

# FoU i kommuner, landsting och regioner

DELRAPPORT TRE FRÅN IKA-PROJEKTET

# FoU i kommuner, landsting och regioner

DELRAPPORT TRE FRÅN IKA-PROJEKTET

Upplysningar om innehållet:  
Jonny Paulsson, FoU-samordnare, SKL  
08-452 78 37, [jonny.paulsson@skl.se](mailto:jonny.paulsson@skl.se)

© Sveriges Kommuner och Landsting, 2010  
ISBN: 978-91-7164-509-8  
Text: Johan Kostela och Thomas Tydén  
Illustration, framsida: SKL FS  
Produktion: forsbergvonessen  
Tryck: Cicero Tryck

## **Förord**

Sedan år 1994 har Dalarnas forskningsråd i samarbetet med dåvarande Landstingsförbundet och Svenska Kommunförbundet och sedermera Sveriges Kommuner och Landsting genomfört olika studier av hur Sveriges kommuner och landsting arbetar med forsknings- och utvecklingsfrågor. Fokus i studierna har främst legat på de FoU-miljöer som byggts upp i egen regi av kommuner och landsting/regioner och med en egen grundfinansiering.

I början av 2004 arrangerades ett antal seminarier utifrån den forskningsstrategi förbunden lämnat till regeringen och den statliga utredning om innovativa processer i kommuner och landsting (SOU 2003:90) som också utgjorde underlag till den forskningspolitiska proposition som kom våren 2005. Under seminarierna våren 2004 identifierades en rad aktiviteter kring FoU och innovativa processer. Idén om ett projekt i syfte att identifiera, kartlägga och analysera dessa aktiviteter föddes (IKA-projektet). Två delrapporter har hittills producerats, dels en om de lokala och regionala FoU-enheterna som finns i alla län och dels en rapport om förekomsten av regionala forskningsstrategier

Föreliggande studie av FoU-miljöerna är en uppföljning av de tidigare studierna och kuggar in i dessa och bygger på erfarenheter från dem. Dessutom har Dalarnas forskningsråd med stöd av Socialstyrelsen och SKL tagit fram en bok med rubriken *Gott och Blandat* (2009) som problematiserar FoU-miljöernas verksamhet. Denna rapport tar på flera ställen avstamp i skrivningar från ovan nämnda skrifter.

Denna studie handlar om organisationer som syns relativt lite i den nationella forskningspolitiska diskussionen. Flertalet av de inventerade organisationerna har sin tyngdpunkt på hälso- och sjukvård och socialtjänst. De speglar ett växande engagemang hos kommuner och landsting/regioner när det gäller forskning och forskningspolitik. Att döma av inventeringens uppgifter är de primärt intresserade av att skapa FoU-miljöer inom – eller i omedelbar närhet till – sina egna verksamheter. Detta innebär att det oftare handlar om en mångvetenskaplig och applikationsnära inriktning snarare än ett disciplinbaserat arbete.

Arbetet har pågått under 2009 och delrapporten är skriven av Johan Kostela och Thomas Tydén, Dalarnas forskningsråd.

Stockholm, februari 2010

Jonny Paulsson  
*FoU-samordnare*  
Sveriges Kommuner och Landsting



# **Innehåll**

6	<b>Inledning</b>
7	Metod
7	Forskningslandskapet
9	<b>FoU-miljöernas verksamhet</b>
10	Inriktning
10	Personal
11	Finansiering
13	Organisation och huvudmän
15	<b>SKL:s roll för de regionala FoU-miljöerna</b>
15	Spindeln i FoU-nätverket
15	Verka för de regionala FoU-miljöernas intresse på nationell nivå
17	<b>FoU-miljöernas samverkan och nytta</b>
17	Samverkan med högskola och universitet
18	Samverkan med andra FoU-miljöer
18	Ökad nytta av FoU-arbete
20	Hur den ekonomiska krisen har påverkat verksamheten
20	Kännedom om regionala forskningsstrategier
21	<b>Referenser och noter</b>
22	Noter
23	Bilaga 1 - enkätfrågor
24	Bilaga 2 - fakta om FoU-miljöerna

## Inledning

Sedan år 1994 har Dalarnas forskningsråd i samarbetet med dåvarande Landstingsförbundet samt Svenska Kommunförbundet och sedermera Sveriges Kommuner och Landsting genomfört olika studier av hur kommuner och landsting arbetar med forsknings- och utvecklingsfrågor. Fokus i studierna har främst legat på de FoU-miljöer<sup>1</sup> som byggts upp i egen regi av kommuner och landsting/regioner och med en egen grundfinansiering. Studierna har resulterat i sex rapporter (se särskild lista i referensavsnittet).

Föreliggande studie av FoU-miljöerna är en uppföljning av de tidigare studierna och kuggar in i dessa och bygger på erfarenheter från dem. Detta märks bland annat genom att resonemangen i denna rapport på flera ställen tar avstamp i skrivningar från ovan nämnda skrifter.

Denna studie handlar om organisationer som syns relativt lite i den nationella forskningspolitiska diskussionen. Flertalet av de inventerade organisationerna har sin tyngdpunkt på hälso- och sjukvård och socialtjänst. De speglar ett växande engagemang hos kommuner och landsting/regioner när det gäller forskning och forskningspolitik. Att döma av inventeringens uppgifter är de primärt intresserade av att skapa FoU-miljöer inom – eller i omedelbar närhet till – sina egna verksamheter. Detta innebär att det oftare handlar om en mångvetenskaplig och applikationsnära inriktning snarare än ett disciplinbaserat arbete.

En viktig iakttagelse är att ett antal av dessa miljöer skapades på 1980- och 1990-talet. En period då det svenska högskoleväsendet kraftigt byggdes ut.

Inte sällan finns det också länkar mellan dessa olika organisationer. Det rör sig således snarare om komplementära än konkurrerande organisationer. Det kan ligga nära till hands att se framväxten av dessa nya FoU-organisationer som en reaktion på att högskolor/universitet har ett statligt uppdrag som inte alltid går att förena med att snabbt svara upp mot de problemställningar som synliggörs inom offentlig verksamhet.

En annan slutsats är att dessa nya FoU-organisationer precis som andra forskningsorganisationer producerar ny kunskap, men att de i första hand skapar nya forskningsmiljöer. Miljöer som innefattar såväl forskare som praktiker och som sätter dialogen mellan dessa i fokus och poängterar gränsöverskridande lärande och sammanförande av skilda kompetenser.

FoU-miljöerna kan inte beskrivas på ett och samma sätt. Det är tvärtom slående hur olika de är organiserade, hur arbetsmetoderna varierar. En del är huvudsakligen forskningsutförare med en hög grad av implementeringsarbete. Andra har mer av en

länkfunktion mellan praktiken och forskningen. En del hör organisatoriskt hemma i en kommun, landsting, regionförbund eller universitet medan andra är självständiga i till exempel stiftelseform. Just denna brokighet kan vi ana är en framgångsfaktor. Det ger bilden av organisationer som lyssnar in praktikens behov och som organiserar verksamheten utifrån detta. Det är ingen slump att den antologi om FoU-miljöer som Dalarnas forskningsråd tagit fram parallellt med denna kartläggning fick namnet "Gott & blandat". Titeln vill visa på denna mångfald och brokighet.

Ett sätt att förstå framväxten av de forskningsutförande miljöerna utanför de traditionella akademiska institutionerna kan vara den pågående teoretiska diskussionen om ny kunskapsproduktion samt en diskussion om universiteten och kunskapsökandets organisatoriska former (Gibbons et al 1994, Nowotny et al 2001, Karlsson & Schilling 2006). Gibbons beskriver hur vetenskapen går in i vad han kallar för Mode 2 där kunskapsproduktionen antar helt nya former med tillämpningen i fokus. Forskningen i Mode 2 tar utgångspunkt i samhällsliga problem som definieras av forskarna i samverkan med dem som berörs av problemen. Nowotny har utvecklat detta resonemang vidare till ett begrepp som hon döpt till Agoraforskning. Agora är grekiska och betyder torg och Nowotnys tanke är att samhällslig forskning måste flytta ut från universitet och högskolor till de platser där människor i samhället verkar och möts - i Nowotnys termer symboliseras denna plats av torget.

Gemensamt för Mode 2 och Agoraforskningen är att frågeställningarna får avgöra vilken kunskap och kompetens som krävs av forskarna. Forskarnas disciplintillhörighet blir underordnad problemställningen varför ord som tvärvetenskap, flervetenskap och transdisciplinär blir honnörsord. De vetenskapliga disciplinerna kan till och med vara hämmande och begränsande. Nya och viktiga forskningsfrågor och forskningsområden tvingar i allt större utsträckning forskarna att arbeta över de gränser som de egna inomvetenskapliga disciplinerna har dragit upp (Gullbenkiankommitteen, 1999). De nya regionala FoU-miljöerna kan väl beskrivas som arbetande med såväl Mode 2 forskning som att de per definition befinner sig ute i verksamheterna som också formellt äger dem vilket gör att även begreppet Agoraforskning väl passar in på dom.

## Metod

En enkät skickades elektroniskt till 570 identifierade adresser som täckte 136 FoU-miljöer. Vi använde oss av en rad källor för att få fram dessa adresser. Det var t.ex. hemsidan för FoU-Välfärd<sup>2</sup>, databasen FoU i Sveriges<sup>3</sup> lista över FoU-miljöer. Vidare ansvarade Dalarnas forskningsråd tillsammans med FoU-välfärd i Gävleborg och FoU Välfärd i Uppsala för den årliga konferensen för FoU-miljöer i augusti 2009. I förberedelsearbetet till den konferensen hade den ansvarige på Dalarnas forskningsråd samlat en rad e-postadresser som kompletterade de ovanstående källorna. Enkäten återfinns i bilaga 1. I ett i tiden parallellt projekt arbetade en redaktionsgrupp under ledning av Thomas Tydén med att ta fram analysmaterial om de regionala FoU-miljöerna (Tydén red 2009). Resultatet av detta arbete har till vissa delar integrerats i denna rapport när det bedömts lämpligt.

## Forskningslandskapet

När orden forskning och utveckling nämns är det lätt att tankarna går till akademin – till våra universitet och högskolor. Precis på samma sätt som när vi pratar om utbildning och lärande så går tankarna lätt till våra skolor och läroanstalter. Men tankarna löper då i gamla invanda banor som inte längre har en förankring i verkligheten. Det mesta lärandet sker i det dagliga livet vilket också fångas av begreppet det livslånga lärandet. Den i pengar räknat största delen av svensk forskning sker inom näringslivet. Det finns med andra ord i samhället en stor kunskapsmängd som har tillkommit utan att universitet och högskolor varit inblandade.

Enligt SCB (2009) finansierar Kommuner och landsting/regioner forskning och utveckling till en omfattning av ca 20 % av den statligt finansierade forskningen. Troligen är denna siffra högre då det finns många mörkertal i såväl den kommunala som den landstingsfinansierade forskningen (Boström 1998). En del av dessa forskningsmedel går till regionala branschforskningsinstitut för den offentliga sektorn, som de FoU-miljöer som beskrivs i denna rapport. Inriktningen på denna forskning utanför högskolorna är såväl samhällsvetenskaplig som naturvetenskaplig. Det är klinisk forskning, vård och omsorg, regional utveckling m.m. En slutsats är att det inte är självklart vem som är bäst samarbetspart när näringsliv och offentliga institutioner vill utveckla lärande och är på jakt efter ny kunskap.

I boken "Gott & Blandat" (Tydén red 2009) skrev vi bland annat att denna breda syn på kunskapsut-



veckling som något som sker på många ställen runt om i våra regioner gör att man kan tillgodoräkna sig mycket större resurser än om man ensidigt bara räknar in våra universitet och högskolor. Ett exempel på detta är ett räkneexempel från Dalarna för några år sedan (Larsson et al 2005). Högskolan Dalarna omsatte vid detta tillfälle (år 2004) ca 70 Mkr på forskning och utveckling. Men om man också räknade in de branschforskningsinstitut som fanns i regionen inom områden som järn- och stålindustrin, transportområdet, offentlig sektor, högspänning m.m. så ökade summan radikalt. Dessa 10 branschforskningsinstitut omsatte år 2004 tillsammans 143 Mkr. Sammanlagt är vi då uppe i 213 Mkr, tre gånger så mycket som enbart högskolans forskningsresurser. Sen tillkommer den FoU som bedrevs vid ett antal företag i regionen och som uppgick till 630 Mkr det året. Då stiger totalsumman till 843 Mkr. Den relativa fördelningen av forskningsresurser i regionen var högskolan 8 %, branschforskningsinstitut 17 % och näringslivet 75 %. En fördelning som inte avviker nämnvärt för hur fördelningen är i hela Sverige.

Ovanstående understryker betydelsen av att aktörerna i regionerna istället för att okritiskt stötta bestående strukturer, behöver en strategi för lärande och kunskapsbildning. En bas för detta är att man som ovan har synliggjort all forskning och utveckling som sker i regionen. Vidare måste aktörerna i regionerna kunna formulera vad som behövs – bli duktiga beställare.

Utifrån det kan en handlingsplan tas fram och sedan kan högskolan och andra kunskapsmiljöer i regionen tilldelas en roll som baseras på regionens behov. Det skapar förutsättningar för nya samverkanskonstellationer i olika frågor.

Ett spännande forskningslandskap träder fram bestående av en rad pusselbitar i form av olika FoU-miljöer med en kompetens som spänner över ett brett område. Med den bilden på näthinnan kan vi i varje aktuell frågeställning och problem fundera över hur vi bäst lägger pusslet och vilka pusselbitar som är mest lämpliga från fall till fall. Nätverkstänkandet gör mångfalden till styrka och ökar vår totala kompetens och är rimligen ett vettigt sätt att på bästa sätt utnyttja de resurser vi har. Det är i detta sammanhang som de FoU-miljöer som beskrivs i denna rapport skall placeras och förstås.

## FoU-miljöernas verksamhet

I detta kapitel redovisas FoU-miljöernas huvudsakliga verksamhetsinriktning, personal, finansiering och organisation.

### Inriktning

I nedanstående tabell anges vilka huvudsakliga områden som FoU-miljöerna arbetar med. Eftersom flera miljöer arbetar med flera områden blir summan av de angivna procentenheterna betydligt mer än 100 %.

TABELL 1. FoU-miljöernas verksamhetsområden år 2004<sup>4</sup> och 2009

Område	2004	2009
IFO <sup>5</sup>	26 %	28 %
Äldreomsorg	30 %	34 %
Handikapp/LSS	17 %	36 %
Hälsa- och sjukvård <sup>6</sup>	62 %	61 %
Hälsa- och sjukvård: Tandvård	-	17 %
Hälsa- och sjukvård: Folkhälsa	-	24 %
Regional utveckling <sup>7</sup>	-	13 %
Annat	16 %	21 %

Det som speciellt framstår som en skillnad mellan år 2004 och år 2009 är ökningen av insatser inom Handikapp/LSS-området som i princip har fördubblats. Vidare att kategorin annat är hög. Den skall tolkas som att flera FoU-miljöer trots specialisering även har en

beredskap att tackla andra frågeställningar som dyker upp i samtal med politiker och praktiker. En stor del är utvärderingar inom vitt skilda områden

I nedanstående tabell anges FoU-miljöerna samlade verksamhetsområden.

TABELL 2. Huvudsaklig verksamhetsinriktning per FoU-miljö

Område	Antal	Procent
Sjukvård	48	44,4
Omsorg	16	14,8
Omsorg och sjukvård	15	13,9
Omsorg och annat	6	5,6
Annat	5	4,6
Sjukvård och annat	3	2,8
Omsorg, sjukvård och annat	3	2,8
Omsorg, sjukvård och regional utveckling	3	2,8
Regional utveckling	2	1,9
Sjukvård och regional utveckling	2	1,9
Omsorg och regional utveckling	2	1,9
Omsorg, sjukvård, regional utveckling och annat	2	1,9
Sjukvård, regional utveckling och annat	1	0,9
<b>Total</b>	<b>108</b>	<b>100,0</b>

Ur tabellen kan man utläsa att nästan hälften av FoU-miljöer har en verksamhet som i huvudsak är inriktad mot hälso- och sjukvård. Ca 30 % är koncentrerade på omsorgsforskning eller omsorg tillsammans med hälso- och sjukvård. I övrigt är det främst en mix av flera ämnesområden. Att hälso- och sjukvården är helt dominerande är naturligt med den tradition av FoU som finns inom området och den relativt långa erfarenhet som främst våra större landsting/regioner har av att organisera FoU-arbete. Vad som framförallt tillkommit på det senaste decenniet är enheter för klinisk forskning.

TABELL 3. Länsvis fördelning av FoU-miljöerna

Län	Antal
Blekinge	1
Dalarna	6
Gävleborg	3
Halland	4
Jämtland	3
Jönköping	5
Kalmar	2
Kronoberg	2
Norrbottnen	3
Skåne	10
Stockholm	14
Södermanland	2
Uppsala	6
Värmland	3
Västerbotten	6
Västernorrland	3
Västmanland	2
Västra Götaland	12
Örebro	13
Östergötland	8
<b>Totalt</b>	<b>108</b>

Det framgår tydligt att många FoU-miljöer är koncentrerade till storstadsområdena. Det är naturligt då det är där man hittar universitetssjukhusen som har många FoU-miljöer inom en rad skilda områden inom hälso- och sjukvården. Samtidigt finns det rimligen många fler enheter som inte har identifierats i denna studie. Det är rimligt att förmoda att det finns fler än sex stycken i Uppsala (Akademiska sjukhuset). Som antytts tidigare är inte det exakta antalet det viktiga utan det är organisation, finansiering och utvecklingstendenser som är centrala för denna studie.

## Personal

FoU-miljöerna bedriver eller samordnar många projekt per år. Projekten varierar både när det gäller längd, omfång och typ av uppdrag. Som exempel kan nämnas enheter som har som en prioriterad uppgift att fungera som en samlingspunkt för forskningen inom de områden som man täcker, en miljö där man kan erbjuda handledning och stöd. Dessa enheter har relativt få fast anställda, det kan röra sig om ett par personer bara. Däremot kan ett stort antal forskare vara kopplade dit, såväl forskare som doktorander. Flera av dessa enheter återfinns i de kliniska forskningsmiljöerna.

Andra FoU-miljöer karaktäriseras av att det bedrivs en hel del FoU-arbetet inom ramen för verksamheten och att fler personer är direkt knutna till enheten. Dessa enheter har med andra ord en större kärna av medarbetare som lite mer långsiktigt finns på plats. Men också här finns ett stort antal människor som är mer löst förbundna med enheten, genom korta avtal eller deltidanställningar.

Generellt uppvisar FoU-miljöerna karaktären av att ha en mindre kärna av anställda och i varierande grad är man en samlingspunkt dit personer söker sig för att utföra sina forskningsprojekt eller för att under en kort tid vara med i andras projekt.

Medianvärdet<sup>8</sup> för antalet årsarbeten som utförs på FoU-miljöerna är ungefär sex stycken och genomsnittsvärdet är 10. Skillnaden mellan medianvärdet och genomsnittsvärdet avspeglar att många FoU-miljöer har en handfull anställda medan några få är betydligt större. Av de anställda är två tredjedelar kvinnor och en tredjedel män. FoU-miljöerna har med andra ord en stor kvinnodominans vilket också präglar verksamheterna inom vård och omsorg.

Vi ställde också frågan hur många som varit totalt anställda under år 2008 svaren gav ett medianvärde på 10 och genomsnittsvärde på 17. Det är alltså en stor andel av dem som arbetar med FoU-arbete som inte arbetar heltid.

I enkätsvaren lyfts betydelsen och beroendet av de enskilda individerna på enheterna. Arbetet på många FoU-miljöer präglas till stor grad av att rigga nya projekt och att skapa en finansiering för dessa. För att lyckas med detta är det viktigt att man har skapat ett omfattande nätverk där kontakter knyts och nya projekt kan diskuteras. Vidare att man har utvecklat kontakter med möjliga finansiärer. Men då sådana nätverk hela tiden förändras, bl.a. genom att folk byter arbete, nya organisationer tillkommer m.m. så blir en viktig del i arbetet att kontinuerligt

uppdatera nätverket. Att bygga och upprätthålla nätverk innebär att utveckla relationer och det gör att arbetet är mycket beroende på den enskilda medarbetarens förmåga i detta avseende. Dessutom tar nätverksbygget såväl tid som engagemang. Det ligger därför i sakens natur att organisationen är känslig för personalförändringar då så mycket i verksamheten bygger på den enskilda individen. Att skapa utrymme för en långsiktighet och trygghet för de anställda är därför än mer viktigt i FoU-miljöerna än i flera andra forskningsorganisationer med andra arbetssätt.

## Finansiering

Finansiering är självklart en viktig del i de flesta verksamheter. Men för många FoU-miljöer spelar den av flera skäl inte bara en viktig utan en mycket viktig roll vilket utvecklas nedan. Finansieringen kommer från en många olika håll vilket listas nedan

### Huvudmännen

- › FoU-miljöerna erhåller årliga anslag från sina huvudmän. Anslagens storlek i relation till verksamheten varierar avsevärt för olika enheter. För en del enheter täcker anslaget hela verksamheten och för en del täcker det delar av verksamheten. I de fall då det finns flera huvudmän är det vanligt att man delar på kostnaderna för ett basanslag.

### Nationellt basstöd

- › En del enheter får stöd från nationella organ. Exempelvis får ett antal FoU-miljöer inom äldreområdet statligt stöd som kanaliseras via Socialstyrelsen vilket beskrivs närmare längre fram i rapporten. Några enheter har av Socialstyrelsen utsetts till nationella kompetenscentrum för specifika kunskapsområden som t ex anhörigstöd inom äldreområdet.

### Längre avtal med olika aktörer

- › Vissa enheter har slutit avtal med en eller flera aktörer eller beställare som ger enheten en viss summa per år som ska användas för FoU-arbete som aktören själv bestämmer eller kommer överens i samråd med enheten. Ibland styrs arbetet med hjälp av referensgrupper som styr inriktningen på det kommande FoU-arbetet. En vanlig form för sådant avtalsbaserat samarbete är de fall där flera kommuner är med och finansierar verksamhet och det sker genom tidsbegränsade avtal och fördelningen av finansieringen baseras ofta på invånarantalet i respektive kommun.

### Finansiering av enskilda projekt

- › Det finns en riklig flora av finansieringskällor för projekt. Det finns olika offentliga regionala finansieringskällor som enskilda kommuner, landsting, regionförbund, länsstyrelser m.m. En del finansiering kommer också från det privata näringslivet. Här har en viktig finansieringskälla varit de regionala sparbanksstiftelserna som genom åren fördelat en hel del projektpengar till FoU-miljöerna. Detta stöd har dock sedan förra hösten minskat rejält och i flera fall upphört.
- › Det finns vidare en rad nationella aktörer som ger projektmedel till FoU-miljöerna. Viktiga sådana är Tillväxtverket, Socialstyrelsen, Sveriges Kommuner och Landsting och Försäkringskassan. FoU-miljöerna är också med och konkurrerar om forskningsmedel från nationella forskningsråd, vilket ger pengar till korta eller långa projekt.

### EU-pengar

- › Flera FoU-miljöer har projekt som till viss del är finansierade med EU-medel från olika program.

En ekonomisk grundtrygghet för en enhet är den basfinansiering som den får från sin ägare eller huvudman. Både medelvärdet och medianen avseende basfinansieringens del av omsättningen ligger runt 70 % för åren 2005 till 2008 men den varierar rätt kraftigt mellan enheterna. De enheter som arbetar med hälso- och sjukvård ligger ca 5 procentenheter över medel och de som arbetar med omsorg ligger ca 5 procentenheter under medel.

En viktig aspekt på ekonomisk grundtrygghet är, som ovan nämnts, basfinansieringens del av den totala omsättningen på FoU-enheten. Men en annan viktig aspekt är långsiktigheten i finansieringen. För de flesta FoU-miljöerna är det en ettårig planeringshorisont som de facto gäller då man är beroende av kommunens/landstingets/regionförbundets årliga budgetarbete där även stödet till FoU-enhetens varje år är en bricka i den förhandlingsprocess som ett budgetarbete innehåller.

En annan viktig källa för grundtryggheten för de enheter som arbetar inom äldreomsorgen är, som tidigare nämnts, de medel som de får varje år från Socialstyrelsen<sup>9</sup>. År 1999-2001 fördelades 37 Mkr för att stimulera etablering av regionala FoU-miljöer på äldreområdet. I nationella handlingsplanen för hälso- och sjukvården (prop. 1999/2000:149) stimulerade regeringen en fortsatt satsning på regionala FoU-centrum för åren 2002-2005 genom att anslå totalt 79 Mkr som stimulansbidrag för perioden.

För åren 2006-2009 har därefter regeringen givit Socialstyrelsen i uppdrag att fördela knappt 10 Mkr som stimulansbidrag för fortsatt FoU-etablering. I regleringsbrevet anför regeringen att samma villkor som tidigare ska gälla vid fördelningen av dessa stimulansbidrag. De villkor som hänvisas till, härrör från förarbetena till den Nationella handlingsplanen för hälso- och sjukvården och anger att stimulansbidraget ska:

- › stimulera en lokalt förankrad och praktisknära kunskapsutveckling inom både äldreomsorg (jämnt SoL) och äldreomsorg (jämnt HSL). Som viktiga utgångspunkter i detta arbete anges de äldres upplevda behov och upplevelser av vård och omsorg liksom att främja personalens lärande i arbetet,
- › främja FoU-samverkan mellan kommuner och landsting/region i län eller del av län. FoU-centrumet ska ha tillgång till vetenskaplig kompetens och bedrivs i avtalsreglerat samarbete med universitet/högskola,
- › utgöra ett ekonomiskt bidrag till etableringen. En förutsättning för bidrag är att FoU-centrumets huvudmän och eventuella andra intressenter anslår minst motsvarande belopp, d.v.s. matchar det statliga bidraget samt
- › att stimulansbidraget ska gynna en regional fördelning så att FoU-verksamhet etableras i län/regioner som tidigare saknat sådan verksamhet.

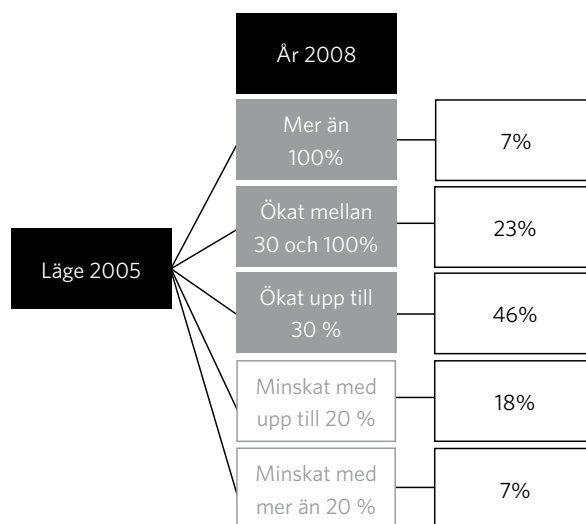
Sedan den inledande satsningen i samband med den Nationella handlingsplanen för äldrepolitiken har staten satsat cirka 150 miljoner på uppbyggnad av regionala FoU-centrum på äldreområdet. Eftersom stimulansbidragen förutsätter en regional motfinansiering (matchning) med minst motsvarande belopp, har därmed omkring totalt 300 mkr satsats på regional och lokal FoU-etablering på äldreområdet under 10-årsperioden, dvs. cirka 30 mkr per år.

För att få en uppfattning om digniteten i denna satsning, kan det satsade beloppet ställas i relation till kommunernas samlade kostnader för äldres vård och omsorg som för 2007 uppgick till drygt 80 mdr kronor<sup>10</sup>. Med denna referens kan vi notera att FoU-satsningen inte ens uppgår till en promille av kommunernas kostnad för vården och omsorgen om äldre. I jämförelse med näringslivets satsningar på FoU-verksamhet, som beräknas uppgå till 2-3 procent av företagsomsättningen<sup>11</sup>, framstår satsning-

en som nästan försumbar. I den forskningsstrategi som SKL antog år 2007 (SKL 2007) skriver man att stimulansbidragen har varit av avgörande betydelse för den lokala/regionala viljan ekonomiskt stödja förekomsten av lokala och regionala FoU-miljöer. Vidare menar man att det statliga intresset för sådana stimulansbidrag markerar att FoU inom offentlig sektor inte bara är en angelägenhet för kommuner och landsting/regioner varför det finns ett behov av långsiktigt stöd. SKL skriver att man noterar statens ekonomiska engagemang för de olika industri-forskningsinstituten och menar att man saknar ett motsvarande engagemang för de offentligt finansierade verksamheterna.

#### Ekonomisk utveckling mellan år 2005 och 2008

Majoriteten av de undersökta FoU-miljöerna har ökat sin verksamhetsbudget mellan åren 2005 och 2008. Knappt hälften har ökat med upp till trettio procent de åren.



Figur 4. Förändring av FoU-miljöerna verksamhetsbudget mellan år 2005 och 2008

En dryg fjärdedel har ökat med mer än så, där några har mer än fördubblat sin verksamhet. Övriga enheter där underlag finns har minskat sin budget under dessa år. Observera att alla enheter inte har haft möjlighet att ge detta underlag i frågan eftersom de antingen är nyskapade eller att de omorganiserats så att en relevant jämförelse inte kan göras.

Medelvärde för verksamhetsbudgeten är drygt tio miljoner. Däremot ligger medianvärdet på 5,6 miljoner, vilket pekar på att det finns några få stora FoU-miljöer med en stor verksamhet.

## Organisation och huvudmän

Hur FoU-miljöerna är organiserade varierar och även vem eller vilka som är huvudmän för verksamheten. Cirka hälften av enheterna är organiserade under ett landsting, där de är en enskild enhet eller en del av en större enhet. Ungefär 20 procent av enheterna är organiserade under ett region- eller kommunförbund. En tiondel tillhör organisatoriskt en eller flera kommuner. Vidare är det fyra procent som är organiserade som fristående stiftelser. Vissa FoU-miljöer har bara en ägare medan andra har flera. Variationsrikedomen är stor vilket framgår nedan där vi listar olika ägarkombinationer som FoU-miljöerna har angett

### *Huvudmän eller ägare*

- › Landstinget
- › Region- eller kommunförbund
- › Landsting och en eller flera kommuner
- › Landsting och högskola eller universitet.
- › Kommun
- › Ingen huvudman eller ägare
- › Högskola, men finansierad av kommuner
- › Kommunförbund och universitet
- › Kommun och region
- › Region och universitetssjukhus
- › Landsting, kommun och universitet

### *Organisationsformens betydelse för FoU-verksamheten*

Den regionala FoU-verksamheten på välfärdsområdet bedrivs, som redovisats ovan, i en mångfald av organisationsformer<sup>12</sup>. En vanlig organisationsform är att kommuner och landsting samverkar som gemensam huvudman för en FoU-miljö. Det kan då vara inordnat i det regionförbund som inrättats för gemensamma regionala frågor eller i en för ändamålet skapad organisation där huvudmännen fördelat ansvarsuppgifterna för centrumet mellan sig i en form av avtalsreglerat partnerskap.

Några FoU-miljöer har emellertid enbart ett kommun- eller regionförbund som huvudman medan andra är inordnade i ett landstings linjeorganisation. I något fall är kommunen ensam huvudman för FoU-miljön och då i form av värdkommun,

i ett annat den regionala högskolan. I dessa fall är då det gemensamma åtagandet för centrumet ifråga reglerat i tidsbegränsade avtal mellan kommuner och landsting/region och i några fall även med högskolan. En annan form är stiftelseformen som till exempel Stiftelsen Dalarnas Forskningsråd som har Landstinget Dalarna som huvudman.

När huvudmännen går samman i en gemensam organisation med exklusivt syfte att tillsammans bedriva regional FoU-verksamhet, skapas till synes optimala förutsättningar för framgångsrik verksamhet: en organisation skapas för detta syfte där vård- och omsorgsarenornas huvudmän aktivt deltar och även bidrar till verksamhetens finansiering. Organisationsformen bär ofta drag av resultatenheter med dess höga grad av självständighet och integritet. Huvudmännens inflytande är avtalsreglerat och bedrivs ofta genom styr- och ledningsgrupp.

Nackdelarna med denna organisationsform är att den ofta kan upplevas som utsatt och osäker. Regelbundet måste verksamhetens legitimitet säkras hos huvudmännen, särskilt vid personskiftet såväl i verksamheten som bland huvudmännen. Utöver varierande grad av självfinansiering och därmed risk för ekonomisk stress, bedrivs ofta verksamheten på tidsbegränsade villkor. Sammantaget kan dessa villkor upplevas som stimulerande, åtminstone primärt ("det känns väldigt positivt att se sambandet mellan arbetsinsats och belöning"<sup>13</sup>) samtidigt som svårigheterna kan bli påtagliga att exempelvis rekrytera kompetent personal till tidsbegränsade anställningar som i viss utsträckning därtill kan vara egenfinansierade.

Inågra kommuner och landsting/regioner bedrivs FoU-verksamheten emellertid förvaltningsinternt, vanligtvis som en avdelning eller en enhet i linjeorganisationen eller i stabsfunktion till förvaltningsledningen. Här bedrivs verksamheten under jämförelsevis trygga former med tillsvidareanställningar och en verksamhetsfinansiering som i jämförelsevis hög grad anpassas till löne- och kostnadsutvecklingen i omvärlden. Självklart kan sådana verksamhetsvillkor framstå som tilltalande och lockande för den FoU-chef som under ofta lång tid varit ansvarig för en FoU-verksamhet på mera marknadsmässiga villkor. Flera FoU-miljöer har också under senare år övergått från en självständig organisationsform till en mera förvaltningsintern linjeorganisering.

Har då organisationsformen någon reell betydelse för FoU-verksamheten? Spelar det någon egentlig roll om verksamheten bedrivs "i egen regi", d.v.s. med egen styrelse/styrgrupp eller förvaltningsinternt och då mera stabsorganiserat?

Ytterst handlar valet om långsiktighet och trygghet å ena sidan och frihet, självständighet och integritet å den andra. Att bedriva FoU-verksamheten mera förvaltningsorganiserat kan dock kräva stora insatser för att värna FoU-verksamhetens integritet och särart, något som kan bli nödvändigt för att hävda objektiviteten och neutraliteten i verksamhetsresultaten. Tilltron till FoU-verksamhet baseras på omständigheten att verksamheten bedrivs med vetenskaplig metodik, att ambitionen i varierande grad är att dess resultat ska vara allmängiltiga eller sanna och att den ska bedrivas oberoende av partsintressen. Särskilt i tider av ekonomisk åtstramning kan det vara svårt att upprätthålla den sist nämnda ambitionen med en förvaltningsintern organisering. Hur hanterar en FoU-miljö ett uppdrag att med vetenskaplig metodik föreslå lämpliga besparingsåtgärder utan att centrumets integritet och trovärdighet sätts på prov? Kan en FoU-miljö utan vidare och utan risk för repressalier kritisera den egna förvaltningens verksamhet ("Kan man bita den hand som föder en?"<sup>14</sup>). En grundförutsättning för att den förvaltningsinterna FoU-verksamheten ska bli framgångsrik blir då sannolikt att den ges förutsättningar att bedrivas med jämförelsevis optimal integritet. För detta är ömsesidig respekt mellan förvaltningsledning och FoU-chef om respektive verksamhets uppdrag och arbetsvillkor en grundförutsättning.

Är då den självständiga organisationsformen att föredra och främjar den bäst en regional FoU-verksamhet? Svaret är inte enkelt. De mera självständigt organiserade centrumbildningarna på FoU-området är jämförelsevis ganska små och bräckliga företeelser. Finansieringen sker ofta genom en kombination av anslags- och intäktsfinansiering. Risken är dock stor att verksamheten nedprioriteras i tider av ekonomisk åtstramning eller att den då får bedrivas med intäktsfinansiering i ökad utsträckning. Inte heller med denna organiseringsform förefaller förutsättningarna optimala för framgångsrik FoU-verksamhet över tid.

Kanske återstår de optimala organiseringsformerna i offentlig sektor för framgångsrik och ändamålsenlig FoU-verksamhet att finna? Att hitta en form som passar alla är inte rimlig, vilket också poängterats på flera ställen i denna rapport. Mångfalden har beskrivits som en fördel och det var också, som flera gånger nämnts i denna rapport, skälet till val av titeln "Gott & Blandat" på den antologi som varit förlaga till detta avsnitt om organisationsformens betydelse.

## SKL:s roll för de regionala FoU-miljöerna

I kapitlet nedan redovisas förslag från de svarande FoU-miljöerna på vilken roll SKL kan ha för att stödja de regionala/lokala FoU-miljöerna. I texten är det många röster som har sammanställts och de förslag som beskrivs är inte nödvändigtvis allas åsikter.

### Spindeln i FoU-nätverket

Många enheter ser SKL som en aktör som kan bidra genom att starta och upprätthålla nätverk mellan flera FoU-miljöer. SKL ska vara en

*... mötesarena för kunskapsspridning, kompetensöverföring och samverkan.*

Den överblick som SKL har över de regionala enheterna kan användas för att skapa en samlande bild av olika forsknings- och utvecklingsområden. Med detta som utgångspunkt blir det möjligt att driva centrala frågor och fungera som en samlande enhet.

### Kunskapsgenerator

En annan roll som SKL kan ha eller förstärka är rollen som kunskapsgenerator. Arbetet med ”öppna jämförelser” lyfts fram som ett sätt för olika verksamheter att mäta sin verksamhet mot andra och därigenom lära sig något. Detta kan förstärkas genom att skapa andra verktyg för uppföljning som i sin tur kan tänkas samköras nationellt.

Att evidensbasera det sociala arbetet är något som fler och fler efterlyser. SKL skulle kunna genom sin position vara den som leder den utvecklingen genom

att tydliggöra vikten av evidensbaserad kunskap och medverka till att utveckla metoder för kontinuerlig uppföljning och utvärdering av offentliga insatser.

Inte minst behöver de regionala FoU-miljöerna metoder för att bedöma i vilken utsträckning man dels arbetar med rätt saker och dels att man gör det på ett bra sätt. Metoder behövs för att försöka beskriva/mäta vilken nytta som FoU-miljöerna ger och vilka avtryck deras verksamhet får.

En del i FoU-arbetet består i att omvärldsbevaka forsknings- och utvecklingsområden, vilket många praktiker vill ha hjälp med. Här kan SKL's roll vara att ge stöd till FoU-miljöerna genom att samla in, strukturera och tillgängliggöra.

### Verka för de regionala FoU-miljöernas intresse på nationell nivå

#### *Stimulera FoU över länsgränser*

SKL kan genom sin nationella position stimulera regionala FoU-miljöer att bedriva forskning som spänner över läns- och regiongränser. Detta kan åstadkommas genom att dels stimulera till detta genom att själva efterfråga sådana undersökningar och dels genom att beställa egna undersökningar



som ska svara på frågeställningar som rör hela landet. SKL kan också vara med att påverka den regionala och nationella samverkan som finns och stödja de regionala perspektiven, så att frågorna kommer från regionerna och lyfts upp till en nationell nivå.

### **Skapa legitimitet**

Kommunernas och landstingen/regionernas satsningar på långsiktig kunskapsutveckling har som beskrivits i denna och tidigare rapporter vuxit och utvecklats de senaste decennierna. Långsiktiga satsningar måste alltid försvaras när mer kortsiktiga behov finns på den politiska agendan. En långsiktig kunskapsutveckling med en icke kristallklar nytta i framtiden kan ha svårt att hävda sig i en diskussion om t ex nya vårdplatser. För att försvara behovet av såväl de mer kortsiktiga satsningarna utan att man för den skull kastar ut barnet i form av FoU med badvattnet, behöver de relativt små FoU-miljöerna ett stöd och en legitimitet genom SKL. Det kan vara i form av t ex en kunskapsteoretisk diskussion som SKL har fört i sina två senaste forskningsstrategier. Det kan vara i form av synliggörande av dessa FoU-miljöer bl.a. genom den typ av kartläggningar som föreliggande rapport är ett exempel på. Det kan också, som SKL redan gör, ske genom stöd till nationella konferenser där frågor om hur kommunerna och landstingen/regionerna kan trygga sin långsiktiga kunskapsförsörjning står högt på agendan.

### **Finansiering**

En annan fråga som tas upp är vad som kommer att hända i efterdyningarna av Kerstin Wigzells utredning (SOU 2008:18). FoU-miljöerna efterfrågar strukturer för att kunna få finansiering direkt eller indirekt från SKL.

Många FoU-miljöer är förhållandevis små och tvingas leva med korta avtalstider där externa medel utgör en stor andel av finansieringen. Det försvarar ofta rekrytering och innebär att mycket tid och kraft måste läggas ned på att söka projektmedel. I stället för att i lugn och ro och med långsiktiga målsättningar utveckla verksamheten så känner man sig pressade att återkommande ”bevisa” sitt existensberättigande för ledningen.

Kortsiktighet och konkurrenssituationer är inte enbart positiva drivkrafter. Stabila spelregler är nog snarare en förutsättning för att den utvecklingskraft som finns inbyggd i FoU-arbetet ska kunna släppas loss. Ett visst mått av oberoende är nödvändigt om man ska kunna lyfta perspektiven och också fungera som en kritisk granskare av verksamheten. Och oberoende fordrar i sin tur långsiktighet och något så när trygga villkor.

Det är mot bakgrund av detta som Sveriges Kommuner och Landsting menar att det är rimligt att staten tar ett visst ekonomiskt ansvar för de regionala FoU-miljöerna (SKL 2008). Till viss del har en del av dessa FoU-miljöer tillkommit genom statliga stimulansbidrag vilka har varit av avgörande betydelse för den lokala/regionala viljan att ekonomiskt stödja förekomsten av dessa FoU-miljöer. Det statliga intresset för sådana stimulansbidrag markerar att FoU inom offentlig sektor inte bara är en angelägenhet för kommuner och landsting/regioner. Det finns dock ett fortsatt behov av långsiktigt stöd.

Staten har ett omfattande engagemang för de olika industriforskningsinstituterna med koppling till näringslivet. Samtidigt kan man konstatera att det saknas ett motsvarande engagemang för forskningsinstitut för den offentliga sektorn som finansieras med kommunala, landstingskommunala och regionala medel. En idé kan vara att SKL får en roll motsvarande den som holdingbolaget IRECO<sup>15</sup> har för industriforskningsinstituterna genom att årligen avsätta en summa som SKL (eller ett holdingbolag som SKL bildar) förmedlar till de ovan nämnda branschforskningsinstituterna för den offentliga sektorn. Precis som för näringslivet branschforskningsinstitut bör krav ställas på motfinansiering. SKL skriver i sin forskningsstrategi (SKL 2008):

*”SKL noterar också statens engagemang för de olika industriforskningsinstituterna med koppling till näringslivet, bl. a. Den arbetsgrupp som bildats för att ta fram en handlingsplan utifrån rapporten Ny institutssektor (Ds 2007:39). SKL saknar ett motsvarande engagemang för de offentligt finansierade verksamheterna.”*

### **SKL som forskningspolitisk aktör**

SKL:s roll som forskningspolitisk aktör lyfts fram av flera som en mycket viktig del av SKL:s verksamhet när det gäller frågor om kompetensförsörjning. Erfarenhetsmässigt tenderar frågor som rör det offentliga verksamheten att blekna i forskningspolitiska propositioner till förmån för de näringslivsrelevanta frågorna. Det finns en kvardröjande mental bild av att Sveriges försörjning och långsiktigt hållbara utveckling bärs upp av det privata näringslivet. Att den samhälleliga infrastruktur som kommuner, landsting och regioner bygger är minst lika viktig behöver ständigt påpekas gentemot de departement som berörs. Här har SKL det senaste decenniet verkat med viss framgång och ett fortsatt arbete i den riktningen efterlyses av FoU-miljöerna.

## FoU-miljöernas samverkan och nytta

Ett kännetecken för FoU-miljöerna är det nära samarbetet och samverkan med politiker och tjänstemän i närområdet men även regionalt och nationellt. Samverkan sker också med andra aktörer såsom universitet/högskolor och andra FoU-miljöer. Även FoU-miljöernas kännedom om regionala forskningsstrategier och hur de påverkats av den ekonomiska krisen redovisas i detta kapitel.

### Samverkan med högskola och universitet

Nästan alla FoU-miljöer har någon slags samverkan med någon eller flera högskolor eller universitet. Den naturliga partner verkar vara den högskola som ligger närmast och vissa stannar där, men andra kan ha samarbete över hela landet. Det området som har mest samarbete är hälso- och sjukvården. Tre olika huvudvarianter kan ses:

- 1) Samverkan sker mest genom utbyte av kunskap med hjälp av olika former av nätverk eller mötesforum som är såväl formella som informella.
- 2) En tätare samverkan där man bedriver projekt tillsammans, eller till och med delar någon tjänst.
- 3) FoU-enheten och högskolan eller universitetet är sammanlänkade rent praktiskt. Det kan vara att man rent organisatoriskt befinner sig på ett universitet eller att en stor del av forskningen

bedrivs i samarbete, till exempel genom att doktorander är placerade på FoU-enheten men är inskrivna på en universitetsinstitution.

För enheter som arbetar inom flera ämnesområden samtidigt kan alla tre av dessa varianter finnas inom samma enhet. Det sker också en samverkan av olika slag med internationella institutioner. Ett vanligt sätt att samverka är att man tillsammans driver utbildningar eller kurser. Det kan både vara kurser som ger högskolepoäng eller kortare kurser.

Det verkar finnas ett flöde av personal mellan FoU-miljöer och högskola och universitet. Det kan vara inhyrning av personal från högskolan för att bedriva ett visst projekt eller att någon på FoU-enheten är adjungerad lektor på högskolan. Många högskolor rekryterar också personal från FoU-miljöer och vice versa.

En indirekt samverkan sker genom att många FoU-miljöer har som uppgift att implementera metoder och kunskaper som tagits fram av en högskola eller universitet.

En annan beröringspunkt mellan FoU-miljöer och högskolor och universitet kan vara konkurrens om finansiering. Det kan ske i en ansökningsprocess till ett nationellt forskningsråd eller konkurrens om ett kontraktbundet forskningsuppdrag.

### **Samverkan med andra FoU-miljöer**

Alla FoU-miljöer har någon slags samverkan med andra FoU-miljöer. Också här verkar närhetsprincipen råda, där den naturliga partnern blir enheter som ligger nära rent geografiskt. För enheter med en väldigt tydlig profil kan samarbetet bli mer nationellt genom nationella nätverk som samverkar inom vissa frågor. Den samverkan som sker verkar dock oftast vara erfarenhets- och kunskapsutbyte. Samverkan genom att utföra projekt tillsammans är mindre vanligt. Med tanke på framtida regionsammanslagningar blir samverkan mellan FoU-miljöer i närliggande län som sen kommer att slås samman mycket aktuell.

### **Ökad nytta av FoU-arbete**

#### *Långsiktig finansiering*

En mer långsiktig finansiering gör det möjligt att bygga upp mer stabila strukturer som skulle gynna kvantiteten och kvaliteten i det arbete som idag utförs. Många enheter beskriver att de blir tvungna att hela tiden jaga nya projekt vilket de menar tar kraft av organisationen. En mer långsiktighet i finansiering skulle också göra det enklare att rekrytera kompetent personal, eftersom man kan erbjuda dem fördelaktigare avtal. Som tidigare nämnts skiljer sig enheterna åt ur denna aspekt då variationen av basfinansieringen är stor. Störst verkar behovet av en ökad basfinansiering vara för FoU-miljöerna inom omsorgsområdet jämfört med enheter inom vårdområdet, i synnerhet enheter inom klinisk forskning.

#### *Det kontinuerliga samtalet med tjänstemän och politiker*

Det krävs en ständig pågående dialog med tjänstemän och politiker för att identifiera relevanta kunskapsfrågor och utifrån detta initiera forskning och utveckling och därigenom vara till nytta för ägarna. Det är helt avgörande att de som är ansvariga på ”utförar-sidan” blir involverade i projekt och processer.

#### *Integrering i den egna organisationen*

Det är viktigt att kontinuerligt arbeta med att få ut de resultat som skapas. Något som underlättas av

att FoU-arbetet integreras lokalt i den egna organisationen.

#### *Stödja en kunskapsbaserad omsorg och vård*

Många FoU-miljöer pekar på sin ställning som aktörer mellan vetenskap och praktik vilket gör dem viktiga att både förmedla nya kunskaper ut till praktikerna och stödja implementeringen av nya evidensbaserade metoder, men också att närheten till praktikerna gör det möjligt att skapa ny kunskap som både har bäring lokalt som nationellt.

Rent generellt menar många att det är svårt att hitta sätt som kan mäta nyttan av deras FoU-arbete. Dels är det praktikerna själva som oftast måste implementera det som har kommit fram i forsknings- och utvecklingsarbetet, vilket FoU-miljöerna själva inte har ansvar för. Dels kan det vara svårt att rent tidsmässigt se effekter eftersom de tar tid innan de visar sig. Efter lång tid är det svårt att se vilken insats som gav resultat.

Det finns, som tidigare nämnts, ett uttalat behov av att utveckla metoder för att utvärdera FoU-miljöernas verksamhet och kunna visa på eventuell nytta.

#### **Mötesplatser med politiker och tjänstemän**

Relativt få av FoU-miljöerna uppger att de har tillträde till organ där politiska beslut tas som t.ex. kommun- eller landstingsfullmäktige. Den kontakt som finns kan bestå av regelbundna möten några gånger per år där FoU-enheten presenterar verksamheten och tar in intryck från politikerna. En stor del av den kontakt som finns med politikerna sker genom politikernas representation i enheternas styrelse eller styrgrupp. Generellt verkar bilden vara att politikerna inte är speciellt aktiva beställare av FoU-arbete. Det är istället FoU-miljöerna som presenterar projektidéer för politikerna för att få deras godkännande eller för att få finansiering. Att inte politikerna själva beställer forskning eller är med från början i projekt är något som många upplever som ett problem på grund av att den politiska nivån är viktigt för att långsiktigt genomföra det som projektet visar vara rätt väg eller för att ha en ekonomisk uppbackning. Å andra sidan finns det de som tycker att det är både korrekt men också rent av skönt att politikerna inte lägger sig i enskilda projekt utan endast har rollen av backa upp infrastrukturen med hjälp av viljeinriktningar och långsiktig finansieringshjälp.

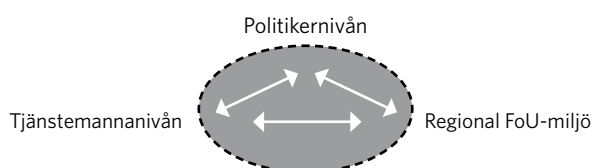
Grunden för en interaktiv forskningsansats är att forskarna tillsammans med dem som berörs av den frågeställning som skall beforskas medverkar i

en dialog där allas kunskap lyfts fram och frågeställningen vässas. Även under det empiriska arbetet är det en fördel med en fortsatt dialog. Den interaktiva forskningen ställer stora krav på forskaren att lyssna vad de medverkande praktikerna förmedlar men samtidigt kunna vara tydlig på att det hela tiden är hans/hennes bedömning som gäller. Att kombinera forskarens frihet med ett inkännande och ärligt lyssnande är en konst i sig.

Anledningen till att politikerna inte är så aktiva kan bero på att de inte är vana med FoU-frågor, att det till exempel är något som relativt nytt för deras kommun eller de inte vet vad man kan förvänta sig av ett FoU-arbete. En del av de svarande tror också att den ringa aktiviteten beror på att politikerna inte vet hur de ska hantera resultat som kommer ut av FoU-arbetet.

Kontakten och samarbetet med tjänstemän är betydligt mer omfattande och naturligt. Tjänstemännen har verkligen en nyckelroll som partner i FoU-arbetet. Det är de som dagligen är närmast verksamheten och dess behov, vilket gör att projektet måste byggas upp tillsammans med dem. De har oftast rollen att godkänna projektet så att det kan genomföras i deras verksamhet. Slutligen har de också ansvaret för finansieringen. Eftersom tjänstemännen har den här nyckelrollen är det naturligt att FoU-miljöerna oftast har ett nära samarbete med dem. Detta samarbete ser olika ut beroende på verksamhetsområde. Ibland kan det vara fasta referensgrupper som diskuterar behov av ny kunskap som behövs eller stöd för implementering av någon ny metod. I andra fall kan det finnas en styrgrupp bestående av alla socialchefer som gör strategiska satsningar på att utbilda personalen med hjälp av en FoU-enhet.

Det räcker inte med att de praktiska utövarna av välfärdstjänster ser nyttan av en verksamhet. Om inte den politiska nivån är lika övertygad/informerad så är risken stor att verksamheten prioriteras ned i relationen till stöd till andra verksamheter som bedöms som mer angelägna. Detta beskrivs i avsnittet om Dalarnas forskningsråd i antologin "Gott & Blandat" i termer av att en regional FoU-miljö är en del av en triangel som återges nedan.



En prioriterad uppgift är att upprätta och vidmakthålla ett levande nätverk som grund för en kontinuerlig dialog med personer i dessa olika nivåer. Tjänstemannanivån kan i sin tur delas in i två olika grupper: de administrativa cheferna och de verkställande tjänstemännen – utförarna. Med denna uppdelning kommer man nära den så kallade domänteorin där det offentliga beskrivs i termer av fyra domäner: en politisk domän, en lednings- eller administrativ domän, en professionell service- eller vårddomän och en brukar- eller användardomän (Ragneklint 2002). Dessa domäner utgör olika diskurser inom en övergripande organisatorisk ram och skiljer sig när det gäller styrning, framgångskriterier, struktur och arbetssätt. Ur ett politiskt/demokratiskt perspektiv kan man argumentera för att domänteorin saknar en för demokratin avgörande domän. Förutom de uppräknade domänerna politiken, administrationen, utövaren och brukaren bör det tillföras ytterligare en domän och det är medborgarna. Utan ett nära samtal med personer i samtliga dessa domäner riskerar FoU-miljöns verksamhet att lågprioriteras. Ytterligare ett skäl till att samtalet måste hållas gång hela tiden är motsättningen mellan det långsiktiga och det kortsiktiga vilket närmare utvecklas i nästa stycke.

Även om de flesta understryker betydelsen av kompetensutveckling och kunskapsutveckling och inser betydelsen av att delta i nätverk som har detta syfte och där man i mer eller mindre organiserad form kan få stöd och handledning är en erfarenhet att de grupper som bildas dör ut efter ett tag om inte någon eller några underhåller dem. Ett bra exempel på detta inom hälso- och sjukvården är de s.k. Balintgrupperna – nätverk av distriktsläkare som regelbundet skall träffas för att utveckla erfarenheter och reflektera över sin vardag. Även om man planerar för deltagande i gruppen och verkligen vill vara med så pekar erfarenheter från forskning inom området att det vardagliga hela tiden trycker på och tenderar att ta över (Tydén & Blücher 2006). I valet mellan att ta hand om en akut situation i vården, på äldreboendet, på skolan eller att i stället gå till nätverksgruppen kan det vara svårt att prioritera mötet med den senare. Den akuta situationen innefattar människor av kött och blod som är i behov av hjälp och stöd medan träffen med nätverket inte är ett uttryck för att ett omedelbart behov. Det är den klassiska slitningen mellan det kortsiktiga och det långsiktiga behovet. Samma inneboende konflikt finns mellan att ägna sig åt FoU-arbete eller att ta hand om vardagen. I krocken mellan de akuta kraven

i verksamheten och de mer långsiktiga behoven av kompetensutveckling och inspiration är det lätt hänt att de långsiktiga behoven drar det kortaste strået.

### **Hur den ekonomiska krisen har påverkat verksamheten**

De allra flesta ser små eller inga effekter av krisen i sin verksamhet. Några har sett en minskat inflöde av projekt och allmänt åtstramningar. En anledning till att krisen inte verkar ha fått någon större effekt än, kan vara att de har långa projekt som var bestämda innan krisen samt att budgeten för år 2009 var klar innan krisens mest allvarliga effekter hade visat sig. Det blir intressant att följa om de närmaste åren blir svårare. En annan förklaring kan också vara att kommuner och landsting/regioner inte har valt att spara in på just FoU-delen på grund av de prioriterar den och ser dess värde. Om så är fallet agerar SKL:s medlemsorganisationer mer långsiktigt än SKL som valt att radikalt minska sitt engagemang för FoU-frågor på central nivå.

### **Kännedom om regionala forskningsstrategier**

En av frågorna i vår enkät handlade om i vilken utsträckning de tillfrågade FoU-miljöerna kände till om kommunen/landstinget/regionen hade någon forskningsstrategi. Totalt var det 94 personer som svarade på denna fråga, det vill säga en svarsfrekvens på 87 %. Av de svarande så var det 73 % som kände till en sådan strategi medan 16 % svarade att man inte kände till någon och 11 % svarade att de inte visste. Det var betydligt fler som hade kännedom om en FoU-strategi bland de FoU-miljöer som i huvudsak har sin verksamhet inriktad på hälso- och sjukvårdsområdet.

I enkäten fanns en följdfråga som handlade om ifall FoU-miljöerna hade varit delaktiga i framtagandet av strategin. Av naturliga skäl var det de FoU-miljöer som hade kännedom om att det fanns en FoU-strategi som svarade på denna fråga. Och av dessa var det cirka hälften som hade medverkat i arbetet med strategin vilket kan tyckas var en låg siffra. Att hälften av de FoU-miljöer som verkar i en region som tagit fram en FoU-strategi inte medverkat i detta arbete kan indikera att man inte fullt ut utnyttjat befintlig kompetens i regionen. Men det behöver inte nödvändigtvis tolkas på detta sätt. En förklaring till att man känner till att det finns en FoU-strategi men inte medverkat i tillkomsten av

den kan vara att man är verksam inom helt andra områden än de som FoU-strategin berör.

Parallellt med att denna rapport skrivs görs en uppföljning av hur statusläget är beträffande FoU-strategier framtagna av kommuner och landsting/regioner. Den kommer att publiceras i början av år 2010.

# Referenser och noter

De på första sidan omnämnda rapporter från Dalarnas forskningsråd som handlar om utvecklingen av regionala FoU-miljöer och forskningsstrategier återges samlat nedan.

- Ternhag G (1994), Nya nätverk för FoU växer fram: En studie av landstingens satsningar på forskning och utveckling, Dalarnas forskningsråd.
- Ternhag G, Tydén T, Bengtsson M (1995). Drivkraften. Landstingens satsningar på FoU. Inriktning - Organisation - Motiv, Landstingsförbundet och Dalarnas forskningsråd.
- Bergström E, Florén A, Ternhag G, Tydén T, (2000), Det dolda universitetet. Framväxten av nya FoU-miljöer utanför universitet och högskolor, DFR-rapport 2000:2, Falun
- Möller P (2005), Forskning och utveckling i kommuner, landsting och regioner. En delrapport från IKA- projektet, Sveriges Kommuner och Landsting i samarbete med Dalarnas forskningsråd. Stockholm
- Ohlin P (2007), FoU-strategier i kommuner, landsting och regioner. En delrapport från IKA-projektet, Sveriges Kommuner och Landsting i samarbete med Dalarnas forskningsråd. Stockholm
- Tydén T red (2009), Gott & blandat. Om FoU-miljöer i kommuner, landsting och regioner, Dalarnas forskningsråd i samarbete med Socialstyrelsen och Sverige Kommuner och Landsting
- Här återfinns de i rapporten angivna referenserna
- Bergström E, Florén A, Ternhag G, Tydén T, (2000), *Det dolda universitetet. Framväxten av nya FoU-miljöer utanför universitet och högskolor.* Dalarnas forskningsråd, DFR-rapport 2000:2, Falun
- Boström M (1998), *Något man inte talar om? Svårigheterna med att studera kommunernas FoU.* Falun, Dalarnas forskningsråd
- Edquist Charles & Flodström Anders (1997)
- 'Den tredje uppgiften: universitet och samhälle i samverkan' i *Kunskap så det räcker?* SACO, Stockholm
- SCB (2009), Pressmeddelande från SCB 2009-01-26 00:00 Nr 2009:12
- Etzkowitz H (2008), University - industry - government Innovation in Action. Taylor & Francis Ltd
- Gibbons, M. et al (1994), *The New Production of Knowledge.* Dynamics of Science in Contemporary Society. Sage, London
- Gullbenkiankommittén (1999), *Öppna samhällsvetenskaperna.* Rapport från Gullbenkian-kommittén för samhällsvetenskapernas omstrukturering. Göteborg, Daidalos.
- Karlsson P & Schilling P (2006), *Nya teorier - Ny kunskapsproduktion?* Institutet för studier av utbildning och forskning, SISTER, arbetsrapport 2006:44, Stockholm
- Larsson L, Lagerström S, Möller P, Norling M, Tillman A-M, Tydén T (2005), *MittDalarna - Nu och i framtiden.* Dalarnas forskningsråd, Falun.
- Lägesrapport 2007. Vård och omsorg om äldre. Socialstyrelsen 2008
- Möller P (2005), *Forskning och utveckling i kommuner, landsting och regioner.* Sveriges Kommuner och Landsting i samarbete med Dalarnas forskningsråd
- Nowotny, H. Scott, P. Gibbons, M. (2001), *Rethinking Science - knowledge and the public in an age of uncertainty.* Polity 2001.
- Ohlin P (2007), *FoU-strategier i kommuner, landsting och regioner. En delrapport från IKA- projektet.* Sveriges Kommuner och Landsting i samarbete med Dalarnas forskningsråd. Stockholm
- Ragneklint, Robert (2002) "Man kan bli bättre om man vet vad bättre är!" En studie kring effektivitetsbegreppet som en samhällslogisk grundbult. Institutionen för psykologi. Lunds universitet. KFS AB, Lund
- SCB (2009), *Pressmeddelande från SCB, 2009-09-01 09:30 Nr 2009:232*
- SKL (2008), *Forsknings- och innovationsstrategi för kommuner, landsting/regioner.* DNR 07-1604.
- SOU 2008:18, *Evidensbaserad praktik - till nytta för brukaren*
- Strömberg U-B, Tydén T (1999), *Spännande mö-*

ten. *Samverkan mellan forskare och praktiker*. Svenska kommunförbundet, Kommentus förlag, Stockholm.

Sveriges Nationella statistik. SCB 2008.

Ternhag G (1994), *Nya nätverk för FoU*. Dalarnas forskningsråd, Falun

Ternhag G, Tydén T, Bengtsson M (1995). *Drivkraften. Landstingens satsningar på FoU. Inriktning - Organisation - Motiv*. Landstingsförbundet och Dalarnas forskningsråd.

Tydén, T. (1997)(red), *Den reflekterande kommunen. Kommuner och forskning i samverkan..* HLS förlag, Stockholm 1997.

Tydén T (2003), 'Forskning och offentlig sektor'. *En forskningsstrategi för kommuner, landsting och regioner*. Svenska Kommunförbundet & Landstingsförbundet, Stockholm.

Tydén T & Blücher S (2007), *Network as a Tool for Competence Development*. Paper to the conference "Meaning, Relevance and Variation. The Second Nordic Conference on Adult Learning, 17-19 April 2007, Linköping University

Tydén T, red (2009), *Gott & blandat. Om FoU-miljöer i kommuner, landsting och regioner*. Dalarnas forskningsråd i samarbete med Socialstyrelsen och Sverige Kommuner och Landsting

Wirén M (2009), 'Det statliga engagemanget för uppbyggnad även av FoU-centrum på äldreområdet' i Tydén red (2009), *Gott & blandat. Om FoU-miljöer i kommuner, landsting och regioner*. Dalarnas forskningsråd i samarbete med Socialstyrelsen och Sverige Kommuner och Landsting

## Noter

1 FoU-miljöns benämning varierar. Vanliga benämningar är FoU-enhet, FoU-centrum, Kompetenscentrum, Utvecklingsenhet etc. Vanligt är också att FoU länkas till verksamhetens geografiska hemvist (exempelvis FoU Skåne, FoU Välfärd Södra Småland). I denna text väljer vi att i huvudsak använda FoU-miljöer som gemensam benämning för företeelsen ifråga.

2 <http://www.fouvalfard.org/>

3 <http://www.fou.nu/is/sverige/>

4 Möller 2005

5 Individ- och familjeomsorg inom socialtjänsten

6 Enkäten från 2009 gav stora möjligheter till preciseringar av verksamhetsinriktning inom hälso- och sjukvårdsområdet jämfört med 2004 vilket avspeglas i tabellen

7 Enkäten för år 2004 hade inte med alternativet Regional utveckling utan det hamnade under kategorin annat.

8 Medianen är det tal i en mängd som storleksmässigt ligger så att det finns lika många tal som är större än och mindre än medianen. Av talen 2, 3, 3, 5, 17 är 3 medianen. För mängder med ett jämnt antal tal definieras medianen som medelvärdet av de två tal som ligger i mitten. Medelvärdet är summan av talen dividerat med antalet tal. I exemplet ovan blir medelvärdet 30 dividerat med 5 = 6.

9 Nedanstående text baseras på Wirén 2009.

10 Lägesrapport 2007. Vård och omsorg om äldre, Socialstyrelsen 2008.

11 SCB 2008

12 Resonemangen om organisationsformens betydelse kommer från avsnittet "Några lärdomar" i boken "Gott & blandat", (Tydén red 2009)

13 Sagt av en FoU-chef i en intervju i boken "Gott & blandat" (Tydén red 2009).

14 Sagt av en FoU-chef i en intervju i boken "Gott & blandat" (Tydén red 2009)

15 Holdingbolaget IRECO bildades 1997 av Näringsdepartementet och Stiftelsen för Kunskaps- och Kompetensutveckling för att förvalta statens ägande i ett antal industriforskningsinstitut. Från 1 januari 2007 är IRECO Holding AB helägt av staten sedan KK-stiftelsen överlätit sina aktier till Näringsdepartementet. IRECOs ägande i svenska industriforskningsinstitut syftar till att stödja näringslivets förnyelse och stärka dess konkurrenskraft. Syftet är inte att bereda vinst åt aktieägarna. År 2009 ombildades IRECO Holding AB till RISE Research Institutes of Sweden Holding AB. Instituterna i Holdingbolagets ägo samlas under det gemensamma varumärket RISE Research Institutes of Sweden.

## Bilaga 1

### Frågor till FoU-enheter

**1. Inom vilka områden är ni verksamma?**

*IFO  
Äldreomsorg  
Handikapp/LSS  
Hälso- och sjukvård  
Regional utveckling  
Annat/vilket?*

**2. Hur stor var er totala rörelsekostnad år 2005, 2006, 2007 och 2008?**

**3. Vilken typ av verksamhetsform har ni?**

*Stiftelse  
Enhet/avdelning i Landsting  
Enhet/avdelning i kommun  
Enhet/avdelning i region/kommunförbund  
Annat*

**4. Vem är er huvudman?**

**5. Hur många anställda har ni?**

*Hur ser könsfördelning och åldersfördelningen ut?*

**6. Hur stor andel av era projekt är uppdrag som initieras externt och hur stor andel är projekt som initieras internt?**

**7. Hur arbetar ni mot politiker och tjänstemän?**

*Öppen fråga*

**8. Känner ni till några andra FoU-enheter i ert län utöver de som finns på den medföljande listan? (kommer att bifoga en lista över kända FoU-enheter i respektive län)**

**9. Hur tror ni att ni kommer att beröras av det försämrade konjunkturläget i ekonomin?**

*Öppen fråga*

**10. Vilka av era fem projekt/verksamheter de senaste tre åren har haft störst genomslagskraft/verkan?**

*På vilka grunder gör ni den bedömningen?*

**11. Hur ser ert samarbete med andra FoU-enheter ut?**

*Öppen fråga*

**12. Hur ser er samverkan med högskola/universitet ut?**

*Öppen fråga*

**12. Vilka är era främsta uppdragsgivare?**

**13. Har ert landsting eller regionförbund en forsknings-/kunskapsstrategi?**

*Har ni varit med i processen att ta fram den?  
Tycker ni att er enhets verksamhetsområden tas upp i önskad omfattning?*



## Bilaga 2

### Innehåll

26	Bilaga 2 - Fakta om FoU-miljöerna
27	Fo-Nordväst, Stockholm
27	FoU nordost
28	FoU-Södertörn
28	Stiftelsen Äldrecentrum
29	FoU Seniorium
29	FoU Äldre Norr
30	Nestor FoU-center
30	Centrum för psykiatrforskning, Stockholm
31	Psykiateriinstitutet
32	CeFam - Centrum för allmänmedicin, Stockholms läns landsting
32	FoUU-sektionen Psykiatri Nordöst, Stockholms läns landsting
33	Preventionscentrum Stockholm
33	Tiohundra, FoUU enheten
34	FoU , Regionförbundet Uppsala
35	Folke Bernadottes Regionhabilitering, Uppsala
35	Primärvårdens FoU-centrum, Uppsala
36	FoU-enheten Habilitering och Hjälpmedel, Landstinget i Uppsala Län
36	Kliniska forsknings- och utvecklingsenheten (Kfue) i Uppsala
37	Uppsala Clinical Research Center - UCR
37	FoU i Sörmland
38	FoU-centrum/CKFD/Landstinget Sörmland
38	Forsknings- och utvecklingsenheten för Närsjukvården i Östergötland
39	Samverkanscentrum Östergötland
40	PUFF-enheten Norrköping
41	FoU Centrum inom vård, omsorg och socialt arbete. Östergötland
41	Länspsykiatriskt centrum i Östergötland
42	Centrum för kommunstrategiska studier (CKS)
43	Folkhälsovetenskapligt Centrum, Östergötland
43	Primärvårdens FoU-enhet, Jönköping
44	Futurum
44	Qulturum
45	Luppen kunskapscentrum
45	FoU Välfärd Södra Småland
46	FoU-centrum Landstinget Kronoberg
46	Fokus Kalmar län
47	Forskningssektionen, Kalmar läns landsting
47	Kompetenscentrum Blekinge
48	FoU Skåne
49	Enheten för forskning och utveckling Region Skåne
49	FoUU Primärvård, Skåne
50	Habilitering & Hjälpmedel, FoU, Skåne
51	FoU Malmö
51	Kommunalekonomisk Forskning och Utbildning KEFU
52	Geriatriskt Utvecklingscentrum, Region Skåne
52	Forsknings- och utvecklingsenheten, Region Skåne
53	Region Skånes KompetensCentrum för klinisk forskning - RSKC
53	Forsknings- och vårdutvecklingsfunktionen CSK
54	Vårdalinstitutet
54	FoUU-enheten, Närsjukvården Landstinget Halland
55	FoUU-enheten, Länssjukhuset Halmstad

- 55 Region Halland FoU
- 56 FoUU enheten Varberg
- 56 Fou i Väst GR
- 57 FoU Sjuhärad Välfärd
- 57 Handikappsforskning i Väst, HafV
- 58 FoU Socialtjänst - Skaraborg
- 59 Kfi - Kommunforskning i Västsverige
- 59 Forskning och utveckling i Västra Götaland
- 60 Enheten för långsiktig planering och FoU
- 60 FoU-enheten i Södra Älvsborg
- 61 FoUU Fyrbodan
- 62 HTA-centrum Västra Götalandsregionen
- 63 Sjukvårdsstrategiska enheten, Södra Älvsborgs sjukhus
- 63 FoU-enheten Kärnan Primärvården södra Bohuslän
- 64 FoUU-enheten Primärvården Göteborg
- 64 FoU Centrum, Skaraborgs sjukhus
- 65 FoU Välfärd Värmland
- 65 Primärvårdens FoU-enhet i Värmland
- 66 Centrum för klinisk forskning. Värmland
- 66 CAMTÖ
- 67 Psykiatriskt forskningscentrum, Örebro
- 68 Vårdvetenskapligt forskningscentrum (VFC), Örebro
- 68 Allmänmedicinskt forskningscentrum, Örebro läns landsting
- 69 Rehabiliterings forskningscentrum, Örebro
- 69 FoU Välfärd Regionförbundet Örebro
- 70 Odontologiska Forskningsenheten, Örebro
- 71 Samhällsmedicinska enheten, Örebro
- 71 FoUU-enheten vid Medicinsk Teknik
- 72 Statistik- och epidemiologienheten, Örebro
- 72 Kliniskt forskningscentrum, Örebro
- 73 Audiologiskt forskningscentrum, Örebro
- 73 Utvecklings- och utredningsfunktion, Västmanland
- 74 Centrum för klinisk forskning, Västmanland
- 74 Dalarnas forskningsråd
- 76 Centrum för klinisk forskning, Falun
- 75 Regionala forskningsrådet i Uppsala- Örebroregionen
- 76 Stiftelsen Teknikdalen
- 76 Akutklinikens utvecklingsenhet, Falun
- 77 Forskningsenheten vid Rättspsykiatriska kliniken. Säter
- 77 Psykiatrins Utvecklingsenhet Dalarna
- 78 Utvecklingsenheten, Landstinget Dalarna
- 78 Centrum för forskning och utveckling, Gävle
- 79 FoU Välfärd, Gävle
- 79 CFL - Centrum för flexibelt lärande, Söderhamn
- 80 FoU-Centrum i Landstinget Västernorrland
- 81 FoU Västernorrland
- 81 PrimärvårdsCentrum, Avdelning för Folkhälsa och Forskning, Landstinget Västernorrland
- 82 FoU-enheten, Jämtlands läns landsting
- 82 JiLU - Jämtlands läns institut för landsbygdsutveckling
- 83 FoU Jämt
- 83 FoUU staben Landstinget i Västerbottens läns landsting
- 84 Umeå Socialförvaltning, UFFE
- 85 Socialpsykiatriskt kunskapscentrum Västerbotten
- 86 Södra Lapplands forskningsenhet
- 86 Äldrecentrum Västerbotten
- 87 Forskarstation Östra Norrbotten
- 88 FoU Norrbotten
- 88 Landstingets FoU-enhet, Norrbotten

## Bilaga 2 – FoU-miljöerna

Som tidigare nämnt så baseras följande uppgifter från FoU-miljöerna på en enkät som skickades ut elektroniskt i maj 2009. Då flera av svaren saknade beskrivningar av verksamheten har kompletteringar inhämtats från respektive miljöns hemsida eller liknande. Det gör att våra beskrivningar inte alltid är förankrade av respektive verksamhetsföreträdare. Men då syftet med föreliggande studie främst är att ge en bild av bredden, finansieringen och utvecklingen så är inte det viktiga om beskrivningarna av verksamheterna är helt exakta eller inte. För varje presentation finns uppgifter om hur man kan kontakta respektive FoU-miljö. Då det är en ständig rörelse bland dessa FoU-enheter vad gäller inriktning, organisation m.m blir denna typ av sammanställning successivt inaktuell. Ett sätt att hålla sig uppdaterad, som utvecklats främst det senaste året, är databasen FoU i Sverige som rekommenderas (<http://www.fou.nu/is/sverige/>). Dessutom finns en intresseförening för FoU-miljöer inom välfärdsområdet som kallas FoU Välfärd, se [www.fouvalfard.org](http://www.fouvalfard.org)

## FoU-Nordväst, Stockholm

<http://www.fou-nordvast.com/>

FoU-chef **Ann Palm** fil. dr, socionom tel: 08-625 17 61,  
mobil: 073-915 26 51

FoU-Nordväst är en forsknings- och utvecklingsenhet för socialtjänstens individ- och familjeomsorg samt omsorg för personer med psykiska funktionsnedsättningar. FoU-Nordväst ägs av åtta kommuner i nordvästra Stockholms län:

- › Ekerö
- › Järfälla
- › Sigtuna
- › Sollentuna
- › Solna Stad
- › Sundbybergs Stad
- › Upplands-Bro
- › Upplands Väsby

Enheten bildades år 2000. Den är verksam inom dessa områden:

- › IFO
- › Handikapp/LSS

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	3118035	2135735
2006	2966620	2178450
2007	3524851	2222019
2008	4887109	2266459

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i kommun. Sollentunahuvudman (andra kommuner äger) äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 7 kvinnliga årsarbeten och ca 5 manliga årsarbeten. Totalt var 14 stycken någon gång anställda under år 2008.

## FoU nordost

<http://www.founordost.se/>

FoU-chef **Katarina von Greiff**, mobil: 073 079 36 66,  
kgf@lidingo.se

Enligt avtal mellan de delägande kommunerna och städerna ska FoU-enheten genom praktiktäta forsknings- och utvecklingsinsatser samt genom utbildning utgöra en resurs för utvärdering och utveckling av kvaliteten i de sociala tjänsterna samt av personalens kompetens.

Syftet med verksamheten är att utifrån politiska mål, kommunala riktlinjer och klienternas behov bidra till en systematisk metod- och kunskapsutveckling så att nyttan och värdet av socialtjänstens insatser bättre kan mätas och värderas.

Verksamheten ska vila på en humanistisk grundsyn och ett öppet förhållningssätt till olika vetenskapliga traditioner.

Den kommunala FoU-verksamheten ska i nära samverkan med socialtjänsten i praktiken och med stöd av vetenskapliga metoder och teorier, pröva och utveckla socialtjänstens individ- och familjeomsorg vad beträffar dess innehåll, effektivitet och resultat. Delägande kommuner: Danderyds kommun, Lidingö stad, Norrtälje Kommun, Täby kommun, Valentuna kommun, Vaxholms stad och Österåkers kommun

Enheten bildades år 2002. Den är verksam inom dessa områden:

- › IFO

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	2487537	1328614
2006	3206471	1870820
2007	3084880	1870820
2008	3417920	1870820

Verksamhetsformen är: Annat. Lidingö stad äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 3 kvinnliga årsarbeten och ca 0 manliga årsarbeten. Totalt var 6 stycken någon gång anställda under år 2008.

## FoU-Södertörn

<http://www.fou-sodertorn.se/>

Chef: Martin Börjeson, fil dr i socialt arbete.  
Telefon: 08-53062607. E-post: Martin Börjeson

FoU-Södertörn har funnits sedan 1997. Från och med 2007 ägs FoU-Södertörn av sju kommuner söder om Stockholm: Botkyrka, Haninge, Huddinge, Nynäshamn, Södertälje, Tyresö och Värmdö. Ytterligare två kommuner, Nacka och Salem, har tecknat avtal för samarbete kring forskningsfrågor och utbildning.

FoU-enhetens verksamhetsområden omfattar individ- och familjeomsorgen, handikappomsorgen samt socialpsykiatri.

FoU-Södertörns arbetsformer regleras i ett gemensamt avtal mellan kommunerna och en kontinuerlig förankring av arbetsuppgifterna sker i samverkan mellan kommunerna.

Den viktigaste uppgiften är att – genom fältanknuten forskning – utveckla socialt arbete med fokus på individ- och familjeomsorg, handikappomsorg och socialpsykiatri.

Arbetet sker genom olika forsknings- och utvecklingsprojekt, seminarier, föreläsningar och handledning.

Enheten bildades år 1997. Den är verksam inom dessa områden:

- › IFO
- › Handikapp/LSS
- › Annat

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	3307700	3000000
2006	3464400	3100000
2007	4738000	4400000
2008	6477900	6100000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i kommun. 7 kommuner tillsammans äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 6 kvinnliga årsarbeten och ca 2 manliga årsarbeten. Totalt var 10 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Stiftelsen Äldrecentrum

<http://www.aldrecentrum.se/>

Chef: Sven Erik Wånell, Äldreforskningens Hus, Stiftelsen Äldrecentrum / ARC, Gävlegatan 16  
113 30 Stockholm. Tfn 08-690 58 00

Stiftelsen Stockholms läns Äldrecentrum bildades 1986 av Stockholms läns landsting och Stockholms stad. Politikerna i länet såg kunskapsbristerna både när det gällde åldrandet generellt och åldrandets sjukdomar, men också i vården och omsorgen om äldre människor.

Syftet med Äldrecentrum var, och är fortfarande, att resultat från studier i förlängningen ska förbättra livssituationen för den äldre personen. Stadgarna säger att "Äldrecentrums övergripande mål är att tillvarata och praktiskt omsätta erfarenheter och forskningsresultat inom områden av särskild betydelse för de äldres situation i samhället och att själv eller tillsammans med andra initiera och genomföra forskning och utveckling om de äldres förhållanden".

Ett stort antal utvärderingar av befintliga verksamheter har på beställning utförts av utredarna inom Äldrecentrum

Vid Äldrecentrum pågår tvärvetenskaplig forskning, främst inom det omfattande longitudinella SNAC-K projektet, som kan ses som en utveckling av det tidigare Kungsholmsprojektet.

Enheten bildades år 1986. Den är verksam inom dessa områden:

- › Äldreomsorg

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	24984452	10000000
2006	25702194	10000000
2007	37733791	10000000
2008	31813608	10000000

Verksamhetsformen är: Stiftelse. Stockholms läns landsting och Stockholm stad äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 24 kvinnliga årsarbeten och ca 6 manliga årsarbeten. Totalt var 80 stycken någon gång anställda under år 2008.

## FoU Seniorium

<http://www.seniorium.se/>

**Britt Östlund**, FoU-chef, telefon: 073-625 20 76

Enhetens uppdrag är att bevaka forskning och utveckling i omvärlden och att förmedla relevant information till våra huvudmän. FoU Seniorium utformar också projektunderlag och föreslår gemensam utveckling för angelägna frågor.

FoU Seniorium utgår ifrån att utveckling och forskning behöver kunskap och handling för att uppnå goda resultat. Uppgiften är att bistå med kunskap och erfarenheter så att verksamhetsnära forskning och utveckling kan bedrivas.

FoU Seniorium utbildar för ledning och styrning av projekt och handleder projektledare från verksamheterna i projektprocessen. På så sätt får huvudmännen (Lidingö och Vaxholm Stad, Danderyd, Täby, Vallentuna och Österåkers kommun samt Stockholms läns landsting) en ökad kunskap om systematiska forsknings- och utvecklingsprocesser. Genom att göra projekt med, inte åt, chefer och medarbetare säkerställs att projektets resultat blir förankrade i verksamheterna.

Enheten bildades år 2007. Den är verksam inom dessa områden:

- › Äldreomsorg
- › Hälso- och sjukvård

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2006	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2007	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2008	3500000	2900000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i kommun. Lidingö, Täby, Danderyd, Vallentuna, Vaxholm, Österåker, SLL äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 4 kvinnliga årsarbeten och ca 0 manliga årsarbeten. Totalt var 5 stycken någon gång anställda under år 2008.

## FoU Äldre Norr

<http://www.foualdrenorr.se/>

**Eva Henriksen**, Verksamhetschef för FOU äldre norr

[eva.henriksen@sll.se](mailto:eva.henriksen@sll.se), Telefon: 08-587 313 92, 073-966 14 75

Enheten jobbar för att utveckla och förändra vården och omsorgen för äldre människor. Man betraktar förändring som en ständigt pågående process. En process som aldrig tar slut.

Vad menas då med utveckling? När vi vågar kliva utanför våra gamla givna ramar och traditionella roller och prova på något nytt, då sker utveckling. När vi vågar lämna det stabila och tryggheten till förmån för det oväntade och kanske lite obehagliga.

FOU äldre norr vill utmana det gamla, tänka nytt och spännande och på så sätt hjälpa till att utveckla äldreomsorgen och äldreomsorgen till moderna, nytänkande organisationer där den äldre personen inte bara är i centrum utan själv för taktipinnen och dirigerar sin vård och omsorg.

Enheten bildades år 2007. Den är verksam inom dessa områden:

- › Äldreomsorg

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2006	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2007	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2008	6000000	3000000

Verksamhetsformen är: Annat. SLL, Järfälla, Sollentuna, Upplands-Väsby, Upplands-Bro, Sigtuna, Ekerö äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 2 kvinnliga årsarbeten och ca 1 manliga årsarbeten. Totalt var 10 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Nestor FoU-center

<http://www.nestor-foucenter.se/>

**Britt Almberg**, FoU-chef Tel: 070-814 59 31

Nestor FoU-center är ett forsknings- och utvecklingscenter med Haninge, Nynäshamn, Södertälje, Tyresö och Värmdö kommuner samt Stockholms läns landsting som huvudmän.

Vi vill genom praktisk forskning och utveckling bidra till en utveckling som höjer kvaliteten inom äldreomsorgen och äldreården och därmed ökar livskvaliteten för de äldre och deras närstående.

Enheten bildades år 2003. Den är verksam inom dessa områden:

› Äldreomsorg

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	6770000	3500000
2006	6430000	3800000
2007	6754000	3900000
2008	13728000	4000000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i kommun. Haninge, Nynäshamn, Tyresö, Värmdö och Södertälje och SLL äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 11 kvinnliga årsarbeten och ca 2 manliga årsarbeten. Totalt var 14 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Centrum för psykiatrforskning, Stockholm

[www.slso.sll.se/psykiatrforskning](http://www.slso.sll.se/psykiatrforskning)

Verksamhetschef **Johan Franck**. [Johan.franck.sll.se](mailto:Johan.franck.sll.se)

Centrum för psykiatrforskning är en enhet för samlad forskning, utbildning och utveckling för psykiatri, barn- och ungdomspsykiatri, vuxenpsykiatri och rättspsykiatri samt beroendevård.

Enheten är inrättad av Stockholms läns sjukvårdsområde och Karolinska Institutet gemensamt.

Stockholms läns sjukvårdsområde och Karolinska Institutet har gemensamt inrättat en ny organisation för utbildning och forskning i psykoterapi. Kompetenscentrum för psykoterapi flyttar in i lokaler vid Liljeholmstorget den 1 augusti 2009, vilket också är startdatum för den nya organisationen. Kompetenscentret är en del av Centrum för psykiatrforskning.

Arbetet med de statliga utbildningarna är en pågående verksamhet inom den del av Kompetenscentrum för psykoterapi som fram till nu har benämnts Basresurs psykoterapi. Övriga uppdrag kommer successivt att påbörjas under hösten

### *Det nya Kompetenscentrum för psykoterapi har ett fyrfaldigt uppdrag:*

1) Genomföra de statliga psykoterapeututbildningarna vid Karolinska Institutet med verksamhetsförlagd utbildning i samarbete med SLSO

2) Samordning och kvalitetsgranskning av utbildningsinsatser gällande psykoterapeutiska metoder inom SLSO

3) Stödja och stimulera utveckling och forskning inom området genom att utgöra en kommunikationslänk mellan olika verksamheter som bedriver psykoterapi och forskning inom området, inom såväl SLSO som KI

4) Skapa och fördjupa pedagogisk kompetens inom det psykoterapeutiska området inom båda organisationerna SLSO och KI, samt arbeta med styrdokument och innehåll i relation till genomförande av utbildningar på området, på uppdrag av KI och Stockholms läns landsting.

Enheten bildades år 2008. Den är verksam inom dessa områden:

› Hälso- och sjukvård

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2006	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2007	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2008	108000000	68000000

Verksamhetsformen är: Annat. SLL och KI äger eller är huvudman för enheten.

Totalt var 30 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Psykoterapiinstitutet

[www.slso.sll.se/psykoterapi](http://www.slso.sll.se/psykoterapi)

Kompetenscentrum för psykoterapi flyttade in i lokaler vid Liljeholmstorget den 1 augusti 2009, vilket också är startdatum för den nya organisationen. Kompetenscentret är en del av Centrum för psykiatrforskning.

Enheten bildades år 1998. Den är verksam inom dessa områden:

} Hälso- och sjukvård

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	3285000	3169000
2006	3157000	3005000
2007	3090000	2513000
2008	2979000	2402000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. SLSO, SLL äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 2 kvinnliga årsarbeten och ca 4 manliga årsarbeten. Totalt var 8 stycken någon gång anställda under år 2008.



## CeFam – Centrum för allmänmedicin, Stockholms läns landsting

<http://www.cefam.se>

Verksamhetschef, SLL, tf **Lars Agréus**, professor  
Alfred Nobels Allé 12, 141 83 Huddinge  
Telefon: 08-524 800 00

CeFAM är det största utvecklings-, utbildnings-, och forskningscentrumet inom allmänmedicin i Sverige och bland de största i Europa. Den främsta uppgiften är att utveckla och förmedla kunskap för att förbättra människors hälsa och förbättra för patienterna i primärvården. Det sker genom att bedriva patientnära forskning, utbildning och utvecklingsarbete. All verksamhet baseras på vetenskap och beprövad erfarenhet och är knuten till Karolinska Institutet och Stockholms läns landsting. Enheten vänder sig i första hand till primärvårdens personal och studenter inom Stockholms läns landsting.

En grundläggande tanke med CeFAM är att föra kunskap och frågeställningar från hälso- och sjukvården till CeFAM, och tillbaka igen till vården. För att göra det på bästa sätt, så varvar många av de 190 medarbetare sin tid för forskning, undervisning och vårdutveckling med att arbeta kliniskt på vårdcentraler och andra vårdenheter i länet.

Under 2006 har CeFAM fortsatt arbetet med att utveckla konceptet Allmänmedicinska kunskapscentrum, AKC. AKC fungerar som ett tvärprofessionellt och flervetenskapligt nätverk där vårdpersonalen och studenter får handfast vägledning med att själva forma och förfina en idé om att utveckla vården "på fältet". Vid det lokala AKC sker också olika utbildningsinsatser

Enheten bildades år 1990. Den är verksam inom dessa områden:

- › Hälso- och sjukvård
- › Folkhälsa
- › Regional utveckling

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	73000000	73000000
2006	82000000	82000000
2007	91000000	91000000
2008	94000000	94000000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. SLL äger eller är huvudman för enheten. Under år 2008 utfördes ca 70 kvinnliga årsarbeten och ca 30 manliga årsarbeten. Totalt var 200 stycken någon gång anställda under år 2008.

## FoUU-sektionen Psykiatri Nordöst, Stockholms läns landsting

[www.slso.sll.se/danderyd\\_fouu](http://www.slso.sll.se/danderyd_fouu)

FoUU-sektionen Psykiatri Nordöst, Hus 38, plan 1  
Danderyds sjukhus, 182 87 Danderyd,  
Tel: 08-655 58 98

### FOUU - Forskning - Utbildning - Utveckling

Forskning och utbildning är enhetens uppdrag och tillsammans ska de leda till utveckling av vården för klinikens patienter. Sektionen har en patient- och klinisknära forskning med kvalitetsutvärdering samt en utbildningsverksamhet för samtliga personalkategorier.

FoUU-sektionen samarbetar med andra psykiatriska kliniker, som Psykiatri Nordväst och Neurotec-institutionen i Huddinge, båda vid Karolinska universitetssjukhuset samt upptagningsområdets kommunpsykiatri.

FoUU-enheten samverkar med Institutionen för kliniska vetenskaper vid Danderyds sjukhus, KIDS.

Enheten bildades år 1996. Den är verksam inom dessa områden:

- › Hälso- och sjukvård

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2006	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2007	6400000	5240000
2008	7596000	6389000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Psykiatr Nordöst äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 7 kvinnliga årsarbeten och ca 3 manliga årsarbeten. Totalt var 10 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Preventionscentrum Stockholm

<http://www.stockholm.se/Fristaende-webbplatser/Fackforvaltningssajter/Socialtjanstforvaltningen/Forebyggande-arbete/>

Utvecklingen av det centrala drog- och brottsförebyggande arbetet i staden finns samlad i Preventionscentrum Stockholm, en enhet inom socialtjänst- och arbetsmarknadsförvaltningen. Vår huvudsakliga uppgift är att stödja stadsdelarna i deras förebyggande arbete. Det gör vi genom att kartlägga och analysera, sprida kunskap om resultaten och att utveckla metoder för förebyggande arbete. Vi bedriver också FoU-verksamhet.

## Tiohundra, FoUU enheten

<http://www.tiohundra.se/fouu>

**Marita Södergren**, vikarierande FoUU-chef,  
tel: 0176-710 24 eller e-post: [marita.sodergren@tiohundra.se](mailto:marita.sodergren@tiohundra.se)

Vårdbolaget TioHundra är sedan den 1 januari 2006 en del av en helt ny vårdorganisation för hälso-, sjukvård och omsorg i Norrtälje.

Bolaget ägs av Stockholms läns landsting och Norrtälje kommun gemensamt och är unikt i sitt slag. Under en och samma ledning har vi förenat sjukvårds- och omsorgsorganisationer och har unika möjligheter att ge vård som fungerar hela vägen.

FoUU-avdelningen arbetar lokalt med forskning, utveckling och utbildning inom TioHundras olika verksamheter.

Inom hälso-, sjukvård och omsorg finns ett ständigt behov av kompetensutveckling och kvalitetsarbete.

Det finns behov av samverkan, ny kunskap, samt att redan tillgänglig kunskap lyfts fram och omvandlas till praktiskt arbete.

Därigenom bidrar FoUU-avdelningen till ökad kunskap samt gör forskningen tillgänglig för medarbetare och medborgare.

Enheten bildades år 2006. Den är verksam inom dessa områden:

- } IFO
- } Äldreomsorg
- } Handikapp/LSS
- } Hälso- och sjukvård
- } Folkhälsa

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2006	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2007	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2008	1500000	1500000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i kommun. Norrtälje kommun, SLL 50 % var äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 2 kvinnliga årsarbeten och ca 0 manliga årsarbeten. Totalt var 6 stycken någon gång anställda under år 2008.

## FoU , Regionförbundet Uppsala

<http://www.regionuppsala.se/?pageID=110>

Lena Chirico, Enhetschef,

Tel: 018-18 21 24, 0708 - 24 87 79

Regionförbundet Uppsala län är ett samverkansorgan mellan länets kommuner och landstinget i Uppsala län. Här finns en FoU-stödverksamhet som bedrivs inom områdena: äldre, funktionshinder, barn och ungdom samt missbruk/beroende.

Syftet med FoU-stöd är att bidra till att socialtjänsten och berörda verksamheter inom hälso- och sjukvården i allt större utsträckning bedrivs utifrån aktuell forskningskunskap och beprövad/reflekterad erfarenhetskunskap.

En bärande idé för FoU-stödet är att bygga broar mellan forskning och praktisk verksamhet. Detta görs genom att

- › Anordna temadagar och seminarier för att sprida och diskutera aktuell kunskap och för att stimulera kunskapssökande.
- › Ge praktiskt verksamma möjlighet att tillsammans med forskare vidareutveckla idéer och utvecklingstankar i konkreta FoU-projekt.
- › Ge metodstöd och handledning till FoU-projekt och utvärderingar.
- › Skapa arenor för samverkan och erfarenhetsutbyte.
- › Sprida FoU-information genom rapporter, informationsblad och genom den här hemsidan.

FoU äldre verkar i gränslandet mellan forskning, utbildning och praktisk verksamhet, allt i syfte att bidra till en kunskaps- och kvalitetsutveckling i kommunernas och Landstingets verksamheter för äldre. En målsättning är att stimulera till möten mellan forskning och praktisk verksamhet i en gemensam ambition för lärande och utveckling.

Aktuella teman 2009 är anhörigstöd, äldre och läkemedel, demens, äldres hälsa och säkerhet, utvärdering av kompetensstegen, äldres mat och måltider, kundval.

Enheten bildades år 1998. Den är verksam inom dessa områden:

- › IFO
- › Äldreomsorg
- › Handikapp/LSS
- › Hälso- och sjukvård

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	5892000	4130000
2006	6943000	3411000
2007	8433000	2841000
2008	9083000	3045000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i region\_kommunförbund. Regionförbundet Uppsala län äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 5 kvinnliga årsarbeten och ca 3 manliga årsarbeten. Totalt var 14 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Folke Bernadottes Regionhabilitering, Uppsala

[http://www.akademiska.se/templates/page\\_\\_\\_\\_25769.aspx](http://www.akademiska.se/templates/page____25769.aspx)

Verksamhetschef **Gunnar Ahlsten**, med. dr, docent.  
Tel 018-611 77 55

Enheten bildades år 1962. Den är verksam inom dessa områden:

- › Handikapp/LSS
- › Hälso- och sjukvård

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	800000	200000
2006	800000	200000
2007	800000	200000
2008	800000	200000

Verksamheten vid Folke Bernadotte regionhabilitering (FBH) erbjuder specialiserade insatser inom habilitering och pedagogik. De vänder sig till barn och ungdomar 0-20 år med rörelsehinder och andra neurologiskt betingade funktionshinder, till deras föräldrar samt till aktuell personal på hemorten.

För frågeställningar rörande dator- och kommunikations- hjälpmedel riktar sig verksamheten även till vuxna. Insatserna ges på läns-, region- och riksnivå. FBH är ett komplement till den lokala habiliterings- och skolverksamheten i respektive län och kommun.

Man har också en viss FoU-verksamhet. Genom att FBH är en del av Akademiska barnsjukhuset finns en koppling till Uppsala universitet och Institutionen för kvinnors och barns hälsa. Kontakter finns även med andra institutioner inom universitetet både vad gäller forskning och studier på C- och D-nivå.

Flera personer som är forskarutbildade eller för närvarande genomgår forskarutbildning arbetar i den ordinarie verksamheten som omfattar 26 personer. Forsknings- och utvecklingsarbete bedrivs inom alla kompetensteamens områden:

- Basala funktioner t ex nutrition, uro- o tarmfunktion, sömn
- Kognition – inlärning
- Motorik – sensorik

Genom åren har ett relativt stort antal forsknings- och utvecklingsprojekt genomförts.

En FoU-grupp finns inom verksamheten som bl a arrangerar två årliga utåtriktade aktiviteter, FoU-forum på våren och FBH-dag på hösten

## Primärvårdens FoU-centrum, Uppsala

[http://www.lul.se/templates/page\\_\\_\\_\\_12923.aspx](http://www.lul.se/templates/page____12923.aspx)

**Monica Corneford**, verksamhetsutvecklare,  
018-611 75 86. E-post: monica.corneford

FoU-centrum är ett tvärprofessionellt utvecklingscentrum för primärvården i Uppsala län. FoU-centrums uppgift är att främja ett gott folkhälsoarbete och god forskning, utbildning och utveckling av primärvården och därmed verka för förbättrad hälsa hos dess befolkning.

FoU-centrum har ett nära samarbete med Institutionen för folkhälso- och vårdvetenskap, Uppsala universitet.

Enheten bildades år 2008. Den är verksam inom dessa områden:

- › Hälso- och sjukvård
- › Folkhälsa
- › Annat

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2006	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2007	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2008	46500000	46500000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Landstinget uppsala äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 41 kvinnliga årsarbeten och ca 29 manliga årsarbeten. Totalt var 82 stycken någon gång anställda under år 2008.

## FoU-enheten Rehabilitering och Hjälpmedel, Landstinget i Uppsala Län

[http://www.lul.se/templates/page\\_\\_\\_\\_520.aspx](http://www.lul.se/templates/page____520.aspx)

Box 26 74, 750 26 Uppsala

Telefonnummer: 018-611 62 36

e-post: mia.pless@lul.se

Enheten bildades år 2005. Den är verksam inom dessa områden:

- › Handikapp/LSS
- › Annat

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2006	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2007	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2008	150000	150000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. äger eller är huvudman för enheten. beskrivning:

Utvecklings - och utbildningsfrågor har alltid värderats högt inom Rehabilitering och hjälpmedel. Att gynna hög kvalitet och tänka långsiktigt har varit och är en viktig strategi i förvaltningens arbete.

Kopplingen till universitetet och eget deltagande i forskning ses också som angelägna frågor för fortsatt utveckling.

Förvaltningens ledning, liksom ledningen för Centrum för funktionshinder har bedömt det viktigt att den individuella och kursinriktade basverksamheten kompletteras med ökad betoning på fou-frågor. Det är betydelsefullt för ett framgångsrikt arbete nu och inte minst i framtiden.

## Kliniska forsknings- och utvecklingsenheten (Kfue) i Uppsala

Hemsida: [http://www.uas.se/templates/page\\_\\_\\_\\_44246.aspx](http://www.uas.se/templates/page____44246.aspx)

Kliniska forsknings- och utvecklingsenheten (Kfue), Onkologikliniken, Akademiska sjukhuset, Ing 78, 5 tr, 751 85 Uppsala. Tel: 018-611 29 60

Kliniska forsknings- och utvecklingsenheten startade sin verksamhet under hösten 2000 och dess övergripande uppgift är att i vid bemärkelse stimulera genomförandet av forsknings- och utvecklingsprojekt vid divisionen samt förmedla undervisning inom verksamhetsområdet. Vid enheten arbetar 1 läkare (deltid), 11 forskningssjuksköterskor och 1 sekreterare (deltid).

Enheten bildades år 2000. Den är verksam inom dessa områden:

- › Annat

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	7000000	0
2006	7000000	0
2007	8000000	0
2008	8500000	0

Verksamhetsformen är: Annat. Landstinget äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 15 kvinnliga årsarbeten och ca 0 manliga årsarbeten. Totalt var 15 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Uppsala Clinical Research Center – UCR

<http://www.ucr.uu.se/sv/>

Telefon: 018-611 95 00, Fax: 018-50 66 38,  
info@ucr.uu.se

UCR arbetar med klinisk forskning, klinisk prövning och kvalitetsutveckling. Hos oss har du direkt tillgång till alla de stödmetoder som behövs för att snabbt starta och driva projekt. UCR tar hand om många tidskrävande sysslor, höjer kvaliteten och effektiviserar ditt och dina medarbetares arbete.

Enheten bildades år 2001. Den är verksam inom dessa områden:

} Hälso- och sjukvård

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	24540000	4500000
2006	30150000	4000000
2007	42764000	3500000
2008	60738000	3000000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Uppsala läns ländsting (Akademiska) uppsala universitet äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 25 kvinnliga årsarbeten och ca 23 manliga årsarbeten. Totalt var 52 stycken någon gång anställda under år 2008.

## FoU i Sörmland

<http://www.foualdre.sormland.se/>

FoU-samordnare, **Carina Forsman Björkman**

Telefon: 016 - 15 51 22, Mobil: 070 - 34 88 709  
carina.forsman@fou.sormland.se

”FoU i Sörmland - kommuner och landsting i samverkan” heter FoU verksamheten och där ingår alla Sörmlands kommuner och landstinget. Målgrupperna är äldre och vuxna personer med funktionsnedsättning.

Enheten är till för Forskning och Utveckling inom kommunernas och landstingets verksamheter för äldre och vuxna personer med funktionsnedsättning.

Enheten bildades år 2008. Den är verksam inom dessa områden:

} Äldreomsorg  
} Handikapp/LSS

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	2012000	1163000
2006	1727000	1163000
2007	2078000	1163000
2008	2427000	2655000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i kommun. Regionförbundet Sörmland äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 2 kvinnliga årsarbeten och ca 0 manliga årsarbeten. Totalt var 4 stycken någon gång anställda under år 2008.

## FoU-centrum/CKFD/Landstinget Sörmland

<http://www.landstingetsörmland.se/Startsida/Verksamheter/2-Landstingets-forsknings--och-utvecklingscentrum/>

**Tomas Ljungberg**, Föreståndare FoU-centrum,  
Professor, tfn: 016-10 52 53, 0155-24 54 43  
mobil: 070-236 90 14, e-post: tomas.ljungberg@dll.se

FoU-centrums huvuduppgifter är att stimulera, underlätta och samordna klinisk, patientnära forskning i Landstinget Sörmland.

FoU-centrum omfattar tre olika verksamheter med delvis olika inriktning och uppdrag, men som alla har det gemensamt att vi arbetar med att stärka landstingets FoU-arbete och kompetens. De tre verksamheterna är Enheten för FoU med Centrum för klinisk forskning i D-län (CKFD), den samhällsmedicinska och statistiska verksamheten samt de fyra sjukhusbiblioteken. Här finns en samlad kompetens vad gäller vetenskapligt arbetssätt, projektstöd, litteratursökning, samhällsmedicinska frågeställningar, epidemiologi och statistik, m.m.

Enheten bildades år 2006. Den är verksam inom dessa områden:

- › Hälso- och sjukvård
- › Tandvård
- › Annat

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2006	8100000	7400000
2007	14600000	13900000
2008	15400000	14600000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Landstinget Sörmland äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 11 kvinnliga årsarbeten och ca 5 manliga årsarbeten. Totalt var 17 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Forsknings- och utvecklingsenheten för Närsjukvården i Östergötland

<http://www.lio.se/templates/Page.aspx?id=4673>

Verksamhetschef **Ewa Grodzinsky**,  
Telefon: 013-22 85 05, Mobiltelefon: 0706-20 54 46  
Ewa.Grodzinsky@lio.se

FoU-enheten för närsjukvårdens verksamhet riktas i första hand mot personal inom närsjukvårdens kärnverksamhet i Östergötland. Enheten utför också vissa övergripande uppdrag i form av kartläggningar, utredningar och samordningsuppgifter som rör hela eller delar av länet.

FoU-enheten för närsjukvården utgör en länk mellan det praktiska utvecklingsarbetet i vardagen och forskning på universitetsnivå.

Verksamheten utgår från den ordinarie personalgruppen, men utökas tidvis med tillfälligt engagerade projektarbetare, ST-läkare under utbildning och vid behov konsulter med särskild kompetens.

Enheten bildades år 1987. Den är verksam inom dessa områden:

- › Äldreomsorg
- › Handikapp/LSS
- › Hälso- och sjukvård
- › Folkhälsa

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	8000000	Har ej uppgift
2006	8500000	Har ej uppgift
2007	9500000	Har ej uppgift
2008	11000000	Har ej uppgift

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. ÖLL, Närsjukvården äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 11 kvinnliga årsarbeten och ca 2 manliga årsarbeten. Totalt var 18 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Samverkanscentrum Östergötland

<http://www.samverkanscentrum.se/>

Elisabeth Svensson, Verksamhetsledare,

Tel. 0122 - 854 23, Mobil. 073 - 079 54 05

E-post. [elisabeth.svensson@kommun.finspong.se](mailto:elisabeth.svensson@kommun.finspong.se)

Finspångs kommun, Försäkringskassan och Landstinget i Östergötland har startat Samverkanscentrum. Syftet är att skapa en arena där erfarenheter och ny kunskap möts. Oavsett inom vilket område som Samverkanscentrum verkar är angreppssättet alltid ett uttalat samverkansperspektiv.

Samverkanscentrums verksamhetsidé handlar om att arbeta med samverkan och kunskapsutveckling. Samverkan är utgångspunkten för utvecklandet av välfärdstjänster. De övergripande målen för samverkanscentrum är kunskapsöverföring, resultatpridning samt utveckling av metoder för att möta medborgarnas ofta sammansatta behov. Samverkanscentrum ska samla, förädla och sprida kunskap och kompetens om samverkan inom välfärdsområdet.

Samverkanscentrum vänder sig till såväl förtroendevalda som verksamma inom: Kommuner, Försäkringskassa, Landsting, Samordningsförbund, Arbetsförmedlingar, Regionförbund, Organisationer, stiftelser och privata företag inom välfärdsområdet.

Genom nära koppling till universitet och utbildning är Samverkanscentrum också en resurs för studerande på olika nivåer, som här kan ges möjlighet till praktiska och gränsöverskridande/multidisciplinära studier, uppsatser och projektarbeten.

En del av Samverkanscentrum är en Forsknings- och Utvecklingsenhet med kontinuerlig vetenskaplig kompetens. I denna del samverkar Finspångs kommun, Landstinget i Östergötland och Linköpings och Örebro universitet.

Enheten bildades år 2007. Den är verksam inom dessa områden:

› Annat

Verksamhetsformen är: Annat. Finspångs kommun, Försäkringskassan och Landstinget äger eller är huvudman för enheten.

Totalt var 2 stycken någon gång anställda under år 2008.

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2006	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2007	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2008	1700000	1700000



## PUFF-enheten Norrköping

<http://www.norrkoping.se/vard-omsorg/aldre/fou/>

**Inga-Lill Felizia**, verksamhetschef, 011-15 21 83,  
Vård- och omsorgskontoret, PUFF-enheten, Gamla  
Övägen 23, 601 81 Norrköping

PUFF är en forsknings och utvecklingsenhet inom vård- och omsorgskontoret i Norrköpings kommun. PUFF står för praktik, utveckling, forskning och framtid, centrala begrepp för utvecklingsarbetet inom vård- och omsorgsnämndens verksamhet. Huvuduppdraget kommer från vård- och omsorgsnämnden och består i att arbeta med utveckling och stärkande av samverkan med:

- › Linköpings universitet, de utbildningar och forskningsmiljöer som är aktuella för vård- och omsorgsområdet
- › Norrköpings kommun, utbildningskontoret
- › Östergötlands läns landsting, närsjukvården
- › Kommuner i närområdet

För den strategiska ledningen finns en styrgrupp som består av representanter från samtliga samverkansparter. Styrgruppen är uppdragsgivare på de arenor där parternas verksamheter möts och interagerar.

Vård- och omsorgsnämnden är uppdragsgivare i de delar som innebär operativ verksamhet inom vård- och omsorgskontorets ansvarsområde. Exempel på detta är kompetensutvecklingsinsatser till personal.

Enheten bildades år 2005. Den är verksam inom dessa områden:

- › Äldreomsorg
- › Handikapp/LSS

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i kommun. Kommun äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 10 kvinnliga årsarbeten och ca 1 manliga årsarbeten. Totalt var 15 stycken någon gång anställda under år 2008.

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	4000000	3000000
2006	10000000	4000000
2007	10000000	4000000
2008	10000000	4000000

## FoU Centrum inom vård, omsorg och socialt arbete. Östergötland

<http://www.linkoping.se/sv/Stod-omsorg/Kvalitet-och-utveckling/FoU-centrum-for-vard-omsorg-och-socialt-arbete/>

Kontaktperson: **Mats Ericsson**, 013-20 66 38, mats.ericsson@linkoping.se

FoU centrum för vård omsorg och socialt arbete är ett samarbete mellan Linköpings kommun, Motala kommun, Mjölby kommun, Kinda, Ydre, Åtvidaberg och Linköpings universitet.

Ett av målen med FoU-centrum är att ge medarbetare och verksamheter möjlighet att i samverkan med forskare utveckla kunskap och kompetens för att möta aktuella och framtida behov inom hela socialtjänsten.

En hörnsten i FoU-verksamheten är de många lokala och verksamhetsbaserade FoU-projekten. Projekten utgår från verksamheternas behov av att synliggöra och utveckla kunskap och verksamhet. I alla projekt arbetar yrkesverksamma tillsammans med forskare.

Enheten bildades år 2000. Den är verksam inom dessa områden:

- › IFO
- › Äldreomsorg
- › Handikapp/LSS
- › Regional utveckling

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	3800000	3500000
2006	5000000	3500000
2007	5000000	3500000
2008	5000000	3500000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i kommun. linköping kommun, Medlemmar: Motala, Mjölby, Linda, Ydre, Åtvidaberg äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 2 kvinnliga årsarbeten och ca 1 manliga årsarbeten. Totalt var 10 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Länspsykiatriskt centrum i Östergötland

<http://www.lio.se/lpc>

Länspsykiatriskt centrum, Stab/adm 0143-78344, 592 81 Vadstena, E-post: LPC@lio.se

Forskning och utveckling inom Länspsykiatri i Östergötland bedrivs av basenheterna Rättspsykiatriska regionkliniken och Flyktingmedicinskt centrum

LPC är ett av Landstingets minsta centrum som bildades 20050101. De verksamheter och kliniker som ingår i centrumet ansvarar för högspecialiserad och länsövergripande psykiatriska verksamheter. Rättspsykiatriska regionkliniken (RPR) i Vadstena är centrumets största klinik. Här finns en aktiv verksamhet och FoU enhet sedan 2002. Vid Flyktingmedicinskt centrum (FMC) finns en forskningstradition och forskningskompetenta medarbetare, men för närvarande ingen aktiv FoU.

De nyskapade neuropsykiatriska teamen saknar FoU tradition och aktivitet. Verksamheterna inom centrumet har inget innehållsmässigt tema varför en specifikation av prioriterade FoU områden inte görs i detta dokument utan i varje verksamhets FoU strategidokument. Detta dokument avser för centrumet gemensamt syfte, definitioner och principer för FoU verksamheten.

Forsknings- och utvecklingsverksamheten syftar ytterst till att utveckla förbättra hälsan för - och förhindra utvecklandet av psykiska störningar hos centrumets patienter. Forskningens bidrag är främst att förbättra och utvärdera vårdens innehåll och metoder inom centrumet.

Enheten bildades år 2003. Den är verksam inom dessa områden:

- › Hälso- och sjukvård

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	700000	550000
2006	740000	740000
2007	750000	750000
2008	800000	550000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Rättspsyk. Regionkliniken LiÖ äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 0 kvinnliga årsarbeten och ca 2 manliga årsarbeten. Totalt var 4 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Centrum för kommunstrategiska studier (CKS)

<http://www.liu.se/cks/?l=sv>

FoU-koordinator; t.f. föreståndare, **Kent Waltersson**,  
011-36 34 29 (mobil anknytning)

Uppgiften för Centrum för kommunstrategiska studier är att stärka den kommunalpolitiskt relevanta kunskapsbildningen till stöd för en långsiktigt hållbar samhällsutveckling. Centrala inslag i verksamheten är att initiera forskning, att bygga kompetensskapande nätverk mellan universitetet och kommunerna samt att stödja kommunalt utvecklingsarbete. Kort sagt, vara en brygga mellan forskning och kommunal verksamhet. Mot den bakgrunden är det viktigt att ha kontakter med främst ledande politiker och tjänstemän i CKS medlemskommuner. Lika viktigt är goda kontakter med forskare. Genom dessa kontaktytor kan CKS bidra med att skapa en grund för en forsknings- och utvecklingspolitik ur ett lokalt perspektiv. Verksamheten skall fylla funktionen att vara "en kommunernas akademi". Ledord är självständighet och vilja till kritisk debatt.

CKS mål är att stärka kommunalpolitisk kunskapsbildning som stödjer en långsiktig hållbar samhällsutveckling CKS drivs i skilda verksamhetsformer som kan sammanfattas som:

- › utlysning av forskningsmedel till projekt inom universitetet av god kommunrelevans
- › delfinansiering av tjänster för uppbyggnaden av kommunrelevanta forskningsmiljöer inom universitet
- › samplanering och samfinansiering av projekt
- › forsknings- och utvärderingsprojekt
- › medverkan i utformningen av en lokal och regional FoU-politik
- › initiera utbildningar och driva nätverk

Verksamheten finansieras genom ett årligt anslag från östgötakommunerna som från 2010 kommer att uppgå till 7,0 Mkr och från universitetet med 2,4 Mkr.

Enheten bildades år 1997. Den är verksam inom dessa områden:

- › IFO
- › Äldreomsorg
- › Handikapp/LSS
- › Folkhälsa
- › Regional utveckling
- › Annat

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	6950000	3900000
2006	7160000	4662000
2007	7100000	5000000
2008	9230000	7438000

Verksamhetsformen är: Annat. Universitet äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 5 kvinnliga årsarbeten och ca 3 manliga årsarbeten. Totalt var 14 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Folkhälsovetenskapligt Centrum, Östergötland

<http://www.lio.se/templates/PageWithColumn.aspx?id=52370>

Kontakt: **Christina Aldin**, informatör, Tel: 013-22 88 33

Folkhälsovetenskapligt Centrum är ett kunskapscentrum med uppgift att utveckla kunskap om befolkningens hälsa och dess bestämningsfaktorer i länet. Verksamheten bedrivs inom tre programområden: Epidemiologi och bevakning – Inom programområdet utvecklas dels metoder för datainhämtning, dels samordnas olika former av databaser för att öka kunskapen om orsaker till hälsa respektive sjukdom.

**Hälsofrämjande och sjukdomsförebyggande intervention** – Programområdet syftar till att utveckla och pröva interventionsmetoder för att främja människors hälsa och livsmiljöer. Främst fokuseras arbetet mot hälsofrämjande arbetsplatser samt hälsofrämjande hälso- och sjukvård och tandvård.

**Utvärdering och uppföljning/hälsovinstmätning** – Programområdet syftar till att utveckla modeller för att beskriva resultat och processer inom hälso- och sjukvården samt tandvården, att strukturera befintlig information och att komplettera med resultatmått på hälsa.

Enheten bildades år 1996. Den är verksam inom dessa områden:

} Folkhälsa

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	15885000	14979000
2006	15394000	13420000
2007	15226000	13748000
2008	15022000	13774000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Landstinget i Östergötland äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 21 kvinnliga årsarbeten och ca 3 manliga årsarbeten. Totalt var 27 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Primärvårdens FoU-enhet, Jönköping

<http://www.lj.se/fouenheten>

**Kjell Lindström**, FoU-chef/distriktsläkare, med dr 036-32 52 02, [kjell.lindstrom@lj.se](mailto:kjell.lindstrom@lj.se)

Uppgiften är att stimulera, stödja och underlätta forskning och utvecklingsarbete i primärvården i Landstinget i Jönköpings län.

Man hjälper alla personalkategorier med t.ex. råd, handledning, skriva projektplaner, kontakter med andra med samma intresseområde, skriva ansökningar och lösa finansieringsfrågor.

Målsättningen är att all personal inom primärvården skall se medverkan i forskningsprojekt som en naturlig del av vardagsarbetet. Som del i utbildningen till distriktsläkare bör ST-läkare i allmänmedicin genomföra ett projekt under sin ST-utbildning.

Enheten bildades år 1988. Den är verksam inom dessa områden:

} Hälso- och sjukvård

} Folkhälsa

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	4000000	2900000
2006	4100000	3000000
2007	4300000	3100000
2008	4500000	3200000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Landstinget i Jönköpings län, FUTURUM äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 3 kvinnliga årsarbeten och ca 3 manliga årsarbeten. Totalt var 5 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Futurum

<http://www.lj.se/futurum>

**Boel Andersson Gäre**, professor/chef Futurum  
036-32 12 47. [boel.andersson-gare@lj.se](mailto:boel.andersson-gare@lj.se)

Futurum är en enhet inom Landstinget i Jönköpings län. Landstingets strategiska mål ska bidra till en god hushållning och ge länets invånare förutsättningar för ett bra liv i ett attraktivt län. Med grunden i detta har Futurum två huvudsakliga uppdrag:

- › Att stimulera och finansiera klinisk forskning och forskarutbildning inom Landstinget .
- › Att stimulera och underlätta för Landstingets vårdenheter att erbjuda god verksamhetsförlagd utbildning för olika studentkategorier från de högskolor som Landstinget har avtal med.

Enheten bildades år 2004. Den är verksam inom dessa områden:

- › Hälso- och sjukvård
- › Tandvård
- › Folkhälsa

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	12323000	12323000
2006	19197000	19197000
2007	19400000	19400000
2008	22984000	22984000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Landstinget Jönköpings län äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 13 kvinnliga årsarbeten och ca 12 manliga årsarbeten. Totalt var 45 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Qulturum

[www.lj.qulturum.se](http://www.lj.qulturum.se)

Qulturum, Box 702, 551 20 Jönköping

Qulturum erbjuder hjälp och stöd i arbetet med att förändra system snarare än traditionella kurser. De erbjuder kompetensförnyelse, möjligheter till reflektion och handledning i utveckling och förändring med hjälp av moderna hjälpmedel och förbättringsverktyg.

Qulturum är en enhet att vända sig till för att utveckla ny kunskap om förbättringar och förnyelse av hälso- och sjukvården. Det gäller utveckling som rör patientcentrering, samverkan/vårdflöde, ledarskap, kliniska förbättringar, patientsäkerhet, läkemedelsanvändning med mera.

Qulturum är ett centrum för utveckling av arbetsätt och nya metoder för utvecklingsarbete samt utvärdering inom strategiskt viktiga förbättringsområden och ledarskap i hälso- och sjukvården.

Qulturum vill vara en mötesplats för alla som vill vara med och utveckla och förbättra svensk hälso- och sjukvård.

Qulturum är lokaliserat i det s.k. Qulturumhuset där även Apoteket AB har en utvecklingsenhet som arbetar med utvecklingsfrågor och förbättringsarbete inom Apoteket AB. Hit kommer också apotekare och farmaceuter som arbetar med egna utvecklingsarbeten och forskning. Här görs även kurser för E-lärande via Internet för medarbetare inom Apoteket ingår i ett partnerskap mellan Landstinget i Jönköpings län och Apoteket AB.

Qulturum och Apoteket Qulturum genomför ett antal aktiviteter tillsammans i form av utvecklingsprogram (Läkemedel och patientsäkerhet), konferenser och föreläsningar.

Apoteket Qulturum arbetar med förbättringsarbete och utveckling, bland annat med kurser över nätet, e-recept med mera. Utöver detta används lokaler och resurser för kortare och längre utvecklingsprojekt av enskilda apotekare och farmaceuter under kortare eller längre tid.

- › Hälso- och sjukvård

## Luppen kunskapscentrum

<http://www.luppen.nu/>

**Karin Renblad**, FD, verksamhetschef, FoU-ledare äldre. Telefon 0708-73 04 06  
E-post [karin.renblad@hhj.hj.se](mailto:karin.renblad@hhj.hj.se)

Luppen kunskapscentrum bildades mot bakgrund av att kopplingen mellan praktik, utbildning och forskning ansetts vara för svag inom välfärdsområdet. Vi arbetar med olika profilområden; äldre, individ och familj samt funktionshinder. Våra samarbetspartners är länets alla kommuner, landstinget samt Hälsohögskolan. Från och med årsskiftet 2009/2010 läggs enheten ned.

Enheten bildades år 2000. Den är verksam inom dessa områden:

- › IFO
- › Äldreomsorg
- › Handikapp/LSS

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	3866586	2366000
2006	5205454	2400000
2007	6932318	2400000
2008	8693588	2400000

Verksamhetsformen är: Annat. Hälsohögskola, finansierat av abonnemang av kommuner äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 6 kvinnliga årsarbeten och ca 3 manliga årsarbeten. Totalt var 47 stycken någon gång anställda under år 2008.

## FoU Välfärd Södra Småland

<http://www.fouviss.se/>

FoU Välfärd är länets gemensamma FoU-arena för välfärdsfrågor. Vi stärker samspelet på lika villkor mellan praktisk och teoretisk kunskap. Syftet är att förbättra välfärdstjänster och att samhällets resurser nyttjas på bästa sätt.

Inom enheten finns fyra prioriterade områden: arbete/försörjning, folkhälsa, socialt arbete/Sociorama och äldreområdet.

Chef **Birgitta Grahn** tel 0470-59 22 80.

Enheten bildades år 2005. Den är verksam inom dessa områden:

- › IFO
- › Äldreomsorg
- › Handikapp/LSS
- › Hälso- och sjukvård
- › Folkhälsa
- › Annat

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	1518372	662667
2006	3998066	2555687
2007	4533041	2878619
2008	9052861	4959669

Verksamhetsformen återfinns sedan 1 januari 2010 i landstinget Kronoberg under namnet FoU Kronoberg.

Under år 2008 utfördes ca 3 kvinnliga årsarbeten och ca 1 manliga årsarbeten. Totalt var 22 stycken någon gång anställda under år 2008.

## FoU-centrum Landstinget Kronoberg

[http://www.ltkronoberg.se/templates/LTKPresentation\\_22959.aspx](http://www.ltkronoberg.se/templates/LTKPresentation_22959.aspx)

Eva Pettersson Lindberg är avdelningschef,  
tel 0470-58 63 95.

FoU-centrum är ett kunskapscentrum och ett stöd för utvecklingen av hälso- och sjukvårdsverksamheten. Avdelningen sprider kunskap om metoder och resultat från forsknings- och utvecklingsarbeten inom den patientnära kliniska verksamheten men också inom folkhälsoområdet.

Enheten bildades år 1998. Den är verksam inom dessa områden:

- } Hälso- och sjukvård
- } Folkhälsa

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2006	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2007	7900000	7900000
2008	8200000	8200000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Landstinget Kronoberg äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 11 kvinnliga årsarbeten och ca 3 manliga årsarbeten. Totalt var 30 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Fokus Kalmar län

<http://www.fokus.regionforbund.se/>

Ritva Gough, fil dr, är verksamhetsansvarig för Fokus samt FoU-ledare inom området Äldre och Funktionshinder.

Tfn: 0480-615 43.

Mobil: 0708-46 15 05.

E-post: [ritva.gough@fokus.regionforbund.se](mailto:ritva.gough@fokus.regionforbund.se)

Fokus är en enhet för forsknings- och kunskapsutveckling inom Individ- och familjeomsorg samt Äldre och Funktionshinder i Kalmar län. Fokus skall aktivt bidra till utvecklingen av socialtjänstens olika verksamheter, dess tjänster och personalens kompetens. Vår ambition är att vara en FoU-enhet som tillhör socialtjänsten och som i sitt arbete inriktas på dess villkor och utvecklingsbehov. Vi strävar efter att i ett nära samarbete med socialtjänstens personal, ledning och politiker ta fram och förmedla viktig kunskap. Fokus perspektiv är flervetenskapligt.

Vid Fokus finns även ett Nationellt kompetenscentrum Anhöriga som är en samarbetsresurs för att utveckla framtidens anhörigstöd och med Lennart Magnusson som Verksamhetschef och möjliggörare i lärande nätverket E-tjänster och ny teknik för anhörigvårdare.

Tfn: 0480-41 80 21.

E-post: [Lennart Magnusson](mailto:Lennart.Magnusson@fokus.se)

<http://www.anhoriga.se/>

Fokus bildades år 1998. Den är verksam inom dessa områden:

- } IFO
- } Äldreomsorg
- } Handikapp/LSS

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	6313000	4100000
2006	7967000	4190000
2007	7400000	4292000
2008	10092000	4295000

Verksamhetsformen är: Regionförbundet Kalmars län äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 5 kvinnliga årsarbeten och ca 1 manliga årsarbeten. Totalt var 12 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Forskningssektionen, Kalmar läns landsting

[http://www.ltkalmar.se/lttemplates/SubjectPage\\_\\_\\_3852.aspx](http://www.ltkalmar.se/lttemplates/SubjectPage___3852.aspx)

Kontakt: Carl Edvard Rudebeck 0490-87048

Tre forskningshandledare på halvtid; Lars Brudin, öl på fysiologkliniken i Kalmar och adj. professor vid Linköpings universitet, Ewa Idvall, Västervik, docent i omvårdnadsforskning och adj. lektor vid Linköpings universitet samt, Västervik, Carl Edvard Rudebeck distriktsläkare och professor i allmänmedicin i Tromsö.

Sektionen sorterar under Utvecklings- och folkhälsoenheten vid landstinget. De arbetar med handledning, fördelning av FoU-medel inom landstinget och regelbundet återkommande forskarseminarier. De är också på olika sätt engagerade i det regionala arbetet inom FORSS, Forskningsrådet i sydöstra sjukvårdsregionen. I det regionala arbetet ingår också att vara kursledare och lärare i den regionala 20p-kursen i forskningsmetodik

Enheten bildades år 2001. Den är verksam inom dessa områden:

- › Tandvård

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	4600000	Har ej uppgift
2006	4600000	Har ej uppgift
2007	4700000	Har ej uppgift
2008	5500000	Har ej uppgift

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Landstinget i Kalmars län äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 2 kvinnliga årsarbeten och ca 1 manliga årsarbeten. Totalt var 4 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Kompetenscentrum Blekinge

<http://www.ltblekinge.se/omlandstinget/blekingekompetenscentrum>

Chef Birgitta Lundberg. Tel 0455-737800

[birgitta.lundberg@ltblekinge.se](mailto:birgitta.lundberg@ltblekinge.se)

Landstingets kansli, Blekinge kompetenscentrum  
371 81 Karlskrona

BKC bedriver verksamhet inom:

- › Bibliotek/Lärcentrum
- › Evidensbaserad vård, EBV
- › Forskning och Utveckling, FoU
- › Kvalitets- och förbättringsarbete
- › Utbildning och kompetensutveckling

Blekinge kompetenscentrum finns sedan 2007 på sjukhusområdet i Karlskrona i en miljö lämpad för kreativitet samt visionärt samarbete. Här finns utbildningslokaler, gästarbetsplatser, konferensrum samt ett medicinskt bibliotek med ett lärcentrum, tillgängligt för medarbetare, patienter, forskare, studenter och i viss mån också allmänheten.

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2006	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2007	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2008	15000000	15000000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landstinget. Alla kommuner i Blekinge samt landstinget äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 6 kvinnliga årsarbeten och ca 6 manliga årsarbeten. Totalt var 50 stycken någon gång anställda under år 2008.



## FoU Skåne

<http://www.kfsk.se/sidor/verksamheter/forskningsochutveckling.107.html>

Kontakt: **Karen Lagercrantz** 046-719934 0709-719934.

Kommunförbundet Skåne har inrättat och utgör organisatorisk hemvist för en FoU-enhet. Den politiska ledningen för Kommunförbundet Skåne har det juridiska ansvaret.

Verksamhetsledarna för diskussioner med kommunerna i länet inom välfärdsområdet om vilka frågor dessa anser vara mest angelägna att få kunskap inom eller få beforskade.

FoU Skåne är en verksamhet som i huvudsak företräder kommunernas FoU-intressen inom välfärdsområdet, med hög grad av autonomi i förhållande till de akademiska institutionerna och med egna forskare från olika discipliner engagerade. Detta innebär inte att FoU Skåne avsäger sig samverkan med universiteten/högskolorna. Tvärtom, vid behov köps tjänster, kurser och olika typer av forskningsinsatser in från olika universitet i Skåne.

FoU Skåne är en mötesplats för praktiker och forskare. Här får företrädare för kommunala verksamheter inom välfärdsområdet möjlighet att byta erfarenheter och kunskaper med forskare. Via FoU Välfärd kan de få stöd att utveckla verksamheter och tjänster.

FoU Skåne riktar sig till kommunernas handikappomsorg, individ- och familjeomsorg och äldreomsorg.

- FoU Skåne – ett regionalt nätverk för
- › praktikerforskning
  - › kunskapsutveckling
  - › verksamhetsutveckling
  - › utvärdering
  - › projekthandledning

Enheten bildades år 1998. Den är verksam inom dessa områden:

- › IFO
- › Äldreomsorg
- › Handikapp/LSS
- › Annat

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	3000000	250000
2006	4000000	500000
2007	5000000	500000
2008	6000000	500000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i region\_kommunförbund. Kommunförbundet Skåne äger eller är huvudman för enheten.

Totalt var 10 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Enheten för forskning och utveckling Region Skåne

<http://www.skane.se/default.aspx?id=57154>

Enhet för forskning och utveckling, Box 1,  
221 00 Lund, Telefon: 044-309 35 00

Enheten arbetar med strategiska forsknings- och utvecklingsfrågor utifrån ett regionalt skåneperspektiv.

Syftet är att ge en helhetssyn på FoU-arbetet i Skåne. Genom att skapa arenor där hälso- och sjukvård, universitet och högskola samt näringslivet kan mötas vill vi aktivt bidra till att stärka regionens möjligheter att tillvarata nya kunskaper och innovationer.

Enheten bildades år 1997. Den är verksam inom dessa områden:

- › Handikapp/LSS
- › Hälso- och sjukvård
- › Tandvård
- › Folkhälsa
- › Regional utveckling

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	6465000	6465000
2006	5788000	5788000
2007	5333000	5333000
2008	3428000	3428000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Region Skåne äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 3 kvinnliga årsarbeten och ca 1 manliga årsarbeten. Totalt var 4 stycken någon gång anställda under år 2008.

## FoUU Primärvård, Skåne

<http://www.skane.se/templates/Page.aspx?id=18824>

Christina Nerbrand, FoUU-Chef/docent, epost:  
Christina.Nerbrand@skane.se

Uppdrag för FoUU primärvård

- › Stimulera och ge stöd till utvecklings- och forskningsarbete för alla medarbetare
- › Arbeta tvärprofessionellt och nätverksbaserat inom Primärvården Skåne
- › Erbjud god fortbildning som är behovsrelaterad både bland medarbetare och bland verksamhetschefer
- › Verka för klinisk och vetenskaplig kompetensutveckling för alla medarbetare.
- › Samordna utbildning för AT- och ST-läkare genom studierektorsfunktionen.
- › Arbeta för att evidensbaserade metoder sprids inom Primärvården Skåne via information, fortbildning och samverkan med AKO-verksamhet.
- › Samverka med universitet och högskolor avseende forskning och grundutbildning.
- › Ge råd, handledning och stöd vid projektarbete.
- › Rådgivande vid etikbedömning.
- › Vara konsult vid hantering av avtal kring kliniska prövningar.
- › Rådgivare och handledarresurs vid utvärderingar.
- › Arbeta för verksamhetsutveckling genom utbildning.
- › Bedriva externa projekt med anknytning till verksamhet inom Primärvården Skåne.

Enheten bildades år 2000. Den är verksam inom dessa områden:

- } Hälso- och sjukvård

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	20000000	20000000
2006	20000000	20000000
2007	20000000	20000000
2008	20000000	20000000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Region Skåne äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 10 kvinnliga årsarbeten och ca 3 manliga årsarbeten. Totalt var 40 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Habilitering & Hjälpmedel, FoU, Skåne

<http://www.skane.se/templates/Page.aspx?id=69673>

**Kerstin Liljedahl** FoU-chef 040-335151

Forsknings- och Utvecklingsenheten ska

- } stärka förvaltningens verksamhet att i samverkan bidra till att underlätta aktivitet och delaktighet hos personer med funktionsnedsättning
- } bidra till en utveckling av kritiskt tänkande, ett på vetenskap grundat tänkande
- } stimulera, initiera och stödja systematisk kunskaps- och kompetensutveckling
- } bidra till att synliggöra kunskapsutveckling om personer med funktionsnedsättning

Enheten bildades år 1999. Den är verksam inom dessa områden:

- } Handikapp/LSS
- } Hälso- och sjukvård

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	3350000	3200000
2006	3450000	3300000
2007	3550000	3400000
2008	3700000	3600000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Region Skåne äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 4 kvinnliga årsarbeten och ca 1 manliga årsarbeten. Totalt var 6 stycken någon gång anställda under år 2008.

Enheten känner till följande forskningspolicy eller kunskapsstrategier som är län eller regionsövergripande: Region och kommunförbund. Har de medverkat att ta fram dessa om det finns någon: Nej.

## FoU Malmö

<http://fou@malmo.se>

Kontakt: **Annika Pfannenstill**, Föreningsgatan 26  
B, 20580 Malmö, 0404-340469  
e-post: [fou@malmo.se](mailto:fou@malmo.se)

FoU-enhetens uppdrag är att bidra till att malmöborna har möjlighet att själva välja ett anpassat stöd, där såväl sociala insatser som sjukvård är tillgängliga när de behövs.

Enheten ska även medverka till att kvaliteten på insatserna säkerställs och följs upp kontinuerligt. Särskilt fokus ligger på områdena omsorg om äldre och personer med funktionshinder, hälso- och sjukvård, samt individ- och familjeomsorg. Det arbete som enheten svarar för skall vara av strategisk karaktär och stödja utvecklingen i Malmö.

Malmöns unika mångfald, där människor från mer än 170 länder möts, innebär att enheten riktar ett särskilt fokus mot att öka kunskapen om de speciella behov och förväntningar som kan finnas i dessa grupper.

Enheten bildades år 2000. Den är verksam inom dessa områden:

- › IFO
- › Äldreomsorg
- › Handikapp/LSS
- › Annat

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	1185000	Har ej uppgift
2006	1192000	Har ej uppgift
2007	2939000	Har ej uppgift
2008	3177000	Har ej uppgift

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i kommun. Malmö stad äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 11 kvinnliga årsarbeten och ca 0 manliga årsarbeten. Totalt var 11 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Kommunalekonomisk Forskning och Utbildning KEFU

<http://www.kefu.se/>

Forskningsledare: **Ulf Ramberg**,  
Telefon: 046-222 49 60, E-post: [Ulf.Ramberg@kefu.se](mailto:Ulf.Ramberg@kefu.se)

KEFU är ett samarbete som bygger på ett avtal mellan Kommunförbundet Skåne, Region Skåne och Lunds universitet eller snarare den nationalekonomiska, den företagsekonomiska och den statsvetenskapliga institutionen. Representationen i KEFUs styrelse är tre plus tre för den kommunala sektorn, tre för självstyrelseorganet (Region Skåne) och tre för universitetet. Kommunförbundets representation är bredare än vad sakfrågorna, som institutionerna täcker in, kan antyda. Ambitionen är att spegla kommunernas samlade verksamheter och därför representeras från Kommunförbundet Skåne, förutom av kommun- och ekonomichefer, även av förvaltningschefer för vård, omsorg och utbildning. Forskningen handlar om kommunerna. Utifrån detta försöker forskarna generalisera så att resultaten skall bli användbara för kommunkollektivet i stort och inte endast för de kommuner som direkt blir "beforskade".

Kommunerna har stort inflytande över den forskning som KEFU bedriver. Förutom att styrelsen till stor del består av ledande tjänstemän i kommunerna och i Region Skåne behandlas frågor som rör forskningens inriktning vid nätverksträffar för kommunernas ledande tjänstemän. Forskningen och dess resultat anses ha stor nytta för kommunerna.

Enheten bildades år 1984. Den är verksam inom dessa områden:

- › IFO
- › Äldreomsorg
- › Hälso- och sjukvård
- › Annat

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	3480000	1260000
2006	2730000	1260000
2007	2760000	1260000
2008	5100000	2360000

Verksamhetsformen är: Annat. Region Skåne, KF Skåne och LU. äger eller är huvudman för enheten.

## Geriatriskt Utvecklingscentrum, Region Skåne

<http://www.skane.se/templates/Page.aspx?id=83606>

Verksamhetschef för geriatriskt utvecklingscentrum är **Sölve Elmståhl**, Telefon: 040-39 13 03/39 13 13

Vår verksamhet utgör basen för forskning i läran om ålderdomen och dess sjukdomar (geriatrik) inom Sydvästra Skånes Sjukvårdsdistrikts organisation.

Viktiga forskningsområden utgör bl a intellektuell (kognitiv) funktion hos äldre, särskilt åderförkalkning (vaskulära riskfaktorer), nutrition och befolknings-baserade studier kring äldres hälsa och sjukvårdsutnyttjande.

Vi arbetar i samverkan med övrig hälso- och sjukvård inom Region Skåne och Malmö Stad samt i nära samarbete med Institutionen för hälsa, vård och samhälle sektionen för geriatrik vid Lunds universitet.

Vår verksamhet medverkar och ansvarar för en nationell äldrestudie "Gott Åldrande i Skåne" i samverkan med Lunds universitet (samhälle-), Region Skåne och Socialdepartementet.

Enheten är verksam inom dessa områden:

} Hälso- och sjukvård

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2006	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2007	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2008	12000000	12000000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i region\_kommunförbund. Region Skåne äger eller är huvudman för enheten.

Totalt var 20 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Forsknings- och utvecklingsenheten, Region Skåne

<http://www.skane.se/templates/Page.aspx?id=69673>

FoU-chef **Kerstin Liljedahl** tel 040-335151, Habilitering & Hjälpmedel, Forskning och utveckling, MFC, Ing 59, plan 5, Universitetssjukhuset MAS, 205 02 Malmö

Forsknings- och Utvecklingsenheten ska

- } stärka förvaltningens verksamhet att i samverkan bidra till att underlätta aktivitet och delaktighet hos personer med funktionsnedsättning
- } bidra till en utveckling av kritiskt tänkande, ett på vetenskap grundat tänkande
- } stimulera, initiera och stödja systematisk kunskaps- och kompetensutveckling
- } bidra till att synliggöra kunskapsutveckling om personer med funktionsnedsättning

## Region Skånes KompetensCentrum för klinisk forskning – RSKC

<http://www.skane.se/default.aspx?id=12644>

RSKC är en regional forskningsplattform som organiseras, finansieras och styrs i två separata enheter i samverkan mellan Region Skåne, Södra sjukvårdsregionen och Medicinska fakulteten vid Lunds universitet.

RSKC tillhandahåller infrastruktur för klinisk forskning för alla forskare, oberoende av medicinsk profession, som arbetar med forskning inom hälso- och sjukvården i Södra sjukvårdsregionen (Skåne, Blekinge, Kronobergs län samt södra Hallands län).

### RSKC Lund omfattar:

- } enhet för epidemiologi och biostatistik
- } enhet för kliniska provningar

### RSKC Malmö omfattar:

- } central biobanksavdelning, BD47, för forskningsprover
- } enhet för genotypning och sekvensering (DNA-analyser)
- } enhet för bioinformatik

RSKC i Lund och Malmö erbjuder rådgivning, stöd och utbildning inom sina kärnområden. Omfattningen av RSKC:s engagemang kan variera från mindre isolerade insatser till aktivt deltagande i samtliga faser av ett forskningsprojekt. En del av våra tjänster är kostnadsfria medan andra kostar.

## Forsknings- och vårdutvecklings- funktionen CSK-

<http://www.skane.se/templates/Page.aspx?id=8997>

Forsknings- och vårdutvecklingsfunktionen CSK  
Enheten finns på centralsjukhuset i Kristianstad,  
291 85 Kristianstad. Tel 044-3091000

Avdelningen arbetar på uppdrag av sjukhusledning och verksamhetsansvariga chefer.

Avdelningens roll är att:

- } Initiera och stödja utvecklingsprojekt.
- } Initiera och stödja chefs- och ledarutveckling.
- } Stödja utvärdering, utveckling och metoder för verksamhetsutveckling.
- } Utbilda och handleda i förbättringskunskap.
- } Stimulera spridning av kunskaper och erfarenheter av verksamhetsutveckling.
- } Stödja och stimulera till forskning och spridning av aktuella FoU-resultat.
- } Uppföljning.

## Vårdalinstitutet

<http://www.vardalinstitutet.net>

**Ingalill Rahm Hallberg**, chef, Tel: 046 - 222 19 32,  
ingalill.rahm\_hallberg@rektor.lu.se»

Vårdalinstitutet är en nationell miljö för forskning och utveckling inom vårdområdet i nära samverkan mellan universiteten och vårdens huvudmän.

Vårdalinstitutet finansieras av Vårdalstiftelsen, Göteborgs och Lunds universitet, Västra Götalandsregionen och Region Skåne. Verksamheten genomförs i samarbete med Kommunförbundet Skåne, enskilda kommuner i de båda regionerna samt VästKom.

## FoUU-enheten, Närsjukvården Landstinget Halland

[http://www.lthalland.se/lth\\_templates/informationpage\\_\\_\\_6027.aspx](http://www.lthalland.se/lth_templates/informationpage___6027.aspx).

**Bertil Marklund**, FoU-chef/ spec.allmänmedicin/professor. Tel 0346-562 61

Forskningsprofilen omfattar såväl folkhälsovetenskap som allmänmedicinsk vetenskap. Med folkhälsovetenskap menas den teoretiska kunskapsgrunden bakom folkhälsoarbetet. Innebörden är att forma ramar och strukturera processen så att det praktiska folkhälsoarbetet blir så effektivt som möjligt. I den medicinska vetenskapen innefattas såväl allmänmedicin som omvårdnad och rehabilitering.

Enheten bildades år 1997. Den är verksam inom dessa områden:

- } Hälso- och sjukvård
- } Folkhälsa

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	8000000	8000000
2006	8500000	8500000
2007	9000000	9000000
2008	9500000	9500000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Landstinget Halland äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 5 kvinnliga årsarbeten och ca 3 manliga årsarbeten. Totalt var 12 stycken någon gång anställda under år 2008.

## FoUU-enheten, Länssjukhuset Halmstad

[http://www.lthalland.se/lth\\_templates/UnitPage\\_4252.aspx](http://www.lthalland.se/lth_templates/UnitPage_4252.aspx)

Vid avdelningen för forskning, utveckling och utbildning, FoUU-avdelningen, samordnas Länsjukhusets forskning. FoUU-avdelningen får bidrag från Landstinget Halland för att på olika sätt stödja forskning genom till exempel handledning, statistisk bearbetning och utbildningar i forskningsmetodik, databassökning m m

Enheten bildades år 1997. Den är verksam inom dessa områden:

- } Hälso- och sjukvård
- } Folkhälsa

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2006	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2007	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2008	5100000	5100000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Landstinget Halland äger eller är huvudman för enheten.

Totalt var 16 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Region Halland FoU

[http://www.regionhalland.se/extra/pod/?id=11&module\\_instance=2&action=pod\\_show](http://www.regionhalland.se/extra/pod/?id=11&module_instance=2&action=pod_show)

FoU-verksamheten på Region Halland syftar till att medverka i forsknings- och utvecklingsarbeten i Hallands län. Huvudman är länets sex kommuner och Landstinget Halland. Verksamheten har fått del av regeringens stimulansmedel inom äldreområdet och det statliga stödet utgår under åren 1999-2006.

Mia Jormfeldt

Utvecklingsledare

035-17 98 30

Per Albinsson

035-17 98 33

Enheten bildades år 2000. Den är verksam inom dessa områden:

- } IFO
- } Äldreomsorg
- } Handikapp/LSS

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	1449000	948000
2006	1567000	906970
2007	1473000	1052052
2008	1738000	783835

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i region\_kommunförbund. Regionförbundet äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 1 kvinnliga årsarbeten och ca 1 manliga årsarbeten. Totalt var 9 stycken någon gång anställda under år 2008.



## FoUU enheten Varberg

[http://www.lthalland.se/lth\\_templates/](http://www.lthalland.se/lth_templates/)

UnitPage\_\_\_\_\_4251.aspx

FoUU- enhetens främsta uppgift är att genom forskning, utbildning och utvecklingsprojekt, som är förankrade i verksamheten, stimulera, utveckla och handleda samtliga personalkategorier

FoUU-enheten har även till uppgift att arbeta för och säkerställa en hög utbildningskvalité. Detta sker i samarbete med olika yrkeskategorier, primärvård, kommun, högskolor och universitet.

FoUU-enheten initierar och arrangerar även strategisk kompetensutveckling/utbildning inom och mellan yrkesprofessioner. I detta arbete är alltid patienten i centrum och målet är att uppnå bästa möjliga vård.

Enheten är verksam inom dessa områden:

- › Hälso- och sjukvård

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2006	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2007	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2008	10000000	10000000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Landstinget Halland äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 11 kvinnliga årsarbeten och ca 2 manliga årsarbeten. Totalt var 13 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Fou i Väst GR

Hemsida: [www.grkom.se/fouivast](http://www.grkom.se/fouivast)

Elisabeth Hajtowitz, FoU-chef: 031 335 51, : Box 5073, 402 22 Göteborg

Syftet med FoU i Väst/GR är att stärka kunskapsutveckling genom att synliggöra erfarenheter och befintliga kunskaper, utveckla ny kunskap och visa på goda exempel. FoU i Väst/GR skall bidra till att GR är en lärande region avseende välfärdsfrågor (socialtjänst, hälso- och sjukvård samt vård och omsorg om äldre och funktionshindrade).

Enheten bildades år 1999. Den är verksam inom dessa områden:

- › IFO
- › Äldreomsorg
- › Handikapp/LSS
- › Hälso- och sjukvård
- › Tandvård
- › Regional utveckling

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	15500000	3200000
2006	13100000	3500000
2007	12500000	3600000
2008	14500000	3600000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i regionkommunförbund. Göteborgsregionens kommunalförbund äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 12 kvinnliga årsarbeten och ca 5 manliga årsarbeten. Totalt var 20 stycken någon gång anställda under år 2008.

## FoU Sjuhärad Valfärd

<http://www.fousjuharadvalfard.se/>

**Per-Åke Karlsson**, verksamhetsledare. Tel: 033-435 47 71, mobil:0702-770 760

**E-post: per-ake.karlsson@hb.se**

FoU Sjuhärad Valfärd är ett kompetenscentrum för forskning och utveckling inom välfärdsområdet. Den 1 januari, 2009 bytte ÄldreVäst Sjuhärad namn till FoU Sjuhärad Valfärd (FoUS). Verksamheten utvidgas och arbetet bedrivs kring behovsgrupperna;

- äldre
- funktionshindrade
- barn och unga
- människor med beroendeproblematik
- familjer i utsatta livssituationer
- socioekonomiskt utsatta grupper
- 

Enheten bildades år 1999. Den är verksam inom dessa områden:

- } IFO
- } Äldreomsorg
- } Handikapp/LSS
- } Hälso- och sjukvård
- } Folkhälsa

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	4900000	4900000
2006	6799000	4900000
2007	7058000	4900000
2008	7129000	4900000

Verksamhetsformen är: Annat. 7 kommuner sjuhärad, västra götalandregionen, högskolan i Borås äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 6 kvinnliga årsarbeten och ca 2 manliga årsarbeten. Totalt var 22 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Handikappsforskning i Väst, HafV

[www.hafv.se](http://www.hafv.se)

Sekr **Jan Terneby**, c/o Avdelningen funktionshinder och delaktighet, Regionens Hus, 462 80 Vänersborg, Tel. 0521 - 27 53 99, 070 - 594 19 07, E-post: jan.terneby@vgregion.se

HafV är en förening med ca 60 medlemmar från såväl offentlig som privat verksamhet.

- } Syftet med föreningen är att: stödja och främja möjligheterna till ett gränsöverskridande och dynamiskt
- } samarbete mellan brukare-praktiker-forskare
- } forskning och utveckling om funktionshinder och handikapp i Västsverige skall ha ett tydligt brukarperspektiv
- } handikappforskningen skall omfatta alla vetenskapsområden
- } ett väl utvecklat kunskapsutbyte skall finnas mellan brukare, praktiker och forskare i Västsverige och med andra centrumbildningar inom handikappområdet i Sverige, nationellt och internationellt
- } handikappforskningen i Västsverige skall ha en tydlig identitet

Föreningen utgör en mötesplats där forskare, brukare och verksamhet/personal träffas för kunskapsutbyte och kunskapsbildning inom handikappforskning.

Målet är att bidra till att skapa ett tillgängligt samhälle.

Föreningen bildades 2003. Den är verksam inom dessa områden:

- } Handikapp/LSS

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2006	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2007	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2008	3530000	Har ej uppgift

## FoU Socialtjänst – Skaraborg

<http://www.skaraborg.se/FoU---Socialtjanst/>

**Bengt Ericsson**, FoU-Samordnare, tel 0500-49 72 06,  
0708-48 72 06

FoU-enheten vidareutvecklar en FoU-miljö inom Socialtjänsten i Skaraborg utifrån att den praktiska verksamheten står i förgrunden. FoU innebär i detta sammanhang Forskning och Utveckling (FoU).

FoU-enheten arbetar med kommunnära utvecklingsprojekt och har fokus på samverkansfrågor som är relevanta för socialtjänsten i Skaraborg speciellt samverkan inom:

- › Äldreomsorg
- › Individ- och familjeomsorg
- › Funktionshinder
- › Hälso- och sjukvård

### Målsättning är att:

- › Att ha fokus på samverkan vilket innebär att identifiera och lyfta fram mellankommunala samverkansfrågor som är relevanta för Socialtjänsten i Skaraborg.
- › Att Sprida kunskap om erfarenheter och resultat genom nätverksarbete och arbetsgrupper.
- › Att Stimulera, stödja och bedriva gemensamma verksamhetsnära utvecklings- utvärderings- och utbildningsprojekt inom Socialtjänsten i Skaraborg.
- › FoU innebär i detta sammanhang Forskning och Utveckling (FoU) i nära samverkan och mellan Socialtjänstens olika verksamheter och exempelvis högskolor, stiftelser andra FoU-miljöer.

Verksamheten består av två heltidstjänster som FoU-samordnare. Utöver de fasta tjänsterna finns två projektanställningar. Den ena projektanställningen är inom samverkansprojekt Anhörig – närstående i Skaraborg. Den andra projektanställningen är inom område Individ- och familjeomsorg och metodstöd för ASI. ASI står för Addiction Severity Index.

Enheten bildades år 2002. Den är verksam inom dessa områden:

- › IFO
- › Äldreomsorg
- › Handikapp/LSS
- › Hälso- och sjukvård

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	1784456	423175
2006	1747877	474217
2007	5902343	1562500
2008	7212649	1562500

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i region/kommunförbund. Skaraborgs KF äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 3 kvinnliga årsarbeten och ca 1 manliga årsarbeten. Totalt var 5 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Kfi - Kommunforskning i Västsverige

<http://www.kfi.se/>

Verksamhetschef **Sofia Rasmusson**, Tel 031 786 59 00, 0732 30 88 14

Kommunforskning i Västsverige är en forskningsorganisation som bedriver och sprider forskning inom området ekonomi och organisation i kommuner och landsting.

Organisationen och verksamheten är uppbyggd kring ett samarbetsavtal mellan kommuner och landsting i Västsverige och Göteborgs universitet.

Syftet med samarbetsavtalet är att initiera forskning och utbildning och därigenom bidra till att skapa en stark forskningsmiljö vid Göteborgs universitet.

Enheten bildades år 1989. Den är verksam inom dessa områden:

› Annat

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	5000000	1400000
2006	5700000	1400000
2007	6200000	1400000
2008	6900000	1500000

Verksamhetsformen är: Annat. 49 kommuner och Göteborgs kommun äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 6 kvinnliga årsarbeten och ca 6 manliga årsarbeten. Totalt var 20 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Forskning och utveckling i Västra Götaland

<http://www.vgregion.se/sv/Vastra-Gotalandsregionen/startsida/Regionutveckling/Forskning-och-utveckling/Kontakt/>

**Helena L Nilsson**, Chef, [helena.l.nilsson@vgregion.se](mailto:helena.l.nilsson@vgregion.se), Tel: 031-63 09 18, 070-663 09 18

Regionutvecklingssektariatet, Forskning och utveckling, Västra Götalandsregionen, Box 1091, 405 23 Göteborg, (även 462 80 Vänersborg).

Västra Götalandsregionen arbetar för att företag, högskolor och universitet ska samarbeta och utbyta kunskap mer när det gäller forskning och utveckling. Framförallt inom områden som är viktiga för Västra Götalands tillväxt och utveckling.

Västra Götalandsregionens roll är att initiera, medverka i samarbeten och medfinansiera insatser inom till exempel hälsa, biomedicin, fordon och miljö.

Enheten forskning och utveckling arbetar för att det ska utvecklas starka forsknings- och innovationsmiljöer i Västra Götaland och för att öka västsvenskt deltagande i nationella och europeiska forskningsprogram.

## Enheten för långsiktig planering och FoU

<http://www.vgregion.se/sv/Regionkansliet/Halso--och-sjukvardsavdelningen/Strategisk-utvecklingsenhet/FoU/>

Enhetschef/Bitr hälso- och sjukvårdsdirektör,  
**Peter Lönnroth**, Tel: 031-63 05 70, 0705-64 08 67

Enheten svarar för regionövergripande administrativ ledning och styrning av sjukvårdsanknuten FoU i Västra Götalandsregionen. I uppdraget ingår bl.a. att:

- › binda samman FoU som bedrivs lokalt i regionen. Det har bildats ett regionalt FoU-råd där bl.a. representanter från lokala FoU-råd ingår.
- › administrera och stödja anslagsfinansierad FoU och administrera regionala FoU-medel.
- › samverka/föra dialog med andra aktörer på såväl regional och nationell nivå; regionutvecklingssekretariat, landsting/regioner, universitet, högskolor, forskningsinstitut m.fl.
- › utveckla databaser för FoU inom hälso- och sjukvårdsområdet.

## FoU-enheten i Södra Älvsborg

<http://www.fou.nu/is/foualvsborg>

Forskning och utveckling i primärvård och tandvård södra Älvsborg, en del av Västra Götalandsregionen.

FoU-enheten är ett stöd för personal i primärvården och tandvården i Södra Älvsborg som önskar starta en studie. Vi bistår kostnadsfritt med personlig handledning och undervisning i hur man lägger upp sin studie och vi kan ge råd om hur man söker pengar. Vi delar även ut medel till arbetstid för personal i primärvård och tandvård.

Enheten bildades år 1992. Den är verksam inom dessa områden:

- › Hälso- och sjukvård
- › Tandvård

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2006	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2007	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2008	7702000	4926000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Primärvården Södra Älvsborg, Västra Götalandsregionen äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 3 kvinnliga årsarbeten och ca 2 manliga årsarbeten. Totalt var 24 stycken någon gång anställda under år 2008.

## FoUU Fyrbodol

<http://www.vgregion.se/fou-fyrbodol>

Forsknings- och utvecklingschef, **Sven Kylén**, leg psykolog, fil dr.

0521-27 54 66, 0705-22 96 74,

svn.kylen@vgregion.se

Att arbeta med FoUU är att arbeta med framtiden. Att utveckla sig själv och sina verksamheter och hjälpa människor att växa. Det handlar också om att se tillbaka på hur man arbetade förr i tiden och att se forskningen som lett fram till där vi är idag. På FoUU-centrum FyrBoDal förenas medicinhistoria med framtiden. De arbetar i Vänersborgs fd. lasarett från 1879, i lokaler med högt till tak. Verksamheterna som samverkar här på enheten är:

- › FoUU-enheten primärvård i FyrBoDal
- › Studierektorsverksamhet för ST-läkare och sjuksköterskor
- › Kompetensutveckling för läkare
- › Vårdsamverkan FyrBoDal
- › Psykologisk KBT-mottagning
- › Medicinhistoriska föremål och teman

FoUU-enheten för primärvård i FyrBoDal arbetar för att forskning och utvecklingsarbete ska kunna bedrivas inom de olika verksamheterna. Enheten ska stimulera kreativitet, kritiskt tänkande och ett kunskapssökande förhållningssätt och vara ett stöd när det gäller att handleda, driva projekt och söka forskningsanslag. Enheten har idag fyra disputerade forskningsledare, fyra doktorander och ett tiotal magisterstudenter. Enheten arbetar också med att förmedla FoU-medel samt att ordna FoU-kurser för personer verksamma inom Primärvård, Tandvård, Specialiserad vård

Enheten bildades år 2004. Den är verksam inom dessa områden:

- › Tandvård
- › Folkhälsa

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	1700000	1700000
2006	3500000	2500000
2007	4500000	2500000
2008	3500000	2800000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Västra Götalandsregionen, primärvårdsförvaltningen i Fyrbodol äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 2 kvinnliga årsarbeten och ca 1 manliga årsarbeten. Totalt var 8 stycken någon gång anställda under år 2008.

## HTA-centrum Västra Götalandsregionen

<http://www.sahlgrenska.se/SU/Forskning/HTA-centrum/Om-HTA-centrum/>

**Christina Bergh**, HTA-chef, Professor, christina.bergh@vgregion.se

HTA står för Health Technology Assessment en systematisk granskning av den vetenskapliga dokumentationen för en metod eller teknologi inom hälso- och sjukvården. Avsikten med ett HTA-projekt är att värdera en viss teknik eller metod avseende:

- › Effekten i form av patientnytta och risker
- › Etiska aspekter
- › Organisatoriska aspekter
- › Kostnader

En kortfattad HTA samlar och strukturerar information inför medicinskt och administrativt beslutsfattande om ny medicinsk teknologi. I HTA jämförs en (ofta ny) teknologi med en annan (ofta befintlig) teknologi. HTA kan även användas för uppföljning och som beslutsstöd vid revidering av befintlig medicinsk teknologi, exempelvis inför beslut om eventuell avveckling.

HTA ställer en rad frågor om den aktuella teknologin avseende patientnytta, risker och etiska aspekter. Även organisatoriska och ekonomiska aspekter tas upp: kan teknologin bara användas på vissa sjukhus, med viss infrastruktur? Vilka ekonomiska och nyttoeffekter medför den nya teknologin?

HTA skall vara ett enkelt och lättillgängligt evidensbaserat underlag, och kunna användas i många olika sammanhang – exempelvis som underlag till PM i direkt vårdarbete eller som beslutsunderlag i en övergripande regional utredning om ny vårdteknologi.

Västra Götalandsregionens och Sahlgrenska Akademiens HTA skall också tjäna som underlag för regionens program och prioriteringsråds (PPR) bedömning av nya metoder på regional nivå.

Enheten bildades år 2007. Den är verksam inom dessa områden:

- › Hälso- och sjukvård
- › Tandvård

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2006	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2007	1000000	Har ej uppgift
2008	4000000	4000000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i region/kommunförbund. VGR och Sahlgrenska äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 2 kvinnliga årsarbeten och ca 1 manliga årsarbeten. Totalt var 6 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Sjukvårdsstrategiska enheten, Södra Älvsborgs sjukhus

Hemsida: <http://sas.vgregion.se/sv/Sodra-Alvsborgs-Sjukhus/Kliniker-Enheter/Sjukvardsstrategisk-stab/>

Kontakt: e-post [cheflakare.sas@vgregion.se](mailto:cheflakare.sas@vgregion.se)

Sjukvårdsstrategiska enheten skall vara sjukhusets resurs för att samordna, utveckla och följa upp sjukhusets insatser avseende strategisk vårdutveckling. Forskning och utvecklingsarbete är en central del i detta.

Enheten bildades år 2001. Den är verksam inom dessa områden:

- › Hälso- och sjukvård

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	700000	700000
2006	700000	700000
2007	700000	700000
2008	Har ej uppgift	Har ej uppgift

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Södra Älvsborgs Sjukhus inom VGR äger eller är huvudman för enheten.

## FoU-enheten Kärnan Primärvården södra Bohuslän

hemsida: <http://www.vgregion.se/sv/Primar-och-tandvardsforvaltningen/Vara-omraden/Primarvarden-Sodra-Bohuslan/Forskning-och-utveckling/>

Adress: Krokslätt VC, Box 2004, 431 02 Mölndal. tel 031-86 26 37

FoU-enheten Kärnan är primärvårdens organisation för forskning och utveckling. Verksamhetsidéen är att stödja, stimulera och skapa förutsättningar för forskning och utveckling.

Allt arbete skall vila på vetenskaplig grund och syfta till att systematiskt skapa och sprida ny kunskap i organisationen. FoU-enheten skall bidra till att primärvården utvecklas och blir en attraktiv arbetsplats för all personal.

Enheten bildades år 1995. Den är verksam inom dessa områden:

- › Hälso- och sjukvård
- › Folkhälsa

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2006	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2007	2000000	2000000
2008	2000000	2000000

Verksamhetsformen är: Annat. Primärvården Södra Bohuslän äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 1 kvinnliga årsarbeten och ca 0 manliga årsarbeten. Totalt var 6 stycken någon gång anställda under år 2008.



## FoUU-enheten Primärvården Göteborg

<http://primarvardengoteborg.vgregion.se/sv/Primar--och-tandvardsforvaltningen/Vara-omraden/Primarvarden-Goteborg/Forskning-och-utveckling/>

Utvecklingschef, **Christina Malmer**, Lillhagsparken 6, 422 50 HISINGS-BACKA  
Tel: 031- 343 79 51, Mobil: 0705- 66 26 60

Utvecklingsenheten är en del av PV Göteborg. Huvuduppdraget är att medverka till att strategiskt kvalitets- och utvecklingsarbete bedrivs kontinuerligt på alla nivåer inom alla primärvårdens verksamheter.

Enheten bildades år 2008. Den är verksam inom dessa områden:

- › Hälso- och sjukvård

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2006	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2007	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2008	Har ej uppgift	Har ej uppgift

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. VGR Primärvården Göteborg äger eller är huvudman för enheten.

Totalt var 3 stycken någon gång anställda under år 2008.

## FoU Centrum, Skaraborgs sjukhus

<http://www.vgregion.se/Skaraborgs-sjukhus/Skaraborgs-sjukhus/Hemsidor-SkaS/FoU-centrum-/>

Chef för verksamheten är professor **Rune Andersson** (medicin), FoU-centrum, Skaraborgs Sjukhus Kärnsjukhuset, 541 85 Skövde, Fax: 0500-431121, e-post: foucentrum.skas@vgregion.se

FoU-centrum Skaraborgs sjukhus sysslar bland annat med att stödja verksamheternas patientnära kliniska forskning och utveckling. Vid enheten tjänstgör förutom chefen, en forskningsledare, en statistiker och två forskningssekreterare.

Alla personalgrupper som är nyfikna på att forska får här stöd och hjälp på olika sätt. FoU-verksamheten är en personalsatsning som ger kompetensutveckling.

Enheten bildades år 2002. Den är verksam inom dessa områden:

- › Hälso- och sjukvård

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	10763000	5000000
2006	11511000	5500000
2007	11511000	5500000
2008	11844000	5100000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Skaraborgs sjukhus, VGR äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 3 kvinnliga årsarbeten och ca 3 manliga årsarbeten. Totalt var 6 stycken någon gång anställda under år 2008.

## FoU Valfärd Värmland

<http://www.sam.kau.se/fou/>

**Birgit Häger**, tf föreståndare/utredare, 054-700 1855  
birgit.hager@kau.se

I snart tio år har universitetet, Värmlands kommuner och Landstinget i Värmland arbetat med Forskning och Utvecklingsarbete för att öka kvaliteten inom omsorg och vård för äldre, behandling för missbrukare, stöd till personer med psykisk ohälsa, eller andra former av välfärdsarbete i Värmlandskommunerna. Det har skett inom IKU, Institutet för kvalitets- och utvecklingsarbete, som våren 2009 bytte namn till FoU Valfärd Värmland.

FoU Valfärd Värmland arbetar med kunskapsbaserad utveckling av socialtjänstens verksamheter. FoU Valfärd Värmland är ett forum för samarbete mellan Värmlands kommuner och Karlstad universitet. Genom projektarbeten, seminarier, studiedagar och andra verksamheter får anställda inom socialtjänsten tillfälle att utveckla det sociala arbetet/sociala omsorgsarbetet. FoU Valfärd Värmland ska bidra till att teori och praktik kopplas samman, bli genom samarbete mellan socialtjänstens anställda, studenter och lärare vid universitetet. I flera av projekten arbetar anställda inom socialtjänsten med stöd från FoU Valfärd Värmland.

FoU Valfärd Värmland anordnar också temadagar, seminarier och studiedagar för att till exempel presentera resultat av projektarbeten eller diskutera aktuella frågor.

Enheten bildades år 2000. Den är verksam inom dessa områden:

- › IFO
- › Äldreomsorg
- › Handikapp/LSS

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	2900000	1700000
2006	2600000	1700000
2007	3300000	2000000
2008	4600000	2200000

Verksamhetsformen är: Annat. KAU, alla kommuner i Värmland och LIV, LIV och kommuner finansierar lika mycket äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 2 kvinnliga årsarbeten och ca 2 manliga årsarbeten. Totalt var 8 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Primärvårdens FoU-enhet i Värmland

<http://www.liv.se/Om-landstinget/Forskning-i-Landstinget-i-Varmland/Primarvardens-FoU-enhet/>

**Mikael Hasselgren**, verksamhetschef,  
e-post mikael.hasselgren@liv.se  
tfn 054-61 69 15, mobil 0709-287 511

Verksamhetens syftar till att stimulera och möjliggöra för personal att utföra utvecklings- och forskningsarbeten inom primärvården.

Att prova nya metoder och att utvärdera arbete som bedrivs inom primärvården i Värmland

Att dokumentera erhållna resultat på ett sådant sätt att nyvunna kunskaper kan komma hela landstingsområdet till godo.

Enheten bildades år 1995. Den är verksam inom dessa områden:

- › Hälso- och sjukvård

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	3500000	3500000
2006	4000000	4000000
2007	4500000	4500000
2008	5000000	5000000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Division Allmänmedicin, Landstinget äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 2 kvinnliga årsarbeten och ca 2 manliga årsarbeten. Totalt var 20 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Centrum för klinisk forskning. Värmland

<http://www.liv.se/Om-landstinget/Forskning-i-Landstinget-i-Varmland/>

**Hasselgren, Mikael** – Enhetschef för Centrum för klinisk forskning.

Kontakt: FoU-assistent **Pia Hird Jonasson**,  
tfn: 054-61 70 75, pia.hird.jonasson@liv.se

CKF, stödjer och utvecklar den kliniska forskningen inom såväl hälso- och sjukvård som tandvård. Statens definition på klinisk forskning är: Den forskning som förutsätter vårdens strukturer och resurser och som har som mål att lösa ett ohälsoproblem eller att identifiera faktorer som leder till ökad hälsa.

Syftet med FoU-verksamheten är att öka kvaliteten och effektiviteten inom vården. Forskningsdelen inom enheten fungerar som en paraplyorganisation för samordning av resurser för all klinisk forskning inom Landstinget i Värmland.

Forskningsdelen erbjuder handledning, kortare utbildningar inom utvecklings- och forskningsområdet samt utvecklar samarbetet med andra landsting, forskningsenheter och universitetskliniker. Även disputation föreläsningar och andra föreläsningar för forskningsintresserade arrangeras.

Centrum för klinisk forskning (CKF) avsätter årligen ett projektanslag om 2 miljoner kronor för klinisk forskning inom hälso- och sjukvård och tandvård. Anslaget fördelas 2 gånger om året; en gång på våren och en gång på hösten. Det är ca 1 miljon kr per ansökningstillfälle. Syftet är att möjliggöra för landstingsanställda att bedriva forsknings- och utvecklingsarbete.

Anslaget vänder sig till anställda inom Landstinget i Värmland eller de med avtal med landstinget.

Enheten bildades år 2008. Den är verksam inom dessa områden:

- › Hälso- och sjukvård

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2006	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2007	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2008	4000000	4000000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Landstinget i Värmland äger eller är huvudman för enheten.

## CAMTÖ

[http://www.orebroll.se/uso/page\\_\\_\\_\\_\\_12448.aspx](http://www.orebroll.se/uso/page_____12448.aspx)

Kontakt: **Irène Pettersson**, Urologkliniken,  
Universitetssjukhuset, 701 85 Örebro  
019-6023492, irene.pettersson@orebroll.se

Centrum för evidensbaserad medicin och utvärdering av medicinsk metodik i Örebro läns landsting (Centre for Assessment of Medical Technology in Örebro)

CAMTÖ är en landstingövergripande enhet inom Örebro läns landsting med uppdrag att främja utvecklingen av evidensbaserad medicin och att vara rådgivande organ i frågor rörande utvärdering av medicinsk metodik inom landstinget.

Verksamheten bedrivs inom följande huvudområden:

- › Utbildningsaktiviteter inom evidensbaserad medicin (läs mer under Utbildning).
- › Framtagande av systematiska kunskapsunderlag inför ställningstagande till införande av ny metodik, eller i övrigt vid behov inom Örebro läns landsting.
- › Implementering av nationella kunskapsunderlag, framför allt SBU:s rapporter, men även i förekommande fall Socialstyrelsens nationella riktlinjer och andra kunskapsunderlag
- › Utveckling av medicinsk resultatuppföljning, samt utveckling av ett kompetens- och resursstöd för kvalitetsregister inom landstinget
- › Utveckling av forskarämnet evidensbaserad medicin, i samverkan med Hälsoakademien vid Örebro Universitet.

Enheten är multidisciplinär och tvärprofessionell och består av läkare, sjuksköterskor, sjukgymnaster, arbetsterapeut samt administrativ personal som alla tjänstgör del av sin tid inom CAMTÖ

Enheten bildades år 1999. Den är verksam inom dessa områden:

- › Hälso- och sjukvård
- › Regional utveckling
- › Annat

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	3000000	3000000
2006	3000000	3000000
2007	3500000	3500000
2008	4000000	4000000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Örebro Läns Landsting äger eller är huvudman för enheten.

Totalt var 12 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Psykiatriskt forskningscentrum, Örebro

[http://www.orebroll.se/psykhab/activity\\_\\_\\_3340.aspx](http://www.orebroll.se/psykhab/activity___3340.aspx)

Chef **Ingemar Engström**, Box 1613, 701 16 Örebro, Tel 019-6025888

Psykiatriskt forskningscentrum (PFC) är en forskningsenhet inom psykiatri i Örebro läns landsting med ett uppdrag som omfattar barn- och ungdomspsykiatri, beroendevård, rättspsykiatri och vuxenpsykiatri. PFC skall bedriva och stödja klinisk patientnära forskning och utvärdering i syfte att bidra till en förbättrad vård av patienter med psykiska problem. PFC ska också genom sin verksamhet bidra till en kunskapsbaserad och reflekterande psykiatrisk praktik.

PFC har nära knytning till Hälsoakademin (HA) vid Örebro universitet.

Enheten bildades år 2001. Den är verksam inom dessa områden:

› Hälso- och sjukvård

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	7979430	4782800
2006	8731250	4926700
2007	10407300	5122300
2008	6919300	5122300

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. ÖLL äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 7 kvinnliga årsarbeten och ca 6 manliga årsarbeten. Totalt var 26 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Vårdvetenskapligt forskningscentrum (VFC), Örebro

[http://www.orebroll.se/uso/clinic1\\_\\_\\_\\_\\_2268.aspx](http://www.orebroll.se/uso/clinic1_____2268.aspx)

Klinik/verksamhetschef **Margareta Möller**

Adress: Box 1324, 701 13 Örebro

Telefon: 019-602 58 41

Vårdvetenskapligt forskningscentrum (VFC) har som mål att höja den vetenskapliga kompetensen i Örebro läns landsting genom att stimulera, initiera och stödja forsknings- och utvecklingsprojekt. Vid enheten ges möjlighet att få individuell rådgivning och handledning i projekt- och forskningsarbeten, delta i seminarier, samt få en arbetsplats i kreativ forskningsmiljö. Det finns möjlighet att få hjälp med utskrifter av intervjuer, inmatning av data m.m. Vid enheten anordnas regelbundet seminarier där forskningsarbeten presenteras och diskuteras. Enheten är delaktig i klinisk patientnära och för länets medborgare relevant forskning och forskningsförberedande projekt. Enheten driver kurser i forskningsmetodik på C-nivå, 7,5 poäng.

Enheten bildades år 2006. Den är verksam inom dessa områden:

› Hälso- och sjukvård

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	3206716	Har ej uppgift
2006	2575408	Har ej uppgift
2007	2546810	Har ej uppgift
2008	3276270	Har ej uppgift

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. ÖLL äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 3 kvinnliga årsarbeten och ca 1 manliga årsarbeten. Totalt var 9 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Allmänmedicinskt forskningscentrum, Örebro läns landsting

[http://www.oll.se/prim/research\\_\\_\\_\\_\\_7097.aspx](http://www.oll.se/prim/research_____7097.aspx)

Forskningschef, **Peter Engfeldt**, Box 1613, 70116

Örebro, Tel. 019-602 57 89

e-post [afc.prim@orebroll.se](mailto:afc.prim@orebroll.se)

Allmänmedicinskt forskningscentrum (AFC) inrättades hösten 2002 och är en del av primärvårdsförvaltningen. Sedan 2003 är enheten också en del av institutionen för klinisk medicin vid Örebro universitet. På AFC fokuserar vi på den patientnära kliniska forskningen. Målsättningen är att ta fram metoder som optimerar diagnostik och behandling i primärvården.

AFC har förutom sitt uppdrag inom forskningen även som uppgift att stödja primärvården när det gäller det medicinska kvalitetsarbetet, där AFC tills vidare ansvarar för vårdpraxis och evidensbaserat arbetssätt i samarbete med CAMTÖ. Studierektorsfunktionen för läkarstudenter, AT-läkare och ST-läkare ligger administrativt under AFC.

Forskningsprojekt pågår som bland annat avhandlar områdena diabetes, ryggvärk, peritonsilliter, sjukskrivningspraxis, fetma, fysisk aktivitet, KOL, urininkontinens, laktosintolerans och läkemedelsbehandling hos äldre.

Enheten bildades år 2002. Den är verksam inom dessa områden:

› Hälso- och sjukvård

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	3900000	3900000
2006	4100000	4100000
2007	4300000	4300000
2008	4500000	4500000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. ÖLL äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 3 kvinnliga årsarbeten och ca 3 manliga årsarbeten. Totalt var 12 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Habiliteringens forskningscentrum, Örebro

[http://www.orebroll.se/psykhab/activity\\_\\_\\_3342.aspx](http://www.orebroll.se/psykhab/activity___3342.aspx)

Forskningsledare **Tanja Edvardsson**,  
tel 019-6025887, Box 613, 701 16 Örebro

Habiliteringens forskningscentrum (HFC) är en mötesplats för mångvetenskaplig forskning och praktik.

Vid HFC bedrivs forskning främst inom tre profilområden:

- › Vardagsliv och livskvalitet
- › Interventionsforskning
- › -Teknik och hjälpmedel

Forskningen är praktiktäna och kännetecknas av forskargrupper med olika professioner från olika vetenskapsområden. Forskningsresultaten kan både användas i det praktiska habiliteringsarbetet och leda till höjd vetenskaplig kompetens hos habiliteringens personal. På så sätt kan HFCs forskning bidra till att ge personer med funktionshinder en bättre livssituation.

Enheten bildades år 2001. Den är verksam inom dessa områden:

- › Annat

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	3800000	3800000
2006	3900000	3900000
2007	4000000	4000000
2008	4100000	4100000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Örebro Läns Landssting äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 5 kvinnliga årsarbeten och ca 1 manliga årsarbeten. Totalt var 7 stycken någon gång anställda under år 2008.

## FoU Valfärd Regionförbundet Örebro

<http://www.regionorebro.se/blameny/socialvalfard/fouvalfard.4.45790dbe10f28cf03fc800012066.html>

Chef **Kerstin Färm** 019-602 63 62, Regionförbundet Örebro, 701 83 ÖREBRO

Forsknings- och utvecklingsverksamhet, FoU, bedrivs inom regionförbundet med inriktning mot Individ- och familje-, Äldre- och Handikappomsorg. FoU-verksamheten ska skapa förutsättning för ett samarbete kring forskning, utveckling och utbildning inom socialtjänstens områden i regionen.

Enheten bildades år 2006. Den är verksam inom dessa områden:

- › IFO
- › Äldreomsorg
- › Handikapp/LSS
- › Hälso- och sjukvård
- › Regional utveckling

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2006	5850000	1815000
2007	6003000	1648000
2008	5929000	1999000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i regionkommunförbund. Regionförbundet Örebro äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 5 kvinnliga årsarbeten och ca 1 manliga årsarbeten. Totalt var 9 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Odontologiska Forskningsenheten, Örebro

[http://www.orebroll.se/oll/page\\_\\_\\_\\_23565.aspx](http://www.orebroll.se/oll/page____23565.aspx)

FoU-ansvarig kontaktperson: Kristina Arnrup, Örebro läns landsting, Box 1613

701 16 Örebro, Tel 019-602 70 00

Klinisk och patientnära forskning inom områdena bassjukvård, den samtida ohälsan och evidensbaserad vård. Forskning med potential för direkta tillämpningar i tandvården.

Projektområden:

- › Epidemiologi, klinik och diagnostik samt prevention av livsstilssjukdomarna karies och parodontit bland barn och ungdom.
- › Etiologiska faktorer vid uppkomst av bettanomalier.
- › Interdisciplinär forskning kring tandvårdsrädslans uppkomst, karaktär och förlopp samt dess prevention och behandling.
- › Kartläggning av tandskador hos patienter med ätstörningssjukdom samt utvärdering av tandhälsans betydelse för dessa patienters upplevda livskvalitet.
- › Undersökning av samband mellan tinnitus och störd käkfunktion.
- › Studier av apnéskenans effekt vid sömnapné syndrom och/eller svår snarkning.
- › Utvärdering av olika behandlingsmetoder vid tandställnings- och bettfel.
- › Kvalitetssäkringsforskning kring bettfysiologiska insatser för patienter med störd käkfunktion.
- › Långtidsuppföljning och utvärdering av olika behandlingskoncept för oralprotetisk rehabilitering med implantatretinerade fasta konstruktioner.
- › Utvärdering av röntgenundersökningens roll och tillförlitlighet i långtidsuppföljning av orala implantat.

Enheten bildades år 2005. Den är verksam inom dessa områden

- › Tandvård

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2006	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2007	3240000	640000
2008	3360000	660000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. FTV, ÖLL äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 2 kvinnliga årsarbeten och ca 1 manliga årsarbeten. Totalt var 11 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Samhällsmedicinska enheten, Örebro

[http://www.orebroll.net/oll/page\\_\\_\\_\\_\\_23576.aspx](http://www.orebroll.net/oll/page_____23576.aspx)

FOU-ansvarig kontaktperson: **Margareta Lindén-Boström**, Örebro läns landsting, Box 1613  
701 16 Örebro. Tel 019-602 70 00

Folkhälsovetenskapliga studier av samhällsstrukturens, arbetslivets, miljöns, levnadsvanornas och vårdsystemets (inklusive socialförsäkringens) betydelse för befolkningens hälsa och vårdens tillgänglighet och effekter. Tvärvetenskapliga studier av hur kön, ålder, social position, etnicitet sammanhänger med folkhälsan är centralt. Utveckling och utvärdering av metoder för folkhälsoarbete samt utveckling av informationssystem inom hälso- och sjukvården.

Enheten bildades år 1985. Den är verksam inom dessa områden:

} Folkhälsa

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	Har ej uppgift	300000
2006	Har ej uppgift	300000
2007	Har ej uppgift	300000
2008	Har ej uppgift	3000000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. ÖLL äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 5 kvinnliga årsarbeten och ca 0 manliga årsarbeten. Totalt var 5 stycken någon gång anställda under år 2008.

## FoUU-enheten vid Medicinsk Teknik

[http://www.orebroll.se/medtek/pagewide\\_\\_\\_\\_\\_6242.aspx](http://www.orebroll.se/medtek/pagewide_____6242.aspx)

Forskningschef **Per Ask**

I slutet av 1999 inleddes arbetet med att skapa en FoUU-enhet vid Medicinsk Teknik. Bakgrunden till detta var vetskapen om att i takt med att Universitetssjukhusatsningen fortskred så skulle kraven på forskningsmedverkan och forskningskompetens öka på det medicintekniska området. Enheten etablerades under 2002 och omfattar ett sedan länge utvecklat samarbete med institutionen för medicinsk teknik vid Linköpings Tekniska Högskola. Under senare år har samarbetet med Örebro universitet fördjupats och i samband med att en professur i Medicinsk Teknik nu tillsatts avses detta samarbete bli mer omfattande.

} Hälso- och sjukvård

Det är sex personer verksamma vid enheten, 5 män och 1 kvinna



## Statistik- och epidemiologienheten, Örebro

<http://www.orebroll.se/statistik-epidemiologi>

Kontaktpersoner: **Anders Magnusson, Scott Montgomery, Ole Brus, Anna-Maria Kling**

Örebro Universitetssjukhus, 701 85 Örebro, Tel: 019-602 10 00

Enheten bedriver och deltar i olika forskningsprojekt med statistisk och epidemiologisk inriktning

En viktig uppgift är att stödja och underlätta för forskningsprojekt i anslutning till verksamheten vid Universitetssjukhuset i Örebro och Örebro läns landsting samt vid uppbyggnaden av det medicinska vetenskapsområdet i Örebro i samarbete med Örebro universitet. Detta innebär rådgivning, stöd och handledning inom hela forskningsprocessen, dvs. hypotesformulering, studie-design, analys, tolkning av resultat och publicering. På enheten bedrivs även egen forskning. Enhetens medverkan kan variera från enstaka råd i specifika frågor till full medverkan i studiegruppen och i projektets alla delar. Vi medverkar och anordnar forskningskurser inom biostatistik och epidemiologisk metodik vid Örebro läns landsting och Örebro Universitet.

Den huvudsakliga expertisen på enheten finns inom statistik och epidemiologisk metodik, och vi har en bred erfarenhet från olika tillämpningar tex. registerstudier, kliniska studier, laboratoriebase-erade studier m.m. Vi ger också stöd i användning av statistisk och epidemiologisk programvara speciellt SPSS, STATA, SAS och Statistix.

Enheten bildades år 99. Den är verksam inom dessa områden:

- › Handikapp/LSS
- › Hälso- och sjukvård
- › Tandvård

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005		
2006		
2007		
2008		

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Örebro läns landsting (iva universitetssjukhuset Örebro, FoU enheten) äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 1 kvinnliga årsarbeten och ca 2 manliga årsarbeten. Totalt var 3 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Kliniskt forskningscentrum, Örebro

[http://www.orebroll.se/uso/page\\_\\_\\_3323.aspx](http://www.orebroll.se/uso/page___3323.aspx)

Kontakt labföreståndare **Margaretha Jurstrand**

019-602 66 63. Örebro Universitetssjukhus, 701 85 Örebro. Tel: 019-602 10 00

Syftet med kliniskt forskningscentrum – KFC – är att stärka basen för forskningsaktiviteterna. I KFCs lokaler har sjukhusets forskargrupper tillgång till lab, arbetsrum, och en samlad stödorganisation. På KFC finns tre välutrustade lab med möjlighet att få hjälp inom flera forskningsområden, t ex:

- › Molekylärbiologi
- › Immunologi
- › Histologi
- › Flödescytometri
- › Cellodling

Enheten bildades år 2003. Den är verksam inom dessa områden:

- › Hälso- och sjukvård

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Örebro läns landsting (iva universitetssjukhuset Örebro, FoU enheten) äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 3 kvinnliga årsarbeten och ca 2 manliga årsarbeten. Totalt var 5 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Audiologiskt forskningscentrum, Örebro

[http://www.orebroll.se/uso/page\\_\\_\\_\\_\\_4370.aspx](http://www.orebroll.se/uso/page_____4370.aspx)

Verksamhetschef **Claes Möller** tel 070-7081605,  
Universitetssjukhuset, 701 85 Örebro  
019-602 37 99,  
e-post: Audiologiskt forskningscentrum

Audiologiskt forskningscentrum i Örebro är ett samarbetsprojekt mellan Örebro läns landsting, Audiologiska kliniken, Universitetssjukhuset i Örebro, Örebro universitet och Institutet för handikappvetenskap. Vi bedriver tvärvetenskaplig klinisk patientnära hörsselforskning. Vi har ett av Sveriges mest välutrustade hörsellaboratorier. Vid vårt forskningscentrum arbetar ingenjörer, läkare, sjuksköterskor, audionomer, sociologer, beteendevetare, sekreterare m fl. Till vårt forskningscentrum är knutna tio seniora forskare och femton doktorander. Forskning bedrivs medicinskt, tekniskt och beteendevetenskapligt.

Enheten bildades år 1998. Den är verksam inom dessa områden:

- › Handikapp/LSS
- › Hälso- och sjukvård
- › Folkhälsa

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	4195838	Har ej uppgift
2006	4426821	Har ej uppgift
2007	4493061	Har ej uppgift
2008	4263444	Har ej uppgift

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Örebro läns landsting och Örebro universitet/Institutet för handikappvetenskap äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 2 kvinnliga årsarbeten och ca 1 manliga årsarbeten. Totalt var stycken någon gång anställda under år 2008.

## Utvecklings- och utredningsfunktion, Västmanland

Hemsida: <http://www.vkl.se/artikel.asp?strukturId=893>

Kontaktuppgifter: **Ann Tjernberg**, 021-39 79 61,  
[ann.tjernberg@vkl.se](mailto:ann.tjernberg@vkl.se)

Under hösten 2007 beslutade Västmanlands kommuner och landsting att ersätta FoU Västmanland, som drivits i projektform sedan 2002, med en utvecklings- och utredningsfunktion. Funktionen ska genomföra projekt och uppdrag från VKL:s styrelse och är starkt kopplad till Socialberedningen. Inom funktionen ska utveckling och utredningar som ger resultat i medlemmarnas verksamheter bedrivas. Forskningsinsatser ska i första hand läggas ut som uppdrag på högskola och universitet.

Enheten bildades år 2008. Den är verksam inom dessa områden:

- › IFO
- › Äldreomsorg
- › Handikapp/LSS
- › Hälso- och sjukvård

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2006	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2007	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2008	2500000	Har ej uppgift

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i region/kommunförbund. Västmanlands kommuner Landstinget VKL äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 3 kvinnliga årsarbeten och ca 0 manliga årsarbeten. Totalt var 3 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Centrum för klinisk forskning, Västmanland

[http://www.ltv.se/LTV\\_default\\_4361.aspx](http://www.ltv.se/LTV_default_4361.aspx)

**Jerzy Leppert**, professor, föreståndare, Landstinget Västmanland, [jerzy.leppert@ltv.se](mailto:jerzy.leppert@ltv.se)

Landstinget Västmanland, tillsammans med Uppsala universitet, satsar på utveckling av patientnära forskning, vars delar lokaliserats till Centrallasaretet i Västerås.

Centrum för klinisk forskning - Västerås är en satsning där den patientnära forskningen sker i direkt kontakt med patienter, till exempel läkemedelstudier eller andra terapistudier. En annan typ av forskning, som sker vid CKF Västerås, är en så kallad översättningsforskning, vilket betyder att man överför de grundläggande kunskaperna, som oftast kommer från universiteten, till praktik vid kliniskt arbete.

Arbetet vid CKF Västerås sker i väldefinierade forskningsprojekt. Hos oss finns en samlad kompetens vad gäller vetenskapsmetodik, biostatistik och epidemiologi. Verksamheten riktar sig till all personal inom hälso- och sjukvården och tillsammans arbetar vi för att höja standarden av den rutinsjukvård som bedrivs inom länet.

Enheten bildades år 1999. Den är verksam inom dessa områden:

- › Hälso- och sjukvård
- › Tandvård
- › Folkhälsa

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	15900000	Har ej uppgift
2006	15900000	Har ej uppgift
2007	16900000	Har ej uppgift
2008	16900000	Har ej uppgift

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Landstinget Västmanland äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 9 kvinnliga årsarbeten och ca 6 manliga årsarbeten. Totalt var 20 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Dalarnas forskningsråd

[www.dfr.se](http://www.dfr.se)

Chef **Thomas Tydén**

[thomas.tyden@dfr.se](mailto:thomas.tyden@dfr.se)

Myntgatan 2, 791 00 Falun

023-709100

Dalarnas forskningsråd (DFR) är en stiftelse med Landstinget Dalarna som huvudman och har funnits i ett kvarts sekel. 22 personer arbetar på heltid inom våra tre temaområden som är individ- och familjeomsorg (IFO-forum), äldreforskning / ÄldreForum) samt hållbar utveckling i regioner (HUR-temat) och omsättningen är 12 Mkr Förutom med huvudmannen bedrivs ett nära samarbete med länets kommuner och även andra aktörer inom den offentliga sektorn. Det gör att Dalarnas forskningsråd enklast kan beskrivas som ett branschforskningsinstitut för offentlig sektor. Ett ständigt pågående samtal med dessa offentliga aktörer utgör basen för verksamheten – ett samtal som leder till att områden för forsknings- och utvecklingsverksamhet identifieras och genomförs. Empirin hämtas främst från vård och omsorg inom landstingets och kommunernas verksamhet. Exempel på viktiga områden i dagsläget är tjänsteutveckling, personalförsörjning, vuxenlärande, samspelet vetenskap och praktik samt utvärderingar och effektstudier. Då dessa områden är minst lika intressanta för näringslivet och det finns mycket att lära av varandra har Dalarnas forskningsråd de senaste åren även utvecklat ett närmare samarbete med representanter från näringslivet.

Enheten bildades år 1981. Den är verksam inom dessa områden:

- › IFO
- › Äldreomsorg
- › Hälso- och sjukvård
- › Regional utveckling
- › Annat

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	13800000	2000000
2006	13800000	2000000
2007	13400000	2000000
2008	14800000	2200000

Verksamhetsformen är: Stiftelse. Landstinget Dalarna äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 11 kvinnliga årsarbeten och ca 6 manliga årsarbeten. Totalt var 33 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Centrum för klinisk forskning, Falun

[http://www.ltdalarna.se/templates/Base\\_\\_\\_\\_\\_25.aspx](http://www.ltdalarna.se/templates/Base_____25.aspx)

Föreståndare **Marianne Omne-Pontén**  
Tel 023 - 183 08  
marianne.omne-ponten@ltdalarna.se

CKF är ett samarbete mellan Uppsala universitet och Landstinget Dalarna för att stödja den kliniska forskningen inom vårdvetenskap och medicinsk vetenskap inom såväl primärvård som specialistvård

Enheten bildades år 2001. Den är verksam inom dessa områden:

} Hälsa- och sjukvård

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	6000000	5500000
2006	6000000	5500000
2007	6000000	5500000
2008	6000000	5500000

Verksamhetsformen är: Annat. Landstinget Dalarna och Uppsala universitet äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 2 kvinnliga årsarbeten och ca 1 manliga årsarbeten. Totalt var 6 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Regionala forskningsrådet i Uppsala-Örebroregionen

<http://www.fou.nu/is/rfr>

Kontaktperson: **Marianne Omne-Pontén**  
Tel 023 - 183 08  
marianne.omne-ponten@ltdalarna.se

Det Regionala Forskningsrådet för U/Ö innebär ett avtalsbaserat samarbete kring den patientnära och kliniska forskningen som bedrivs inom Landstinget i Uppsala län, Örebro läns landsting, Landstinget Sörmland, Landstinget Värmland, Landstinget Dalarna, Landstinget Västmanland och Gävleborgs läns Landsting.

Det Regionala Forskningsrådet skall genom utdelning av anslag till forskningsprojekt stärka den kliniska och patientnära forskningen inom regionen samt bidra till ett ökat regionalt samarbete inom den kliniska forskningen. Med klinisk forskning avses en kliniskt inriktad forskning inom medicinsk vetenskap och vårdvetenskap som bygger på och involverar hälso- och sjukvårdens resurser. Forskningen skall dessutom ha en särskild betoning på den patientnära forskningen.

### Syftet är vidare att

- } stärka den patientnära och kliniska forskningen i regionen
- } öka forskningssamverkan inom kliniskt angelägna områden
- } öka kunskapsutvecklingen inom kliniskt angelägna områden
- } bidra till en forskning med hög kvalitet och relevans för regionens hälso- och sjukvård samt
- } tillskapa ökade forskningsresurser för patientnära och kliniska studier.

Verksamheten påbörjades under 2007 och styrelsen beslöt att år 2007 fick ha karaktären av ett pilotår; både vad gällde formulär, bedömningskriterier och arbetsformer.

Under knappen interna rapporter/pdf-samling finns att läsa protokoll från styrelse och Prioriteringskommitté (PK).

RFR heter på engelska: Uppsala-Örebro Regional Research Council.

För information kontakta föreståndare/administratör Marianne Omne-Pontén, Landstinget Dalarna.  
mail: marianne.omne-ponten@ltdalarna.se

## Stiftelsen Teknikdalen

<http://www.teknikdalen.se>

Sture Ericsson, VD

Tel. 0243-734 00

sture.ericsson[[@](mailto:sture.ericsson@teknikdalen.se)]teknikdalen.se

Stiftelsen ändamål är att främja forsknings- och utvecklingsarbete samt utbildning på en kvalitativt hög nivå inom främst det tekniska området i Dalarna och verka för ett fördjupat samarbete mellan företag, den tekniska utbildningen vid Högskolan Dalarna, annan högre tekniska utbildning och forskningsorganisationer samt samhällsorgan

Enheten bildades år 1987. Den är verksam inom dessa områden:

- › Regional utveckling

Verksamhetsformen är: Stiftelse som äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 6 kvinnliga årsarbeten och ca 14 manliga årsarbeten. Totalt var 20 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Akutklinikens utvecklingsenhet, Falun

<http://www.ltdalarna.se/templates/>

Base\_\_\_\_\_1490.aspx

Kontakt: **Ann-Sofie Källberg** – Vårdutvecklare och kvalitetssäkrare Tel 023-490000

[ann-sofie.kallberg@ltdalarna.se](mailto:ann-sofie.kallberg@ltdalarna.se)

Akutklinikens utvecklingsenhet består av vårdutvecklare och utvecklingssjuksköterskor. Vi ansvarar för det patientnära kvalitets- och utvecklingsarbetet genom att hålla oss ajour med utvecklingen inom området omvårdnadsforskning och akutsjukvård inom och utanför den egna kliniken. Vi initierar även projekt och stödjer medarbetare i utvecklingsarbeten, samt utvecklar vårdprogram och handläggningsrutiner.

Enheten bildades år 2005. Den är verksam inom dessa områden:

- › Hälso- och sjukvård

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Landstinget Dalarna äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 1 kvinnliga årsarbeten och ca - manliga årsarbeten. Totalt var 9 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Forskningsenheten vid Rättspsykiatriska kliniken. Säter

[http://www.ltdalarna.se/templates/Base\\_\\_\\_\\_\\_714.aspx](http://www.ltdalarna.se/templates/Base_____714.aspx)

Forskningsenheten, Rättspsykiatriska kliniken,  
Vedgårdsvägen 6, Box 350, 783 27 Säter  
Verksamhetschef **Ulf Cristoffersson**,  
Tel: 0225-49 45 35  
[ulf.cristoffersson@ltdalarna.se](mailto:ulf.cristoffersson@ltdalarna.se)

FoU-enheten vid Rättspsykiatrisk kliniken (RPK) i Säter har varit i verksamhet sedan halvårsskiftet 2000.

Syftet med forskningsenheten vid RPK i Säter är att främja lokal forsknings- och utvecklingsverksamhet. Verksamheten verkar för vetenskaplig förankring och kvalitetssäkring avseende diagnostik, behandling, omvårdnad och eftervård. Forsknings- och kvalitetssäkringsinsatser pågår också med avseende på bedömning, kommunikation och hantering av risk för återfall i våldsbrott.

Enheten bildades år 1999. Den är verksam inom dessa områden:

› Hälso- och sjukvård

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	988000	988000
2006	1290000	1290000
2007	1319000	1319000
2008	1385000	1385000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Landstinget Dalarna äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 2 årsarbeten. Totalt var 3 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Psykiatrins Utvecklingsenhet Dalarna

[http://www.ltdalarna.se/templates/Base\\_\\_\\_\\_\\_2342.aspx](http://www.ltdalarna.se/templates/Base_____2342.aspx)

Chef: Per Söderberg  
Tel: 0225-49 45 45  
[per.soderberg@ltdalarna.se](mailto:per.soderberg@ltdalarna.se)

Inom Vuxenpsykiatri i Dalarna finns en Utvecklingsenhet, som ansvarar för ett länsövergripande arbetar kring kvalitetsfrågor, uppföljning / utvärdering och organisation av utbildningar. Psykiatrins Utvecklingsenhets uppgift är att samordna olika utvecklingsprojekt och anordna utbildningar som stämmer mot verksamhetens behov.

**Utvecklingsenheten, Landstinget Dalarna**TF chef **Anders Paperin** tel 023-490000

Anders.paperin@ltdalarna.se

} Hälso- och sjukvård

} Folkhälsa

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2006	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2007	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2008	16400000	16400000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Landstinget i Dalarna äger eller är huvudman för enheten.

Totalt var 19 stycken någon gång anställda under år 2008.

**Centrum för forskning och utveckling, Gävle**<http://www.fou.nu/is/cfug>

026-155462

Landstinget Gävleborgs FoU-enhet har som uppgift att stimulera till ökat forsknings- och utvecklingsarbete. Till FoU-enheten har Uppsala universitet lagt ett centrum för klinisk forskning. Tillsammans bildar de Centrum för Forskning och Utveckling Uppsala universitet/Landstinget Gävleborg, CFUG.

Enheten bildades år 1991. Den är verksam inom dessa områden:

- } Äldreomsorg
- } Hälso- och sjukvård
- } Tandvård
- } Folkhälsa

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	6800000	6800000
2006	6900000	6900000
2007	7000000	7000000
2008	7100000	7100000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Landstinget Gävleborg äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 2 kvinnliga årsarbeten och ca 3 manliga årsarbeten. Totalt var 6 stycken någon gång anställda under år 2008.

## FoU Vålfärd, Gävle

<http://www.regiongavleborg.se/verksamhet/fou/valfard.4.60d24d5d1134f3b74a480004805.html>

**Annika Almqvist**, FoU-chef.  
Forskningsledare IFO-frågor  
tel 026-404 02 35  
070-253 01 35

### FoU Vålfärd

- › är en självständig enhet för forskning och utveckling inom Region Gävleborg
- › är kommunernas resurs i länet för kunskaps- och kvalitetsutveckling inom socialtjänstens individ- och familjeomsorg samt äldre- och handikappomsorg
- › har en ledningsgrupp bestående av representanter från kommunerna i länet samt länsstyrelsen, HiG och Landstinget Gävleborg.

Enheten bildades år 1998. Den är verksam inom dessa områden:

- › IFO
- › Äldreomsorg
- › Handikapp/LSS
- › Regional utveckling
- › Annat

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	Har ej uppgift	2020000
2006	Har ej uppgift	2020000
2007	3000000	2020000
2008	3000000	2020000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i region/kommunförbund. Region Gävleborg äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 3 kvinnliga årsarbeten och ca 1 manliga årsarbeten. Totalt var 9 stycken någon gång anställda under år 2008.

## CFL – Centrum för flexibelt lärande, Söderhamn

[www.cfl.soderhamn.se](http://www.cfl.soderhamn.se)

CFL  
Centrum för flexibelt lärande  
Söderhamns kommun  
S Järnvägsgatan 7,  
826 80 Söderhamn  
CFL ligger inom området Faxepark  
Tel 0270-758 00,  
Fax 0270-169 65  
[cfl@soderhamn.se](mailto:cfl@soderhamn.se)

Centrum för flexibelt lärande, CFL är Söderhamns arena för vuxnas lärande. CFL erbjuder flexibelt lärande för individer, näringsliv och organisationer. CFL är också en mötesplats och studiemiljö som är öppen för alla. Forskning och utveckling, FoU, ryms också inom CFLs verksamhet. CFL är ett så kallat lärcentrum och ingår i förvaltningen Lärande & Arbete i Söderhamns kommun.

Enheten bildades år 2000. Den är verksam inom dessa områden:

- › Annat

Verksamhetsformen är: Söderhamn äger eller är huvudman för enheten.

Totalt var 7 stycken någon gång anställda under år 2008.



## FoU-Centrum i Landstinget Västernorrland

<http://193.235.70.189/foU/>

**Mats Sjöling**, tf Forskningschef, 060-182778  
FoU-Centrum, Landstinget Västernorrland,  
Sundsvalls Sjukhus, 851 86 Sundsvalls sjukhus

Forsknings- och utvecklingsverksamheten omfattar den koncernövergripande FoU-verksamheten, i Landstinget Västernorrland, dels genom FoU-Centrum och dels genom forskningsstöd till universitet och högskolor.

Landstingets forskningsverksamhet samordnas av forskningschefen, tillika chef för FoU-Centrum. I landstingets policy nämns personalutveckling, verksamhetsutveckling och kvalitetsutveckling som strategiskt viktiga för verksamheten.

FoU är ett strategiskt instrument för att utveckla landstinget till en lärande organisation. Det nya policy dokumentet för FoU-verksamheten i landstinget betonar detta.

Landstingets FoU-verksamhet är fortfarande ”ung”. Den startade 1995. Under de år som FoU-Centrum funnits har ca 100 -talet stipendiater delat på landstingets forskningsanslag och bedrivit forsknings- och utvecklingsprojekt. Utvärdering av FoU-verksamheten ”Fem år med FoU” beskriver processen.

Syftet med landstingets FoU-verksamhet är

- › att stödja i första hand verksamhetsanknuten FoU
- › att skapa möjligheter för FoU-arbete inom samtliga verksamhetsområden i landstinget

Lokalt inom varje ”förvaltning” finns en FoU-Enhet med uppgift att stötta och stödja den egna personalen i forsknings- och utvecklingsarbete.

Aktuella forskningsrön, nyheter och erfarenheter inom FoU-området sprids till verksamheterna inom landstinget bl. a. genom informationsbroschyren, ”Nytt från FoU” som distribueras via FoU-Centrum i samarbete med FoU-enheterna. Därutöver håller en FoU-databas att upprättas för samlande och spridande av skrivna rapporter/abstract/avhandlingar från landstingets personal.

Enheten bildades år 1995. Den är verksam inom dessa områden:

- › Hälso- och sjukvård
- › Tandvård
- › Folkhälsa
- › Regional utveckling

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	7051000	6258000
2006	6957000	6314000
2007	7505000	6410000
2008	8251000	6524000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Landstinget Västernorrland äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 3 kvinnliga årsarbeten och ca 5 manliga årsarbeten. Totalt var 9 stycken någon gång anställda under år 2008.

## FoU Västernorrland

<http://www.fouvasternorrland.se/>

Kontakt: **Eva Rönnbäck**, Telefon: 0611-55 78 64,

Mobil: 070-639 42 62

E-post: [eva.ronnback@y.komforb.se](mailto:eva.ronnback@y.komforb.se),

Box 3014, 871 03 Härnösand,

[info@fouvasternorrland.se](mailto:info@fouvasternorrland.se)

FoU Västernorrland är en forsknings- och utvecklingsenhet med kommunförbundet som huvudman. Det är länets samtliga kommuners socialtjänster som finansierar verksamheten.

Enhetens uppdrag är att fånga upp idéer och stödja utvecklings- och uppföljningsprocesser inom socialtjänsten, genom nätverksträffar med olika personalgrupper, via FoU-cirklar och genom att följa nationella prioriteringar. Vi skall tillgängliggöra vetenskap och FoU resultat för socialtjänstens personal. Detta kan ske i seminarieform eller via föreläsningar och via information på webbplatsen.

Enheten bildades år 2002. Den är verksam inom dessa områden:

- › IFO
- › Äldreomsorg
- › Handikapp/LSS
- › Annat

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	3400000	2380000
2006	4100000	2378000
2007	3700000	2405000
2008	3900000	2379000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i region\_kommunförbund. kommunförbundet Västernorrland äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 4 kvinnliga årsarbeten och ca 2 manliga årsarbeten. Totalt var 8 stycken någon gång anställda under år 2008.

## PrimärvårdsCentrum, Avdelning för Folkhälsa och Forskning, Landstinget Västernorrland

**Hemsida:** [http://www.lvn.se/templates/page\\_\\_\\_3124.aspx](http://www.lvn.se/templates/page___3124.aspx)

Verksamhetschef **Karl-Gustaf Norbergh**,

Telefon 060-18 07 30

På PrimärvårdsCentrum genomför/bidrar vi till åtgärder, inriktade på att skapa gynnsamma miljöer – t ex socialt, kulturellt, och fysiskt - eller riktade mot individer/grupper för att förmedla kunskap och öka medvetenhet om samband mellan levnadsvanor och hälsa. Samverkan i folkhälsoarbetet sker såväl med hälso- och sjukvårdsförvaltningarna som med kommunerna och andra intressenter.

Inom området Forskning och utveckling är vår uppgift att stimulera, utbilda och handleda samtliga personalkategorier i att genomföra undersökningar och projekt som är praktiskt förankrade i den egna verksamheten. Vår uppgift är också att skapa möjligheter för FoU-arbete inom samtliga verksamhetsområden i Landstinget Västernorrland.

Våra främsta uppgifter:

- › information, rådgivning och handledning
- › stödja personalen i deras projekt
- › öka FoU-kompetensen inom landstinget
- › arrangera kurser och seminarier
- › fördelning av projektmedel

Enheten bildades år 2006. Den är verksam inom dessa områden:

- › Folkhälsa

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2006	14300000	14300000
2007	14300000	14300000
2008	12400000	12400000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Primärvården äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 12 kvinnliga årsarbeten och ca 9 manliga årsarbeten. Totalt var 21 stycken någon gång anställda under år 2008.

**FoU-enheten, Jämtlands läns landsting**

<http://www.jll.se/utbildning/forskningutveckling.4.7a23db8111224a7d49800023397.html>

**Christina Reuterwall**, FoU-chef

Jämtlands Läns Landstings FoU-enhet är en forsknings-, utvecklings- och utbildningsresurs för all personal i landstinget och medverkar framför allt i finansiering, planering och genomförande av forskning inom hälso- och sjukvård, dit även tandvård räknas.

Dessutom ingår folkhälsovetenskap d v s frågor som gäller hur arbetsliv, levnadsvanor och miljö påverkar befolkningens hälsa.

Enheten bildades år 1990. Den är verksam inom dessa områden:

- › Hälso- och sjukvård
- › Tandvård
- › Folkhälsa

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	9700000	9700000
2006	5520000	5520000
2007	8760000	8760000
2008	9030000	9030000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Jämtlands läns landsting äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 6 kvinnliga årsarbeten och ca 3 manliga årsarbeten. Totalt var 26 stycken någon gång anställda under år 2008.

**JiLU – Jämtlands läns institut för landsbygdsutveckling**

<http://www.jilu.se/>

**Erik Andersson**, Verksamhetsområdeschef/ Chef JiLU

063-14 73 10

070-699 73 10

erik.andersson@jll.se

Jämtlands läns institut för landsbygdsutveckling, JiLU, stödjer företagande, etablering och bosättning i Jämtlands län.

I dialog med företagare, organisationer och övriga parter, skapas utbildningar och projekt som utvecklar kompetensen och höjer lönsamheten på landsbygden

Enheten bildades år 2008. Den är verksam inom dessa områden:

- › Regional utveckling

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2006	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2007	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2008	3000000	1500000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Jämtlands läns landsting äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 2 kvinnliga årsarbeten och ca 1 manliga årsarbeten. Totalt var 6 stycken någon gång anställda under år 2008.

## FoU Jämt

<http://fou.jamtland.net/>

Catharina Höijer forskningsledare. Tel 063-165503  
catharina.hojjer@miun.se

Kommunförbundet är huvudman för FoU Jämt och verksamheten finansieras av Jämtlands läns kommuner samt Institutionen för Socialt arbete vid Mittuniversitetet. FoU-rådet ansvarar för verksamhetens inriktning samt beviljande av FoU-medel.

FoU-enheten skall utgöra ett regionalt kunskapscentrum och skapa förutsättningar för ett konkret möte mellan forskning och praktiskt socialt arbete inom socialtjänst och kommunal hälso- och sjukvård. Avsikten är att få forskning och utvecklingsarbete som motsvarar kommunala behov integrerat i den ordinarie verksamheten. FoU-enheten skall ses som en öppen mötesplats, där olika aktörer kan utbyta erfarenheter, lära av varandra och utveckla processer som kan göra socialtjänsten och den kommunala hälso- och sjukvården mera kunskapsorienterad och kunskapsbaserad.

Enheten bildades år 2001. Den är verksam inom dessa områden:

- › IFO
- › Äldreomsorg
- › Handikapp/LSS

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	1374000	1249497
2006	1838435	1220372
2007	2522406	1985904
2008	2443975	1985904

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i region\_kommunförbund. Samtliga kommuner i Jämtland samt Mittuniversitetet (inst. för socialt arbete) äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 4 kvinnliga årsarbeten och ca 0 manliga årsarbeten. Totalt var 6 stycken någon gång anställda under år 2008.

## FoUU staben Landstinget i Västerbottens läns landsting

<http://www.vll.se/default.aspx?id=24321&refid=24313>

Jack Lysholm, Chef FoUU staben,  
telefon:090-785 7091, mobil: 070-3330736  
e-post: jack.lysholm@vll.se

Inom hälso- och sjukvården engagerar sig landstinget framför allt i klinisk tillämpad forskning av praktisk karaktär och folkhälsoforskning. Landstinget har ett nära samarbete med medicinska fakulteten vid Umeå universitet kring de olika utbildningarna inom hälso- och sjukvård och tandvård.

### Finansiering av FOU

ALF avtalet innehåller en årlig FOU budget på c:a 161,5 Mkr (2008). Av detta fördelades 55 % (89Mkr) till forskningsprojekt. 45 % användes för specifik forskningsinfrastruktur, forskningslokaler, bibliotek, infrastruktur m.m.

TUA avtalet innehåller en årlig avsättning för klinisk odontologisk forskning på 5,7 Mkr (2008).

VLL avsätter årligen c:a 20 Mkr för forskning. Huvuddelen av detta, 10 Mkr, fördelas efter ansökan till 9-10 s.k. spjutspetsprojekt. Dessa projekt berör företrädesvis VLL:s profilmråden. Forskningsstöd på c:a 1 Mkr erhålls under tre år. Syftet är att stimulera blivande starka forskargrupper och forskningsområden, så att dessa kan etablera sig, och drivas vidare med huvudsakligen extern finansiering. Andra viktiga anslag är VLL:s FOU-projekt-anslag, totalt c:a 3 Mkr; VLL:s motfinansiering av ALF-anslag (3 Mkr), startbidrag för att förstudier för ansökan till EU:s fonder (1,5 Mkr) och satsningar på VLL:s profilmråden (2,5Mkr).

### Övrig budget för FOU-stöd inom VLL

VLL finansierar utöver ALF- avtalet infrastruktur till stöd för klinisk forskning. Den årliga kostnaden för detta är c:a 11 Mkr. De viktigaste stödstrukturerna finansierade på detta sätt är:

FOUU-staben, som utgör landstingets stöd för ledning och styrning och administration av anslag för FOU från ALF, TUA och VLL. 2 personer arbetar med administration av FOU och planering av AT och ST-utbildning för läkare, förutom FOUU-chefen, som även är övergripande ansvarig för landstingets folkhälsoarbete.

Enheten bildades år 2004. Den är verksam inom dessa områden:

- } Hälso- och sjukvård
- } Tandvård
- } Folkhälsa

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2006	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2007	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2008	198000000	198000000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Västerbottens läns landsting äger eller är huvudman för enheten.

## Umeå Socialförvaltning, UFFE

<http://www.umea.se/uffe>

Forskningschef är Ulf Hyvönen

090-16 48 16, 070-656 12 63

ulf.hyvonen@umea.se

Utvecklings- och fältforskningsenheten UFFE är en FoU-enhet vid Umeå socialtjänst. UFFE:s uppgift är att medverka till en kunskaps- och kompetenshöjning inom alla områden i socialtjänsten. För att uppnå detta har verksamheten ett nära samarbete med Umeå universitet främst Institutionen för socialt arbete och institutionen för psykologi

Enheten bildades år 1996. Den är verksam inom dessa områden:

- } IFO
- } Äldreomsorg
- } Handikapp/LSS
- } Annat

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	5000000	1300000
2006	3500000	1350000
2007	4200000	1420000
2008	4500000	2100000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i kommun. Socialtjänster, umeå kommun äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 3 kvinnliga årsarbeten och ca 3 manliga årsarbeten. Totalt var 12 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Socialpsykiatriskt kunskapscentrum Västerbotten

<http://socialpsykiatri.se/>

Kontakt: Urban Markström, Universitetslektor vid  
Institutionen för socialt arbete

E-post: urban.markstrom@socw.umu.se,

Tel: 090 - 786 54 46, 090 - 16 37 07

Kunskapscentrat är en FoU-verksamhet vilket betyder att man arbetar med forskning i form av lokala projekt och nationella uppdrag. Samtidigt är det en utvecklingsenhet på så sätt att de engagerar oss i verksamhetsnära uppdrag. Det kan handla om allt från att organisera en utbildning för nyanställda inom några av ägarorganisationerna till att bidra till en översyn av hela området insatser för personer med psykiskt funktionshinder. U kan också läsas ut som Utbildning. Med start under 2008 arbetar man med utbildningar för personal som i sitt arbete möter personer med psykisk sjukdom eller funktionshinder.

Grunden för KuskC finns i psykiatireformens samarbete mellan landsting - kommun - brukarrörelse. Hos de viktiga aktörerna i Västerbotten fanns en gemensam uppfattning om värdet av ett fortsatt utvecklings- och utbildningssamarbete efter det att psykiatireformåren (1995-1998) var till ända. KuskC kom igång mars 1999, de första åren med finansiellt stöd från Allmänna Arvsfonden och Socialstyrelsen. I och med år 2002 är de "självförsörjande" via årlig kostnadstäckning från ägarna, samt via externa uppdrag.

Verksamheten sysselsätter tre helårsarbetare fördelat på 6-8 deltidsanställda personer (inklusive projektanställda) som har sin övriga verksamhet inom ägarorganisationerna. KuskC har en styrgrupp som träffas fyra gånger per år. Styrgruppen består av representanter från ägarorganisationerna. Enheten administreras via Region Västerbotten, som är huvudman för KuskC. Verksamheten leds av två deltidsanställda chefer/forskare och bedrivs av länsdelssamordnare i varje länsdel, i Södra Lappland, Skellefteåområdet samt Umeåområdet.

Enheten bildades år 1999. Den är verksam inom dessa områden:

- › IFO
- › Handikapp/LSS
- › Hälso- och sjukvård

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2006	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2007	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2008	1300000	800000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i region/kommunförbund. Region Västerbotten, Västerbotten Landsiting, Länsstyrelsen äger eller är huvudman för enheten.

Totalt var 6 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Södra Lapplands forskningsenhet

<http://www.forskningsenheten.vilhelmina.com/>

**Per Sjölander**, Forskningschef, professor,  
 Tele: 0940-144 95, Fax: 0940-153 53,  
 Postgatan 7, 912 32 Vilhelmina.  
[persjola@vilhelmina.se](mailto:persjola@vilhelmina.se)

Södra Lapplands Forskningsenhet är en forskningsstiftelse som förvaltas av Västerbottens läns landsting och av lapplandskommunerna Dorotea, Lycksele, Sorsele, Storuman, Vilhelmina, Åsele och Malå.

Forskningsenhetens uppgift är att

- › starta och driva glesbygdsrelevanta forsknings- och utvecklingsprojekt
- › stimulera och stödja kommunal- och landstingsanställda i södra Lappland i utvecklings- och forskningsfrågor.
- › skapa ett brett kontaktnät, och samverka med universitet, högskolor och andra forskningsinstitutioner.
- › fungera som en samordnande länk mellan kommunerna och landstinget i forsknings- och utvecklingsfrågor som berör södra Lappland

Enheten bildades år 1995. Den är verksam inom dessa områden:

- › Hälso- och sjukvård

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2006	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2007	Har ej uppgift	Har ej uppgift
2008	1500000	725000

Verksamhetsformen är: Stiftelse. Sju kommuner och Landstinget i Västerbotten äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 1 kvinnliga årsarbeten och ca 1 manliga årsarbeten. Totalt var 4 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Äldrecentrum Västerbotten

[aldrecentrum.ac@vll.se](mailto:aldrecentrum.ac@vll.se)

Kontakt: **Eva-Britt Norberg**,  
 telefon 0910-770687, 070-6195687

Äldrecentrum Västerbotten (ÄC) är ett samarbetsprojekt mellan landstinget och kommunerna i Västerbottens län, Umeå universitet och Glesbygdens forskningsenhet i Södra Lappland. Västerbottens läns landsting är huvudman för centrat. LAKO-gruppen, samverkansorgan för landsting och kommuner i Västerbotten, stödjer arbetet inom Äldrecentrum Västerbotten.

Centrats arbete kan sammanfattas i tre arbetsområden:

- › Kunskapsutbyte mellan de äldre, verksamheten och forskningen
- › Utvecklingsarbeten och forskningsprojekt
- › Utbildningsåtgärder

Den är verksam inom dessa områden:

- › Äldreomsorg

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Landstinget i Västerbotten äger eller är huvudman för enheten.

## Forskarstation Östra Norrbotten

<http://www.hfon.org/projektfon/fon/>

Högskoleförbundet Östra Norrbotten,

953 85 Haparanda

0922-120 14, 070-587 09 26

Det unika med Forskarstation Östra Norrbotten är att

- › initiativet är taget av kommunalförbundet, dvs. de fyra samverkande kommunerna
- › förslag till forskningsområdena identifierats av kommunerna själva
- › samarbetet mellan kommunernas näringsliv, offentlig sektor och Luleå tekniska universitet intensifierats
- › projektet innebär tvärvetenskaplig forskning i kommunerna inom områden viktiga för deras ekonomiska, sociala och kulturella utveckling

Forskarskolan arbetar för en ökad samverkan mellan universiteten och dess omgivning dvs företag och offentlig sektor i våra fyra kommuner i östra Norrbotten. Doktoranderna i forskarskolan kommer genom sin forskning inom de av kommunerna gemensamt definierade och prioriterade områden att bidra till att

- › understödja regionens konkurrensfördelar
- › förbättra tillgången till forskningsresultat
- › medverka till nya former av kunskapsöverföring
- › definiera nya behov och utvecklingsområden
- › nya forskningsmiljöer etableras och utvecklas

Koppling till näringslivet och offentlig sektor sker genom att företrädare för företag, näringsliv, branschorganisationer och kommunerna aktivt deltar som resurspersoner i forskarskolan. Forskarskolan har en särskild ambition att skapa internationella kontakter, som kan gynna en fortsatt positiv utveckling.

Enheten bildades år 1999. Den är verksam inom dessa områden:

- › Annat

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	8236903	1368495
2006	5482153	1409000
2007	3365428	1450972
2008	1868000	1465396

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i region\_kommunförbundet. Haparanda stad, Kalix, Överkalix och Övertorneå kommuner äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 2 kvinnliga årsarbeten och ca 0 manliga årsarbeten. Totalt var 3 stycken någon gång anställda under år 2008.



## FoU Norrbotten

<http://www.bd.komforb.se/verksamhetsomraden/founorrbotten.4.43db19c211c49cf0210800038.html>

### Agneta Bygdell

Telefon: 0920-205410

Mobil: 070-2275810

E-post: [agneta.bygdell@bd.komforb.se](mailto:agneta.bygdell@bd.komforb.se)

FoU Norrbotten är en forsknings- och utvecklingsmiljö med kommunförbundet Norrbotten som huvudman. FoU miljön består för närvarande av två enheter: den ena vänder sig till individ- och familjeomsorg samt till verksamheter som arbetar med stöd till personer med psykisk funktionsnedsättning, den andra vänder sig till verksamheter som arbetar med äldre samt till verksamheter som stödjer personer med funktionsnedsättning. Det är länets samtliga kommuner som finansierar FoU miljön. Andra myndigheter och organisationer kan också bidra med visst ekonomiskt stöd.

FoU miljös uppdrag är att stärka kunskapsutveckling inom välfärdsområdet till nytta för brukarna. Det verkställs genom att fånga upp idéer och stödja utvecklings- och uppföljningsprocesser inom socialtjänsten, genom utvecklingsarbeten, nätverksträffar med olika personalgrupper, via utbildningsinsatser och genom att följa nationella prioriteringar. En annan viktig uppgift är att tillgängliggöra kunskapsbaserade resultat och metoder inom socialtjänstområdet.

Enheten bildades år 2002. Den är verksam inom dessa områden:

- › IFO
- › Äldreomsorg
- › Handikapp/LSS
- › Hälso- och sjukvård

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	3518827	2283527
2006	3370702	2781062
2007	2792829	2267829
2008	4042895	2664722

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i region\_kommunförbund. Kommunförbundet Norrbotten äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 5 kvinnliga årsarbeten och ca 0 manliga årsarbeten. Totalt var 9 stycken någon gång anställda under år 2008.

## Landstingets FoU-enhet, Norrbotten

<http://www.nll.se/webb/Landstingsdirektorensstab/Halso--och-sjukvardsenheten-/Forskning-och-Utveckling/FoU-enhetens-uppdrag/>

**Karin Zingmark**, Forskningsledare.

0920-28 42 27, 070-387 46 85

Verksamhets mål

- › Att bygga upp ett väl fungerande FoU arbete, som har en naturlig del i den kliniska vardagen och drivs så att medarbetarna blir delaktiga.
- › Att öka kunskapen och färdigheten i forsknings- och utvecklingsarbete bland alla personalkategorier.
- › Att skapa möjligheter för snabb spridning av ny kunskap och nya erfarenheter inom landstinget.
- › Att ge möjligheter för personal på olika nivåer att bedriva ett kvalitativt bra FoU-arbete.

Landstingsövergripande FoU-enhet Enheten inrättades i januari 2002, med uppdraget att vara en övergripande, samordnande funktion för landstingets FoU-verksamhet. Den har därför fått i uppdrag att:

- › vara en länk mot landstingets ledning och förvaltningar
- › vara en kompetensresurs
- › vara en samordnare och nätverksbyggare
- › bygga upp kontakter med universitetsinstitutioner och andra enheter där FoU-arbete bedrivs inom och utom länet.

Enheten bildades år 2002. Den är verksam inom dessa områden:

- › Hälso- och sjukvård
- › Tandvård
- › Folkhälsa

År	Total rörelsekostnad	Varav från enheten ägare
2005	5200000	5200000
2006	5700000	5700000
2007	5700000	5700000
2008	5600000	5600000

Verksamhetsformen är: Enhet eller avdelning i Landsting. Norrbotten läns landsting äger eller är huvudman för enheten.

Under år 2008 utfördes ca 4 kvinnliga årsarbeten och ca 1 manliga årsarbeten. Totalt var 9 stycken någon gång anställda under år 2008.





# FoU i kommuner, landsting och regioner

---

## Delrapport tre från IKA-projektet

Denna studie handlar om organisationer som syns relativt lite i den nationella forskningspolitiska diskussionen – de lokala och regionala FoU-miljöerna. Flertalet av de inventerade organisationerna har sin tyngdpunkt på hälso- och sjukvård och socialtjänst. De speglar ett växande engagemang hos kommuner och landsting/regioner när det gäller forskning och forskningspolitik. Att döma av inventeringens uppgifter är de primärt intresserade av att skapa FoU-miljöer inom – eller i omedelbar närhet till – sina egna verksamheter. Detta innebär att det oftare handlar om en mångvetenskaplig och applikationsnära inriktning snarare än ett disciplinbaserat arbete.

Beställ eller ladda ner på [www.skl.se/publikationer](http://www.skl.se/publikationer) eller på telefon 020-31 32 30.