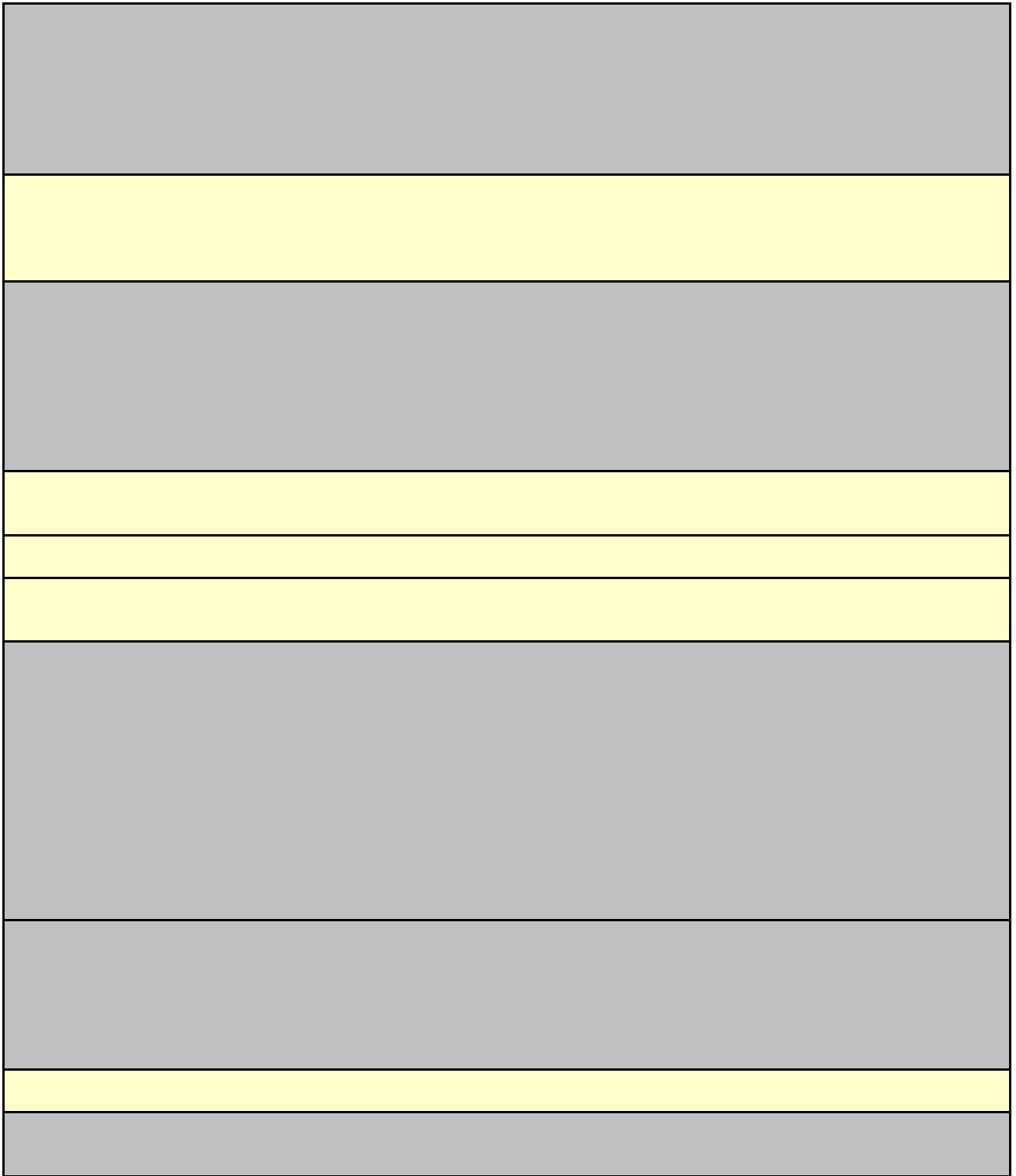
--

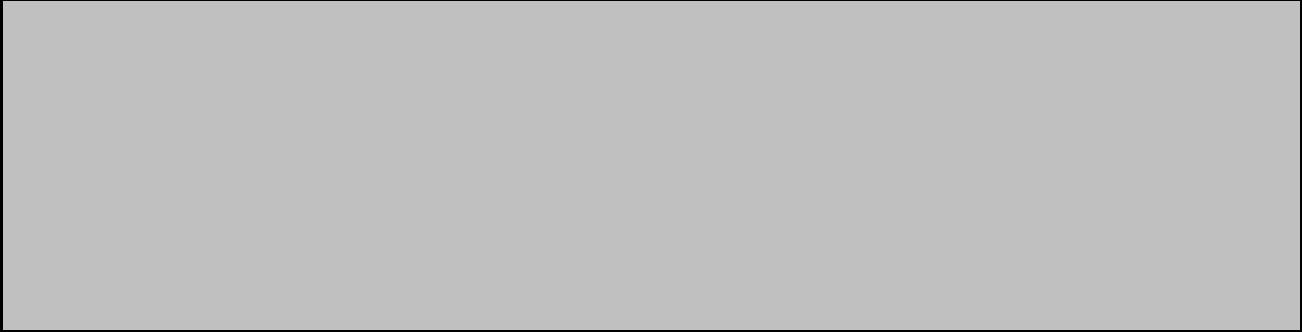
--

--

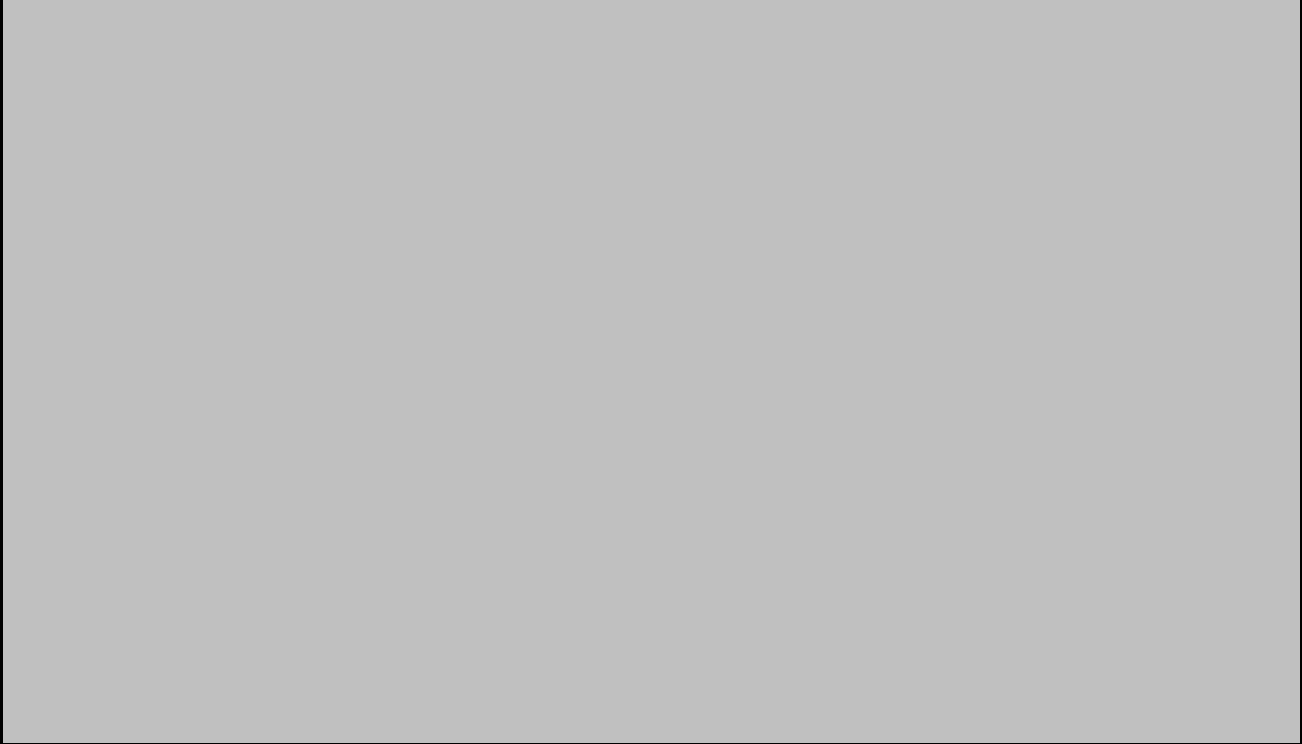
--

Vet ej
Ja

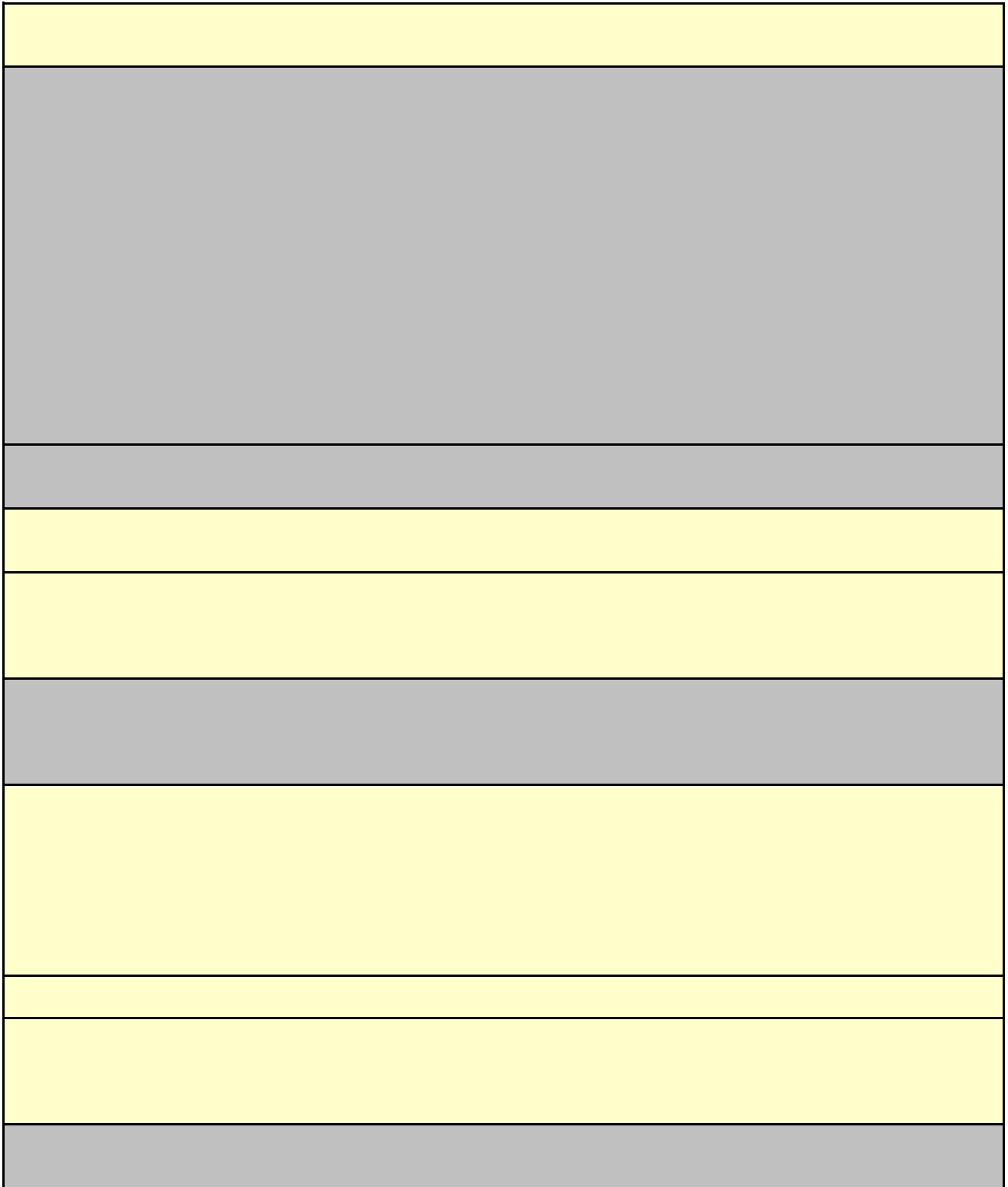




Nej



Nej
Nej
Ja
Nej



18. Om du svarat Ja på fråga 15: Vilket eller vilka verktyg har ni i åtanke?	19. Har ni de senaste åren någon gång använt en projektmodell som ni frångått?	20. Om du svarat Ja på fråga 17: Vilken eller vilka projektmodeller har ni frångått och av vilken anledning?
	Nej	
	Vet ej	
	Nej	
	Ja	Excel och det beror på tid från min sida att kontrollera status.
	Vet ej	
	Nej	
	Vet ej	

	Nej	
	Nej	
	Nej	
	Nej	
	Nej	
	Nej	
Vet ej	Nej	
(Jag svarar trots att jag inte svarat "ja" på fråga 15) När vi tittade på Pej1 visade de också ett "inbyggt" verktyg för projektplanering/uppföljning (egen webbapplikation)	Nej	
	Ja	ITOP - modellen har inte varit förankrad i organisationen. Personer som har blivit utsedda till projektledare har inte fått utbildning i metoden och ingen i Ledningen har följt upp arbetet.
	Nej	

	Nej	
	Nej	
	Nej	
	Nej	
	Vet ej	
	Ingen renodlad modell som vi följt slaviskt	Vi jobbade/jobbar mycket med prototyping och små, tajta arbetsgrupper. Aktivitets/ansvarslistor.
	använder ej	
	Nej	
	Nej	

	Nej	
	Nej	
	Nej	
	Vet ej	

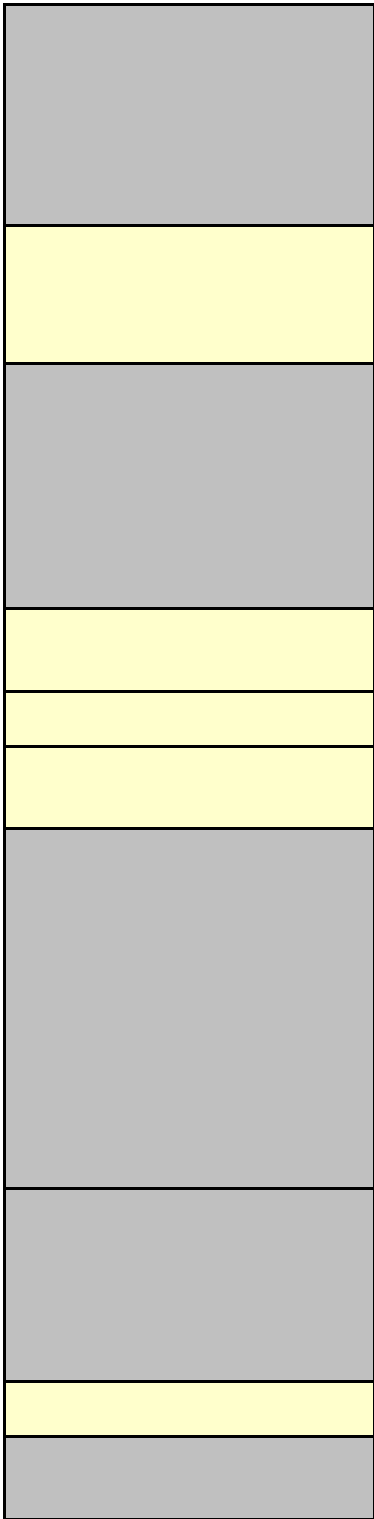
	Vet ej	
---	Vet ej	---
	Nej	
	Nej	
	Nej	
Är ännu inte beslutat	Nej	
	Vet ej	
	Nej	
	Nej	
	Vet ej	

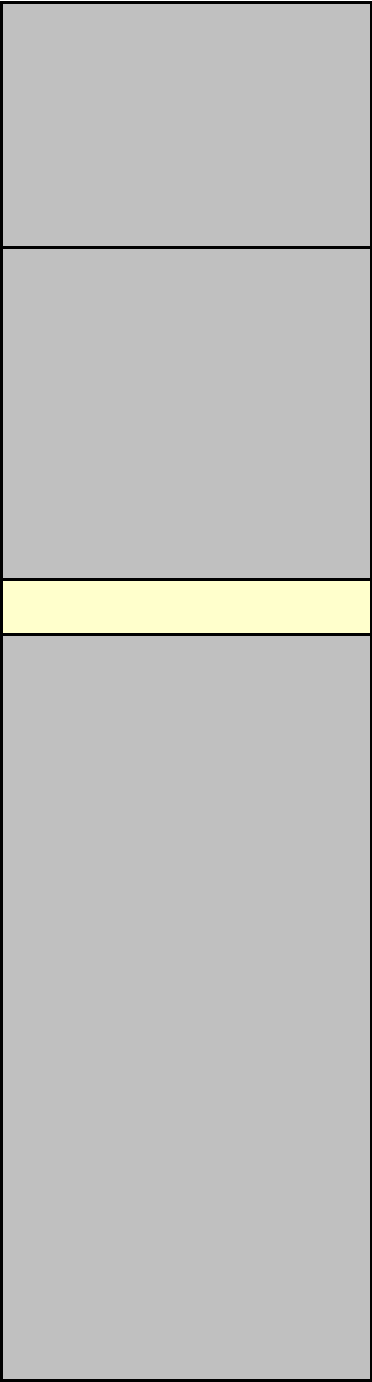
	Nej	
	Nej	
	Nej	
	Vet ej	
	Nej	
	Nej	
	Vet ej	

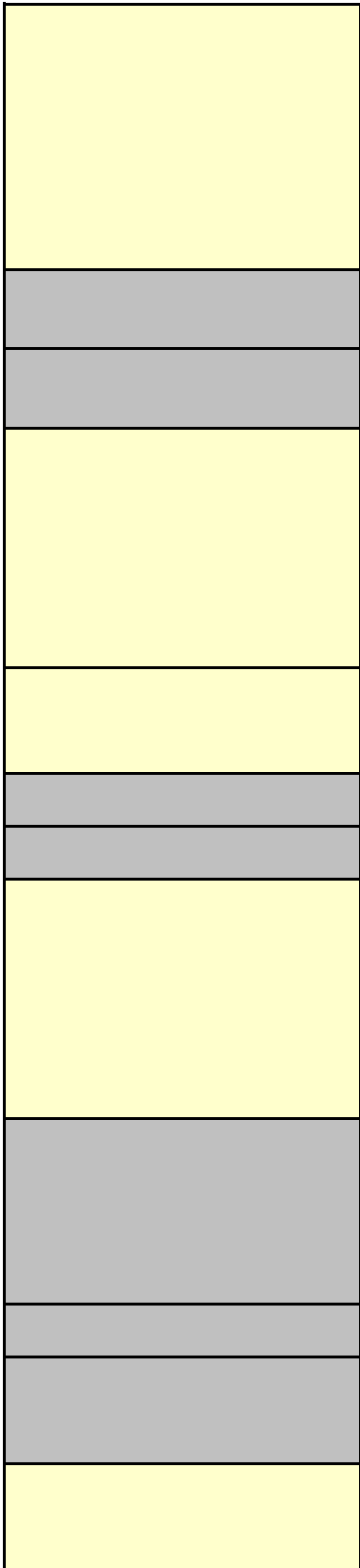
	Vet ej	
	Nej	
	Nej	
	Nej	
	Nej	
	Nej	
	Nej	
	Vet ej	
	Ja	Bl.a. en som heter PROPS. På tok för mycket dokumentering enligt alla medarbetare.
	Nej	
	Nej	
	Ja	En tidigare egen modell som inte var tillräckligt tydlig och omfattande.
	Nej	

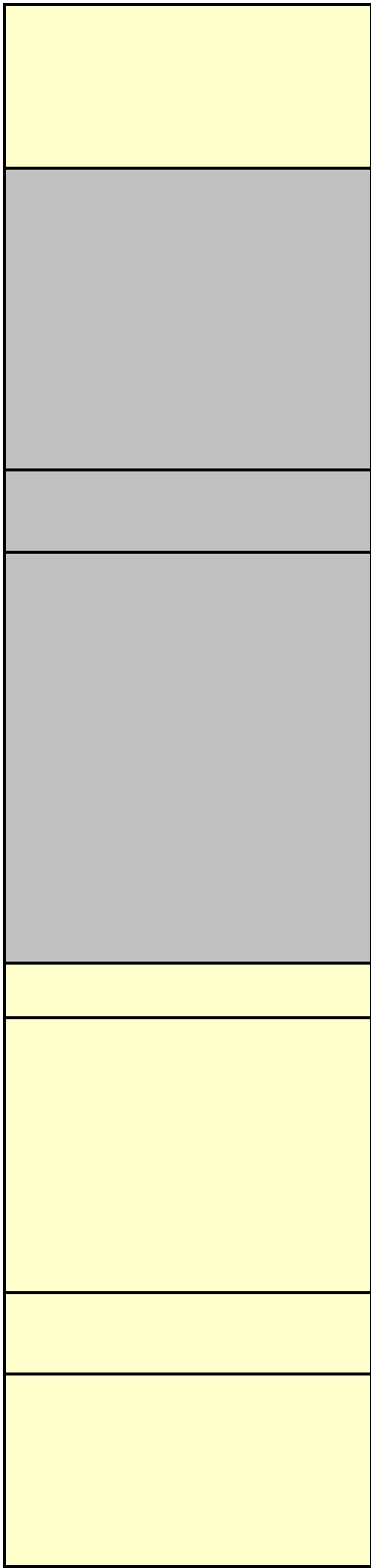
	Vet ej	
Microsoft Project	Nej	
	Nej	
	Ja	Nja, det fanns en antydning till projektmodell som man ansåg skulle vara den gällande för Vänersborgs kommun, men den valde vi att inte använda. Tyvärr har inga framsteg gjorts sedan dess på central nivå.
	Ja	Något liknande PROPS. Blev för krävande/besvärligt.
	Ja	
	Nej	
	Vet ej	

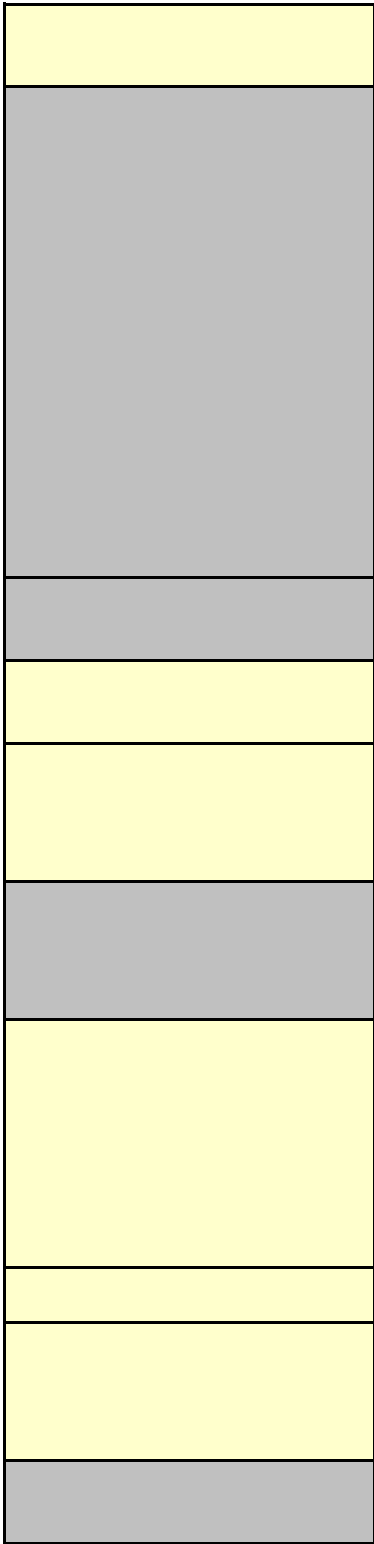
	Nej	
	Ja	Roder
	Nej	











Nej
Avdelningens egna modell

Nej
Nej

